

顺丰控股股份有限公司



2023 半年度 报告

股票简称: 顺丰控股
股票代码: 002352



顺丰控股股份有限公司

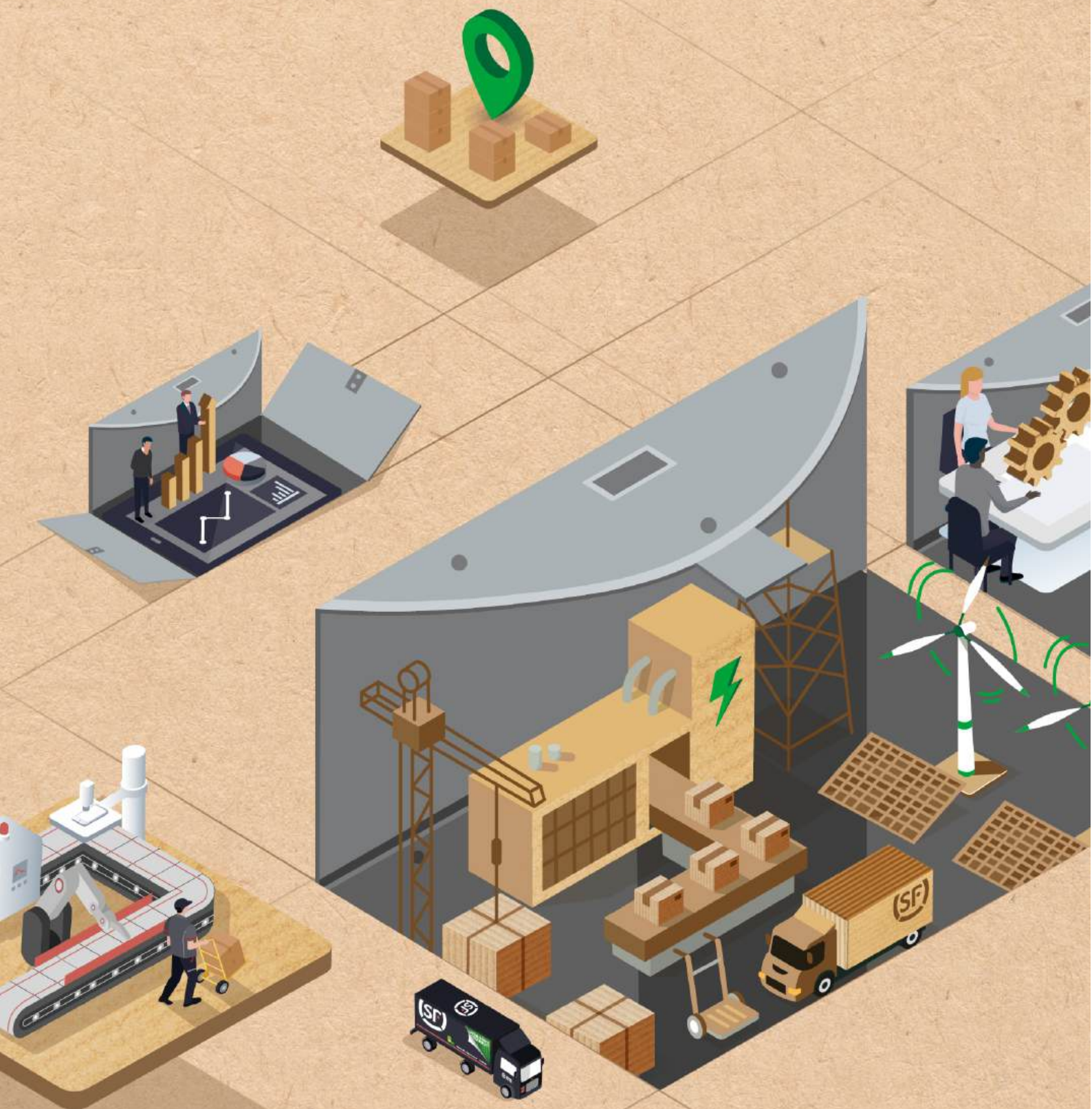
2023 年半年度报告



2023 年 8 月

坚持可持续健康发展

深化融通 精益求精
稳健发展 价值共创



第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司法定代表人王卫、首席财务官（财务负责人）何捷及会计主管胡晓飞声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

公司在本半年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“快递服务业”的披露要求。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	4
第二节 公司简介和主要财务指标.....	8
第三节 管理层讨论与分析.....	15
第四节 公司治理.....	58
第五节 环境和社会责任.....	59
第六节 重要事项.....	62
第七节 股份变动及股东情况.....	72
第八节 优先股相关情况.....	76
第九节 债券相关情况.....	77
第十节 财务报告.....	78

备查文件目录

- (一)载有公司法定代表人、首席财务官（财务负责人）、会计主管签名并盖章的财务报表。
- (二)报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三)载有董事长签名的 2023 年半年度报告文本原件。
- (四)以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 6 月 30 日
上年同期	指	2022 年 1 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日
公司、本公司、顺丰控股、顺丰	指	顺丰控股股份有限公司
元、千元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币亿元
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之全资子公司。
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
嘉里物流	指	嘉里物流联网有限公司，香港联交所主板上市公司（00636.HK），为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
顺丰同城、同城实业	指	杭州顺丰同城实业股份有限公司，香港联交所主板上市公司(09699.HK)，为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
顺丰房托	指	顺丰房地产投资信托基金，于香港联交所主板上市（02191.HK），为顺丰控股股份有限公司之联营企业。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司资料

公司简介

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	顺丰控股		
公司的外文名称（如有）	S.F.Holding Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		

联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦 B 座	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦 B 座
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646688	0755-36646688
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化

☒适用 ☐不适用

公司注册地址	深圳市宝安区福永街道怀德社区怀德南路 46 号 101 室
公司注册地址的邮政编码	518103
公司办公地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座
公司办公地址的邮政编码	518057
公司网址	www.sf-express.com
公司电子信箱	sfir@sf-express.com
临时公告披露的指定网站查询日期（如有）	2022 年 11 月 19 日
临时公告披露的指定网站查询索引（如有）	www.cninfo.com.cn

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司选定的信息披露报纸的名称，登载半年度报告的中国证监会指定网站的网址，公司半年度报告备置地点报告期无变化，具体可参见 2022 年年报。

3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

二、关键经营和财务数据

2023 年上半年业绩总览

营业收入

1,244 亿元 ↓ 4.4%

总资产

2,180 亿元 ↑ 0.6%

毛利额

168 亿元 ↑ 3.2%

归母净资产³

899 亿元 ↑ 4.3%

归母净利润¹

41.8 亿元 ↑ 66.2%

基本每股收益

0.86 元/股 ↑ 68.6%

扣非归母净利润²

37.1 亿元 ↑ 72.5%

净资产收益率⁴

4.72% +1.72%

注：

1. 归母净利润指归属于上市公司股东的净利润
2. 扣非归母净利润指归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润
3. 归母净资产指归属于上市公司股东的净资产
4. 净资产收益率为加权平均净资产收益率

件量^①

单位:亿票



① 此件量不包含嘉里物流快递件量,也不包含公司国际货运及代理、供应链的业务量
② 若不含丰网业务,件量同比增长13.3%

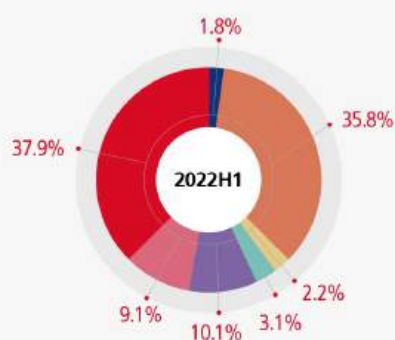
收入

单位:亿元

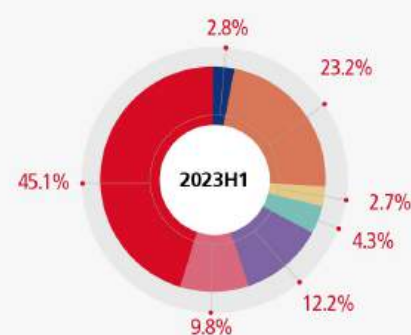


■ 速运物流收入 ■ 供应链及国际收入 ■ 其他收入
① 此为速运物流业务收入同比增速

分业务板块收入及占总收入比



● 时效快递
● 经济快递
● 快运
● 冷运及医药
● 同城即时配送
● 供应链及国际
● 其他非物流业务



单位:亿元



毛利额

单位:亿元

● 毛利额 ○ 毛利率



息税折旧摊销前利润

单位:亿元

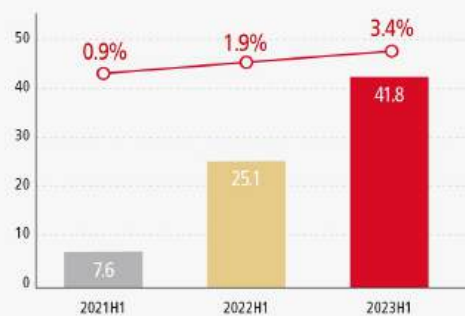
● 息税折旧摊销前利润 ○ 息税折旧摊销前利润率



归母净利润

单位:亿元

● 归母净利润 ○ 归母净利率



季度归母净利润

单位:亿元

● 2022归母净利润 ○ 2023归母净利率



资产

单位:亿元

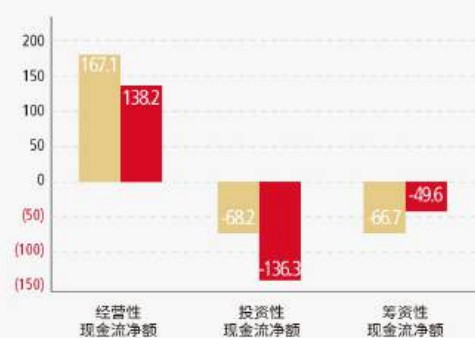
● 总资产 ● 归母净资产 ○ 资产负债率



现金流净额

单位:亿元

● 2022H1 ● 2023H1



财务摘要

1. 主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入	124,365,598	130,064,133	-4.38%
营业成本	107,555,280	113,778,310	-5.47%
毛利额	16,810,318	16,285,823	3.22%
归属于上市公司股东的净利润	4,176,282	2,512,397	66.23%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,705,309	2,147,856	72.51%
经营活动产生的现金流量净额	13,824,827	16,712,814	-17.28%

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产	218,040,431	216,842,707	0.55%
总负债	116,834,362	118,556,658	-1.45%
净资产	101,206,069	98,286,049	2.97%
归属于上市公司股东的净资产	89,943,838	86,263,741	4.27%
资产负债率（%）	53.58%	54.67%	下降 1.09 个百分点

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
基本每股收益（元/股）	0.86	0.51	68.63%
稀释每股收益（元/股）	0.86	0.51	68.63%
加权平均净资产收益率（%）	4.72%	3.00%	上升 1.72 个百分点

2. 经营分部主要财务数据

分部对外收入

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
速运及大件分部	90,058,986	79,027,014	13.96%
同城即时配送分部	3,406,837	2,938,274	15.95%
供应链及国际分部	30,283,063	47,545,204	-36.31%
未分配部分	616,712	553,641	11.39%
合计	124,365,598	130,064,133	-4.38%

分部净利润

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
速运及大件分部	4,119,741	2,114,769	94.81%
同城即时配送分部	30,314	-143,940	121.06%
供应链及国际分部	-308,075	1,689,467	-118.24%
未分配部分	15,186	-368,555	104.12%
分部间抵消	37,074	5,034	636.47%
合计	3,894,240	3,296,775	18.12%

注：

(1)因公司推进业务融通并相应调整内部组织架构，公司结合业务变化调整经营分部组成，将原速运分部与大件分部合并成速运及大件分部，并同步重述上年同期数据。

(2)经营分部与公司主要业务板块的对应关系为：速运及大件分部主要为时效快递、经济快递、快运、冷运及医药业务；同城即时配送分部主要为同城即时配送业务；供应链及国际分部主要为国际快递、国际货运及代理、供应链业务；未分配部分主要包含非主营物流及货运代理的板块，包括投资、产业园及其他总部职能板块等。

3. 非经常性损益项目及金额

单位：千元

	金额	说明
处置子公司的投资收益	244,982	详见第十节财务报告附注五。
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	45,950	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	425,229	主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还、稳岗补贴等。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债取得的投资收益	6,787	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	31,217	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-63,322	
减：所得税影响额	93,843	
少数股东权益影响额（税后）	126,027	
合计	470,973	

注：公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目；公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

4. 境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

☐适用 ☒不适用

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、公司业务发展情况

（一）行业回顾

1. 上半年全球经济承压，中国整体经济稳中向好、物流行业复苏发展。

I) 我国宏观经济稳中向好，韧性凸显。根据世界银行今年 6 月发布的报告，显示在高通胀、货币政策紧缩和信贷条件收紧的背景下，全球增长较去年显著放缓，全球 GDP 增速将预计从 2022 年的 3.1% 放缓至 2023 年的 2.1%。尽管如此，中国经济在外围环境的挑战下展现出高度韧性，成为全球经济增长的重要引擎。各项宏观指标显示，国内个人消费及企业经营主体呈现恢复向好的态势。2023 年上半年，中国实现 GDP 总量 59.3 万亿元，按不变价格计算，同比增长 5.5%。

II) 国内工业生产与社会消费逐步恢复，货物进出口贸易结构优化。随着经济社会全面恢复常态化运行，工业生产稳步恢复，上半年全国规模以上工业增加值同比增长 3.8%。一系列扩内需促消费政策落地显效，市场活力逐步恢复，上半年社会消费品零售总额 22.8 万亿元，同比增长 8.2%；其中线上消费方面，随着新兴社交或直播电商快速崛起，全国实物商品网上零售额同比增长 10.8%，占社会消费品零售总额的比重为 26.6%，同比上涨 0.7 个百分点。对外贸易结构持续优化，上半年货物进出口稳中有升，总额达 20.1 万亿元，同比增长 2.1%，其中对“一带一路”沿线国家进出口增长 9.8%，贸易结构继续优化。

III) 物流产业展现复苏活力，市场竞争有所增强。伴随市场需求和社会流通的复苏，物流行业相比去年同期有所恢复。据中国物流与采购联合会发布数据，上半年物流业景气度指数平均为 51.22%，比去年同期上升 1.85 个百分点；全国社会物流总费用为 8.6 万亿元，同比增长 3.7%，占 GDP 的比重 14.5%。快递行业方面，根据国家邮政局数据，上半年快递业务量完成 595.2 亿件，同比增长 16.2%，快递业务收入完成 5,542.9 亿元，同比增长 11.3%；单票收入为 9.31 元，较去年同期略微下降，体现出竞争态势相对增强。

2. 国家政策、新兴市场需求持续推动行业竞争焦点转向服务质量和综合物流服务能力。

I) 国家政策推动现代物流业高质量发展。今年 2 月，中共中央国务院印发《质量强国建设纲要》，目标推动国内经济和产业发展向高质量、高水平方向发展。在商贸、旅游、金融和物流等环节显著地改善质量，提出了包括提升生产服务专业化水平，尤其是在物流领域，提出包括通过积极发展多式联运、智慧物流、供应链物流，提升冷链物流服务质量，优化国际物流通道，提高口岸通关便利化程度等新的要求。未来物流基础设施建设将不断完善，效能逐步提升，产业不断升级、消费潜力进一步释放。政策推动物流企业提升物流供给质量和能力并加快数字化转型步伐，补足国际物流短板，逐步提升绿色低碳运营能力，进而不断提升企业自身综合竞争力。

II) 新兴产业衍生多样化物流需求，亟需高质量、定制化的综合物流服务。新兴经济产业如可再生能源、新零售、跨境电商和体外诊断等垂直领域近年来成长迅速，该等行业因其特殊性，对物流服务的可靠性、时效、温度、跨境能力及综合一体解决方案等有相当高的要求。一般从事单一或标准化业务的物流企业难以提供相应服务，从而为综合物流服务提供商带来了巨大的发展机遇。通过为头部客户定制符合行业需求的高质量、综合和定制性解决方案，综合物流提供商能够快速将解决方案拓展至整个行业中，从而有效捕捉市场增量。

III) 电商生态更新迭代，促进行业转向综合实力竞争。随着新兴社交、直播电商和本地生活服务的兴起以及新经济行业的快速发展，物流快速化成为大趋势，企业、商家及电商平台对物流履约时效与质量的重视度不断提高，消费者对于高质量、高时效物流服务的需求也快速提升。因此，提升服务水平和质量成为行业新的主旋律，物流企业纷纷积极精细化服务分层与产品分类，优化服务模式及提升服务广度，完善作业流程并改善末端服务质量，从而提升客户体验，使得行业竞争逐

步从过往价格竞争的模式走向服务水平和质量的竞争。此外，随着供应链日益复杂，中国企业对第三方服务提供商的一站式物流服务的需求越来越大，综合物流服务提供商具备平台优势，更能满足综合、多场景的需求。

3. 亚洲洲内、东南亚各国本土物流市场及亚洲洲际物流市场将保持较快增长，拥有巨大发展机遇。

近年来，随着东南亚国家等亚洲新兴经济体在全球供应链中的重要性不断提升、区域全面经济伙伴关系协定(RCEP)落地、中国—东盟自贸协定(CAFTA)合作升级以及跨境和本土电商快速发展，亚洲洲内的贸易体量及物流需求正快速增长。根据弗若斯特沙利文研究，亚洲洲内贸易量在 2022 年已占全球贸易量的 35%。其中，中国 - 东南亚贸易链是亚洲洲内规模最大、增速最快的贸易链之一，贸易量占 2022 年亚洲洲内跨境物流支出的 24%。上述研究指出，中国 - 东南亚贸易链的物流支出总额于 2022 年达到 563 亿美元，在 2017-2022 年间复合年增长率高达 16.5%，并预计在未来 5 年能保持 11.6% 的高速复合年增长。展望未来，中国与东南亚将形成产业结构的有效互补，形成“中国+东南亚”一体化供应链新

格局，为中国物流企业的国际业务带来巨大发展机遇。

除亚洲洲内市场以外，东南亚各国本地物流市场也随着经济增长、城镇化率提升、本土消费力提高、电商渗透率提升及基础设施持续完善，而具备巨大的发展潜力。根据弗若斯特沙利文研究，东南亚各国本地物流支出总额于 2022 年已达到 4,539 亿美元，预计未来 5 年将保持 7.1% 年复合增长率。其中，东南亚的电商快递服务为行业主要的增长驱动力，电商渗透率从 2017 年 3.5% 提升到 2022 年 15.4%，并预计在 2027 年进一步提升到 29.8%，带来可观的本土物流需求。

中国和东南亚作为亚洲进出口贸易的核心节点，共同创造了亚洲洲内及洲际综合跨境物流服务，如时效快递、货运代理及供应链解决方案等市场的巨大市场机遇。对于已领先布局东南亚网络、具备立足亚洲辐射全球的物流货运服务能力的中国物流企业，将更能够在产业链升级重塑大格局下，把握市场发展先机，携手更多中国品牌出海及助力跨国品牌供应链重塑，打造稳定、高效、端到端的国际供应链，实现物流网络全球化布局。

（二）公司主营业务板块

顺丰控股是中国及亚洲最大、全球第四大综合物流服务提供商¹。公司围绕物流生态圈，持续完善服务能力与产品体系，业务拓展至时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送、国际快递、国际货运及代理、供应链等物流板块，能够为客户提供国内及国际端到端一站式供应链服务；同时，依托领先的科技研发能力，公司致力于构建数字化供应链生态，成为全球智慧供应链的领导者。

公司坚持可持续健康发展和前瞻长远的战略部署，这使得公司在过去三十年的发展历程中，能够准确抓住机遇，不断扩大规模，持续领跑行业，成为中国及亚洲物流行业中的领军企业。公司的旗舰产品时效快递占据国内绝对领先的市场份额，并依托时效快递网络的资源与能力，快速高效地拓展至更多物流服务细分领域，从轻小包裹到大型重货，从标准快递到定制化供应链服务，从中国市场拓展到亚洲乃至全球市场。以 2022 年收入计，公司于国内的快递、快运、冷运、同城即时配送²及供应链³业务五个细分领域，以及于亚洲的快递、快运、同城即时配送²及国际业务⁴四个细分领域均处于市场第一的领先地位¹。

展望未来，公司致力于成为连接亚洲与世界的全球领先物流企业。公司将稳固在中国的市场领导地位，并持续扩大在亚洲和全球市场影响力；将国内成功经验快速复制于海外网络，并利用公司备受认可的品牌、领先的成本优势和综合物流服务能力拓展国际市场，推动公司业务的持续健康增长，成为全球企业和个人客户首选的物流合作伙伴，携手客户共同成长，共创价值。



¹ 根据弗若斯特沙利文报告，以 2022 年的收入统计

² 第三方同城即时配送服务提供商中

³ 民营第三方供应链解决方案提供商中

⁴ 亚洲综合物流服务提供商中

业务板块

速运物流

 时效快递	主要面向个人、企业、中高端品牌商家等，提供时效性强、速度领先的高品质门到门寄递服务 - 根据寄递流向与距离，可实现半日达、当日达、次晨达、次日达等； - 可满足个人件、工商件、中高端品牌订单履约、电商平台逆向退货、生产与流通JIT模式即时响应等要求高时效门到门场景的寄递需求；
 经济快递	主要面向电商平台、电商商家，提供性价比高、品质保障的配送服务 - 以优质的履约能力，聚焦服务于对用户体验要求高的电商平台及商家，时效领先、门到门配送； - 仓储及仓配一体服务，满足多种服务与定价层次的仓储需求，提供全国分仓、智慧云仓及仓配一体服务。
 快运	主要面向生产制造、商业流通领域有大件配送、批量运输需求的客户 - 陆运大件：B2C电商大包裹，B2B门店调拨/大票零担/整车运输； - 服务延伸：大件仓配、搬家、店配、送装一体等场景化延伸服务； “顺丰快运”直营网络服务中高端客群，“顺心捷达”加盟网络服务下沉市场。
 冷运及医药	主要面向时令生鲜食品、冷冻食品、医药产业三大领域的客户 - 生鲜寄递：将全国各地各季节时令农产品从产地直达配送至消费者； - 食品冷运：提供多温区冷仓、零担/专车运输，及配送到店、到消费者的高标准全程温控冷链服务； - 医药物流：服务医药产业全链条，实现-80°C到25°C多温区控制及运输，以及GSP认证的医药冷仓服务。
 同城即时配送	主要面向餐饮门店、零售/电商商家、个人及企业提供即时物流配送服务 可提供To B的尊享、特惠及增值服务，和To C的帮取、帮送、帮买、帮办产品体系，全城平均1小时即时配送服务。

供应链及国际

 国际快递	主要面向国内及海外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者，提供国际快递、海外本土快递、跨境电商包裹及海外仓服务； - 跨境标准快递：满足跨境紧急寄递需求的高时效的标准服务，含高品质的国际标快及经济型的国际特惠产品； - 跨境电商配送：满足跨境电商需求的高性价比的经济型服务，含高效的国际电商专递和经济型国际小包； - 海外本土快递：服务覆盖泰国、越南、马来西亚、柬埔寨、印尼等东南亚国家。
 国际货运及代理	主要面向客户提供空运、海运、铁运、陆运及多式联运的货运解决方案； - 空运：提供从出发点提货、多重整合、清关、交付至终端客户的空运服务； - 海运：提供包括各类型传统货运、整箱承运及拼箱承运的海运服务； - 陆路货运：提供贯通欧亚的，创新及具经济效益的陆运、铁运服务。
 供应链	主要面向各类行业客户，提供国内及国际端到端供应链解决方案； - 以技术赋能，依托顺丰大数据、AIoT技术及软硬件系统集成能力，助力客户打造智慧供应链； - 顺丰丰豪、新夏晖提供中国本土供应链服务；嘉里物流提供环球综合物流服务。

（三）业务发展总结

1. 客户经营⁵

公司围绕客户分层，持续完善客户管理体系，围绕“行业做深、场景做广、产品做全”的策略，提升差异化服务竞争力及经营效益。

1) 月结客户

截至 2023 年 6 月底，活跃月结客户⁶约 190 万家，较上年同期新增约 14 万家。

(1) SKA（战略大客户）：聚合公司丰富的产品体系及各供应链业务组织的优势能力，构建及提升顺丰行业整体解决方案能力，持续突破及深耕客户上下游供应链业务场景，促进公司于客户供应链环节的业务份额增长。

①电商平台客户：**a.服务电商新业态：**伴随新兴平台及直播崛起，平台也不断推出创新的电商业态模式，通过头部主播的直播、兴趣引流等带动平台电商板块发展；顺丰结合自身的多时效梯次的产品和高质量履约能力，助力平台打造其专属服务模式的同时，也强化顺丰在线上商超、近场电商领域的供应链能力。**b.持续深耕电商退货：**进一步完善电商退货解决方案，通过多种时效+增值服务等，全面打造差异化履约体验，提供自揽收到派送全流程增值服务及权益，推动电商平台退货业务保持较快增长。**c.助力跨境电商：**通过整合公司在快递、快运、仓储、国际专机、物流合作伙伴等方面的优势资源，助力中国电商平台商品实现国内集运及直邮出海，拓展海外市场；2023 上半年跨境电商业务的合作平台数量及货量规模均实现快速增长。

②通信高科技客户：为满足高科技行业客户以时效快递、大件运输、仓储以及跨境运输为主的国内外综合物流需求，打造围绕上游设备材料、中游器件制造以及下游成品分销的综合供应链一体化服务能力，助力客户出海、提升客户国内外供应链高效竞争力；通过整合集团海内外供应链资源，已成功落地运营某客户原材料央仓、某客户智能化仓储等大型项目，沉淀大型综合物流

项目管理能力与经验，获得客户的深度认可，为进一步巩固大客户全球业务份额奠定基础。

③服装鞋帽客户：逐渐扩大鞋服类客户供应链场景份额，服务国际头部品牌的业务场景由传统的 B2C 业务向 B2B 和仓间物流延展；同时在低碳环保趋势下，国际品牌的服装环保销毁的新需求突显，公司聚合内部多项业务能力为客户提供服装“运输-存储-销毁”全链路解决方案，携手客户践行绿色可持续发展。

④快消客户：依托顺丰智慧供应链仓网规划、仓配一体及行业综合解决方案能力，助力某品牌客户实现供应链变革升级，一期为该品牌的线上消费者带来了从订单到配送 12 小时-48 小时的快速履约服务，二期双方将围绕提升全渠道客户体验开展更多高效协同。

(2) KA（行业大客户）：**①机制迭代：**基于客户需求，完善客户画像，迭代客户引入及升级机制；盘点商机潜力及合作进度，进一步细分核心 KA、重点 KA 和潜力 KA，从资源支持、运维保障、解决方案等多维度采取差异化客户经营策略。**②业务聚焦：**聚焦 9 大子行业的新业务场景突破，推动行业解决方案的融合和复用，从而扩大业务规模；锁定高潜力客户，通过推出适配客户的针对性的解决方案并引导客户认可全场景服务的价值，从而实现业务突破。**③管理精进：**聚焦客户画像立体化、解决方案能力升级、客户运维升级、团队管理能力提升，支撑整体工作落地，提升客户体验。

(3) SME（中型客户）：聚焦“业务创新、客户满意度提升、打造优秀销售队伍”的三大核心策略，提升 SME 层级业务质量。**①业务拓展：**通过精细化管理夯实存量客群，在新业务场景开拓中挖掘增长机会，并以科技解决方案加持，实现多产品组合销售；**②提升客满：**以客户声音闭环端到端管理为客户提供有速度有温度的服务，加强客户需求响应速度，提升客户满意度；**③销售能力提升：**进一步优化销售管理体系，通过招聘、培养、管理、评价全方位管理，打造优秀、专业与进取的销售团队。

⁵ 此小节涉及的数据统计不包含公司并购的顺丰丰豪、新夏晖和嘉里物流的客户数据

⁶ 活跃月结客户家数取自与公司签订业务合作协议的截至 2023 年 6 月仍存在业务交易的客户数量

II) 散单客户

截至 2023 年 6 月底，个人会员数量规模达 6.25 亿，较上年末新增超 4,000 万。通过线上线下多渠道拓宽与消费者的触点，保障散单业务增长：

(1) 线上渠道：①外部平台渠道：持续完善外部合作渠道的覆盖，上线更多新服务场景和功能，比如优化历史运单查询、升级用户偏好功能与增值服务功能、上线更多生活化场景服务（如洗衣、回收旧物）等，提升个人用户粘性；2023 上半年顺丰小程序在微信/支付宝/百度三大平台实现新增会员约 2,800 万。②顺丰 APP 渠道：通过新增短视频能力、延伸至更多服务场景等，顺丰速运 APP 渠道在用户基数方面的建设得到了进一步的加强。

2023 上半年顺丰速运 APP 注册用户数新增约 1,300 万，日活跃用户数同比增长 19.7%。

(2) 线下渠道：围绕“持续做深、做广、做密线下渠道，提升公司在末端最后 100 米服务竞争力”的战略目标：①在城市端，将重点聚焦渠道精细化拓展及运营、区域外包模式变革两项重点工作，做好渠道布局，做强渠道分层运营；②在农村端，持续拓展合作渠道，通过乡镇村资源可视化管理，提高服务标准要求，加强运营管控，以夯实公司在偏远乡镇区域的服务竞争优势；同时对乡镇代理合作点给予适当折扣授权，并结合不同乡镇区域业务特性开展针对性营销策略，从而进一步抢夺下沉市场。截至 2023 年 6 月底，国内顺丰面客点以及其他各类外部渠道合作点合计数量较上年末增长 25%。

2.业务发展

I) 时效快递

2023 上半年，公司时效快递业务实现不含税营业收入 560.7 亿元，同比增长 13.8%。伴随国内社会经济活动和消费逐步复苏，公司凭借直营网络资源优势及强管控能力，为客户及消费者提供了高效、稳定的交付，从而促进了时效业务得以恢复较快的增长。

公司持续拓展极致时效服务，完善产品能力，覆盖更多服务场景：(1) **顺丰特快**：以“时效能力升级、客服体验升级、理赔服务升级”为三个核心，提升顺丰特快产品能力及服务品质，进一步巩固顺丰在高端时效快递赛道上的竞争领先地位。(2) **同城半日达**：通过充分整合同城范围内的优质资源，公司推出“同城半日达”产品，重点发展本地消费场景，并开拓本地生活新市场，从而完善时效快递板块产品结构并做大时效业务规模；2023 上半年同城半日达产品已拓展至 130 个城市。(3) **跨城急件**：针对客户中短距离段的跨城市极致时效需求，全面推广“跨城急件”产品，通过匹配高铁资源，实现了跨城最快 4 小时达，目前已在 113 个城市开通。(4) **航空大件**：依托顺丰全货机及丰富的散航资源，打造大件特快的独立营运模式；2023 上半年，在收派端具备直收直派网络能力的核心城市由 23 城拓展至 74 城，中转环节采取了多种独立操作能力来减少转运次数，从而提升了时效达成率。(5) **电商退货**：基于公司上门揽收能力方面的领先优势，通过不断拓展与各电商平台的合作以及提升服务满意度，2023 上半年时效快递板块的电商逆向退换货业务的件量同比增长超 100%，助力公司不断提高其电商退货市场份额。

此外，公司已逐步启动将部分国内航空枢纽航线切换至鄂州航空货运枢纽，枢纽转运中心预计将于三季度陆续投运，公司逐步搭建覆盖广、成本低、效率高的轴辐式航空网络，实现公司全链路网络模式调优与布局变革，带来更多时效业务增量。

II) 经济快递

2023 上半年，公司经济快递业务实现不含税营业收入 121.3 亿元，同比增长 2.7%。公司坚持健康经营、稳健发展的基调，致力于为电商平台及电商商家提供高品质履约服务，主打的“电商标快”产品稳健增长，满足中高端客户在经济型快递市场的多元化需求。同时公司于 6 月完成对加盟模式丰网速运的出售交割，有利于公司更加聚焦中高端的差异化服务。

(1) **电商标快**：2023 年公司电商快递板块围绕“牵引核心市场做大规模”的主线经营策略，通过优选业务区域、择优开发客户、精细化管理、全环节降本等措施推动电商标快产品保持稳健增长并实现良好效益。公司加强与各电商平台合作，并凭借优质的履约服务能力，积极拓展了平台新业务场景，2023 上半年分别与多家头部电商平台达成新业务场景合作，公司的服务满足了平台对高时效、消费者客制化履约服务需求，助力平台提升其消费者购物体验与粘度，从而促进了平台电商板块业务发展。在产品效益方面，通过提升产品竞争力、加强内部精细化管理等手段，电商标快产品实现票均收入同比上升，单位运营成本下降，盈利能力显著提升。

(2) **仓配一体服务**：公司凭借覆盖全国的仓网资源、仓配标准化产品及解决方案、专业运营团队及全流程系统服务能力，为客户提供高性价比的仓配一体化服务。2023 年，公司持续增强仓配营运标准化与精益管理，提升客户体验及运营创新升级，增强存量客户粘性，从而促进增量创收。① **精耕行业**：强化集团仓配一体与各个供应链组织的能力协同，持续增强公司在各行业的供应链优势场景的服务能力。② **仓网优化**：持续推动仓网整合，进一步深化多网融通及“上仓下中转”的场地融通建设；2023 上半年减少空仓面积 13.9 万 m²，推动一半以上电商仓库实现了与中转场的融通建设，有效提高了运营效率。③ **底盘夯实及模式创新**：优化仓配衔接流程，规划仓端直发线路，实施跨区直发、同城件剥离发运等模式，提高了整体作业时效和降低了综合成本。

III) 快运

2023 上半年，公司快运业务实现不含税营业收入 151.2 亿元，同比增长 15.0%。

上半年随着国内经济社会全面恢复常态化运行，GDP 增速回升，虽然传统制造业增速相对趋缓，但以医疗设备、新能源汽车、电子通信设备等为代表的新型高端产业以及消费端智能家居需求增长较快。高端行业快速增长给物流行业带来新的增长动能，也对物流服务品质提出更高的要求。

公司直营网络的快运业务秉承稳健发展、专业精进的基调，以客户需求为中心，基于“坚持时效领先、坚持策略稳定、坚持专业精进”的服务致胜方针打造市场竞争优势。2023 上半年，快运业务规模继续保持增长，公司通过持续资源投入提升交付品质，同时精准优化成本结构，实现了利润同比较大幅度提升。

(1) 坚持时效领先策略：时效领先是大件业务的根本竞争力，陆运大件业务通过去中心化的直集直散、提频加密集散班次、策略性投入重点线路、打破区域划分实行就近中转、陆网巴士循环运输模式等多举措优化，大件产品平均单票耗时缩减 0.7 小时，公司在大件时效已领先行业基础上再精益求精，扩大服务优势。

(2) 坚持市场策略稳定：以能力换服务、以服务换市场，不以单一的价格战策略，而是通过能力与服务优势

驱动市场竞争，用稳定的市场策略和领先的服务标准巩固与客户的合作关系。

(3) 坚持专业能力精进：C 端聚焦生活场景服务能力，通过差异化优势强化竞争壁垒：①自建入户安装能力已覆盖 201 个城市，专职人员送装服务更专业更高效；②仓配一体提升客户订单交付体验，16 万 m² 家电仓库覆盖核心商圈和家电产销地，满足电商产业化需求。**B 端夯实生产场景底盘，通过灵活模式提升服务性价比：**①投入尾板车 5,000 余台，新增重货操作设备 1,500 余套，通过夯实运营底盘能力保障时效稳定；②推广木质包装与托盘循环使用，保障批量大件货物服务品质安全；③创新模式降本增效，通过整合内外部资源，以集货+直发的创新模式减少分拣、装卸、节点和停留，全面缩短全程时长，从而实现了降本增效，并提升了高公斤段货物运输的交付品质与性价比。

公司快运加盟网络顺心捷达持续拓展业务规模，上半年货量同比增速超过 30%，增速继续保持加盟赛道第一，零担货量规模快速迈向加盟领域前三。顺心捷达践行“经营用户”的加盟管理理念，建立稳定且可持续发展的盟商生态网络，并聚焦综合竞争力打造，进一步提升整体服务品质与用户体验，从而赢得行业、盟商以及客户的广泛认可。

IV) 冷运及医药

2023 上半年，公司冷运及医药业务实现不含税营业收入 53.4 亿元，同比增长 31.3%。

据中国物流与采购联合会数据，2023 年中国冷链物流市场规模预计超过 5,309 亿元，同比增长约 8%。直播电商、即时零售等新业态新模式蓬勃发展，生鲜食品消费多元化、近场化在加速渗透，生鲜零售渠道线上线下融通、远场近场电商全渠道拓展成为行业趋势。综上，市场对网络一体化、快时效、高性价比的冷链物流服务需求凸显；中长期趋势来看，政策环境持续优化，行业发展态势平稳，专业化、网络化企业迎来更多发展机遇。

(1) 生鲜寄递：

公司助力农产品上行的服务网络覆盖全国 2,700 多个县级行政区，囊括全国 226 个大类的累计 6,000 余种特色农产品。①**精细化服务**：综合自有专机、冷链、仓储及其他外部合作资源，匹配不同价值层次与时效需求的农产品，制定差异化的营运模式与精细化的定价分层，以更优性价比服务更广阔的农产品市场。②**助力产销**：积极拓展直播营销与细分场景，通过助力产地直播，进行产销撮合，带动农产品销量上行；在预制菜、荔枝、樱桃、杨梅等细分场景与地方政府、协会、头部品牌紧密合作，联合召开行业发布会，制定行业供应链解决方案，助推行业发展。③**科技赋能**：根据农产品特性，从生产、供货、运输、营销各方面，结合不同场景投入销果裹、丰收、一件代发、丰溯等科技工具，助力农户便捷打单、溯源保障、销售营销、结算等业务，打造一站式供应链科技物流解决方案。④**品牌打造**：公司投入专项资金补贴，联动产地政府，携手共建 26 个农产品区域品牌，助力地方品牌走向全国。

(2) 食品冷运：

2023 上半年公司食品冷运业务实现较快增长，业务盈利能力持续改善。①**仓配端到端时效提升**：对冷运业务全链路流程进行了规划和调优，聚焦提升仓端作业能力的探索，进行生产模式升级，扩展仓内生产作业时长，

为客户提供更宽的订单接单时段；同时从网络规划、系统研发、现场规划、生产班次等方面做全新升级和方案制定，打造小时达、半日达、次晨达等极致时效服务能力。②**2B 零担业务拓展**：冷运大件产品稳健发展，集中深耕核心城市，结合 2B 末端门到门服务能力的提升，B 端小重量段业务增长较快，充分凸显公司冷运网络化服务优势。同时针对连锁餐饮企业不断下沉的需求，通过多样化资源能力拓展服务范围；截至 2023 年 6 月底开通可送达范围为 165 个城市，较 2022 年年底增加 50%。③**包材优化升级**：结合品类属性、地域差异及季节温差等特点，制定更丰富多样的包装方案，满足不同客户的差异化包装需求；同时贴近市场不断优化包装材料，寻求最佳性价比包装方案，提升冷链物流包装竞争力，帮助客户降本增效。④**品质提升**：2023 年顺丰冷运连续第五年荣登中国冷链物流百强企业榜首，公司持续完善各细分领域的行业服务标准，建立高品质的冷链服务标杆。

(3) 医药物流：

2023 上半年公司构建医药领域营销及运营的专业能力，主攻高利润领域，建立医药供应链能力壁垒。①**医药仓储**：打造六大 GSP 认证资质药械仓储中心，为药品 & 器械生产流通企业、疫苗厂家、各级疾控中心、医药、医药电商、药店等提供多元化解决方案，实现多家客户合作项目顺利落地。②**精温零担**：发力医学临床板块，聚焦体外诊断试剂 IVD 和第三方医学实验室等领域构建精温综合零担服务底盘和散收散派服务能力，新增客户数量同比增长 77%。③**疫苗运输**：发力拓展二类疫苗运输业务，首次引入国内 HPV 业务入仓配送。④**医药冷链网络升级**：2023 上半年对医药冷链网络进行变革升级，从时效提升、网络覆盖能力拓展、班期提频及承载能力提升等方面，优化网络运营能力；通过加大保温箱标准品投入、引入恒温方舱等温控容器并结合多种运力资源灵活运作，以更优的资源模式满足小批量零担运输需求。2023 上半年整体时效缩短 15.4 个小时，吨公里成本下降，网络覆盖城市达到 302 个。⑤**行业标准研制**：积极贯彻落实国家标准及行业标准管理要求，上半年参与了《医学检验生物样本冷链物流运作规范》国家标准贯标申报。

V) 同城即时配送

2023 上半年，公司同城即时配送业务实现不含税营业收入 33.4 亿元，同比增长 16.2%。

上半年，消费市场逐步回暖，商家流量多极化趋势进一步凸显，消费者“所见即所得”习惯进一步巩固，催化商家对极致物流服务、时效提升的需求提升。在报告期内，同城即时配送业务收入实现稳健的高质量增长，通过业务结构调优、规模效应和网络经济，实现毛利率创新高，净利润扭亏为盈。

(1) 多轮驱动，注重收入的高质量增长

面向商家，顺丰同城坚持以开放包容的即时配送网络以及专业、高效与全场景的配送解决方案，为商家提供多元化、定制化的配送服务，助力商家构建物流履约能力：①紧握流量多极化趋势和机遇，作为接入平台最为广泛和深入的第三方即时配送服务商之一，与私域流量、垂直平台、直播电商、微信小程序等商家建立更为紧密的战略合作，深化服务场景与规模，推出服务模式和标准，共建平台生态；②全场景业务模式和差异化网络能力能高度契合餐饮和非餐行业商家的多样化即时服务需求，2023 上半年，餐饮连锁、茶饮、医药、美妆、母婴、宠物与珠宝等品类增速突出，助力调优订单结构；③联合顺丰大网打造一体化解决方案，与各业务线紧密协同，助力公司扩大客户群体并增强客户粘度。

面向个人消费者，顺丰同城致力于打造行业一流的专业履约服务，“帮送、帮取、帮买、帮办”服务全面渗透个人工作和生活场景。公司通过主动捕捉消费者即配市场的新机会，推动收入增长；通过优化品牌投放和渠道营销策略、持续用户精细化运营和完善会员体系，有效改善获客效率和新用户转化率，使自有渠道成为主要贡献来源。在此基础上，顺丰同城持续延伸个人服务场景，带动了核心个人用户的留存和复购，塑造了“重要急送首选顺丰同城”的消费者心智。年度活跃消费者规模持续扩大，截至 2023 年 6 月底的过去 12 个月，达到超 1,850 万人，同比增长 50.3%。

(2) 精益运营，弹性网络助力稳定履约和降本增效

顺丰同城快速扩张及加密在全国的弹性运力网络布局，以强化全场景、全品类、全时段的高效稳定和差异化的履约能力。弹性网络一方面能够快速承接不同类型客户的营业要求，助力部分连锁客户快速实现新门店和下沉市场到家业务的落地和发展，并能够有效实现运力网络融合、综合效能提升，并更好保障稳定履约；另一方面，在物流环节提速和个性化服务上也具有重要意义，例如联合顺丰大网共同推出“半日达”业务，以弹性运力网络助力快递小时级/分钟级送达服务能力的搭建，驱动传统快递网络时效提升。顺丰同城持续强化点对点即时配送四轮运输能力，扩展“两轮+四轮”即时接驳送等业务，以满足长距离和大重量配送场景。

夯实的运力底盘、优质的弹性网络，让公司在电商节大促、节假日高峰期和恶劣天气等特殊情况以及中长订单等非标场景中，均能平稳承接即时配送需求，践行对服务质量和稳定性的承诺。

(3) 科技为先，构筑平台的开放化赋能和人性化关怀

顺丰同城的城市物流系统（CLS）针对即时配送场景打造智能业务规划及营销管理、骑手融合调度及智能订单分发、智能运营优化等三大核心功能。作为中立开放的第三方平台，持续加强为商家对接各个不同渠道、平台及私域的订单来源，并进行智能分发和规划，从而更好地帮助商家在流量分散化的趋势下，提高数字化运营的效率 and 创造收入。

同时，作为骑手的服务平台，顺丰同城持续优化调度能力和路线规划能力，从而提高人单匹配效率、降低配送难度，帮助骑手有效提升人效和自身收入。系统亦结合骑手的权益体系进行体验升级，考虑到新人骑手、女骑手等群体的情况，提供人性化调度支持，以技术层面加持企业关怀。

未来，伴随本地生活消费场景及模式的不断创新，顺丰同城作为第三方即时配送平台将持续在城市生活中发挥越发重要的基础设施角色。

VI) 供应链及国际

2023 上半年，公司供应链及国际业务实现不含税营业收入 288.6 亿元，同比下降 38.0%。主要因国际空运需求及运价从 2022 上半年的历史高位大幅回落至三年前市场常态化下的水平，从而影响今年上半年公司国际货运及代理业务的收入同比，但第二季度业务环比有所回稳；同时国际快递、供应链业务同比保持稳健增长。

(1) 国际快递

①**聚焦东南亚市场**：公司立足东南亚核心国家改造升级海外快递网络，以顺丰于国内沉淀的成熟领先的网络规划、营运系统、运营管理等丰富经验赋能海外快递经营，提升海外本土快递服务质量，聚焦为中高端客户提供高品质服务；同时，增强航空网络规划和重点区域的空侧/口岸能力建设，逐步提高海外自营网点及合作服务点覆盖，并融通国内及海外资源合力为客户提供定制化行业解决方案，将东南亚打造为口碑流向；②**增强清关能力**：持续整合自营和代理清关资源，截至报告期末全球清关口岸约 70 个，服务辐射美洲、日韩、东南亚、欧洲等主要地区，国内 AEO 高级认证资质牌照 8 个，提升进出口清关及端到端服务能力；③**深耕场景细化规则**：深入研究国际件全生命周期的业务场景，通过科技手段细化规则，实现国际业务全链路精细化的规划和运营；提供预测预警模型，实现对国际件全流程的可视化闭环管控，根据动态运营结果对关键环节进行深度优化，保持国际快递产品时效竞争力。

(2) 国际货运及代理

受通货膨胀、国际关系等因素影响，全球消费支出增长乏力，同时供给端环球物流市场逐步恢复常态化运营，国际货运量与运价表现相较 2022 上半年的历史高位回落明显，影响公司国际货运及代理业务的收入增速。

但 2023 上半年全球经济逐渐出现复苏迹象，公司积极寻找市场新机遇，开发更多精品航线，例如以阿布扎比作为中东地区的货物转运枢纽，将货物运往欧洲、非洲及其他国家，以及开辟中美新货运航线。公司亦推出环球海运拼箱方案，每周提供由各亚洲主要口岸直达全球多个国家目的地，满足货物小批量、多批次运输需求。整体上公司 2023 年第二季度的国际货运业绩较第一季度

环比有所回稳。

(3) 供应链

顺丰丰豪：聚焦汽车、快消零售、高科技备件工业三大行业，加大科技投入，重视节能减排，优化运营效率：①**汽车行业**：全力发展新能源车物流市场，逐步完善相关牌照与资质，开发了一批国内知名新能源车品牌客户；②**快消零售行业**：通过设备投资及技术创新增强供应链服务能力，有效提升快消零售行业客户 618 促销期间运营操作的时效性，为客户提供坚实的销售后勤保障；③**高科技备件行业**：供应链服务拓展至关键的高科技设备及产品设计生产的行业龙头企业，业务稳定增长；④**科技赋能**：根据客户需求差异化定制部署科技产品，上半年为某客户打造了高度定制的全自动智能旗舰仓，结合 WMS、WCS、RPA 数字化员工和 WES 仓储设备控制系统，辅以自动穿梭车、AGV、机械臂与传送带等智能硬件，赋能客户数字生态和智能化升级，建设端到端、智能化、一体化、便捷化供应链服务体系。

新夏晖：2023 上半年在餐饮和食品行业回暖背景下，新夏晖通过扩张建设网络底盘、强化信息系统和自动化能力、“存量扩张、增量开拓”，实现了业务收入与盈利的快速回升。①在核心城市加密仓网，扩充区域性运力池，冷链网络可通达全国四五线城市；②对内全面升级了自主研发的核心运营系统，构建数据中台，数字化和运营管理水平持续提升；对外服务方面，加快了餐饮、食品冷链等优势领域科技服务的产品化进程，逐步向客户输出科技产品；③以业务底盘和科技为支撑，对于现有客户，通过优质服务及运作效率提升，获得了更多的业务区域和品类服务；新客户开发方面，坚守和拓展核心西式连锁快餐服务能力，实现重点客户突破，成功落地客户的中国区近一半市场的仓配及供应链服务。

嘉里物流：2023 上半年综合物流业务整体保持稳定，随着亚洲经济活动逐步增加，带动嘉里物流在中国和泰国市场综合物流服务增长。公司持续加强内部多个供应链组织的融通协作，实现优势互补，利用嘉里物流国际货运及供应链方案能力，联动国内国际网络资源为客户提供跨境供应链解决方案。

3. 营运优化

2023 年上半年公司继续坚持可持续健康发展的经营基调，持续深化融通与变革，将四网融通升级为多网融通（增加融通的业务板块），进一步释放集团整体资源的协同效率；在场地精简、拉直线路、提升装载率等多维度上进行优化，并结合营运模式优化，进一步简化末端操作、调优末端网络资源结构。同时在服务小哥和赋能小哥方面，2023 年上半年公司持续加大数字化与科技工具投入，提高小哥技能培训及赋能，有效降低小哥劳动强度，助力小哥为客户提供更优质的服务。通过上述系列举措，伴随精细化管理迈入新阶段，公司进一步提升资源利用效率，持续优化成本。

I) 多网融通

整体方向：深化过去两年的融通举措，挖掘新的融通场景机会，拓展业务融通范围，提升业务板块运营网络的规模效益，提效降本。

(1) 中转环节：**①场地建设融通：**推进各业务网络的中转场、集散点、仓库的融通建设，对新增场地需求统一规划，2023 上半年 77% 的场地新增需求根据“同场地、同园区、同区位”三种类型择优布局建设。**②运营融通：**进一步加强业务高峰、节假日等波峰波谷期间场地运营融通，业务波谷期集中利用小件场地，部分直营大件场地临时停运，例如春节期间直营大件场地实现全部关停，增加周末货量波谷期大件场地关停数量，有效节约相应的人力和干支线运力投入，提高节假日期间业务的效益；业务高峰期间进一步深化小件和大件分拣区隔操作，其中上半年实现日峰值 76% 的大件由大件网络自主完成转运操作，日均释放小件场地产能超过 100 万票，减轻小件分拣压力。**③仓配协同：**推行“上仓下中转”或就近建设原则，2023 上半年实现 82 个仓与中转场的场地融通，节省仓库与中转场之间的运输班次与中转操作，提高仓配业务履约效率。**④人员融通：**小件场地中转人员和同园区的供应链仓或冷运仓的操作人员融通，减少高峰时段聘用临时工数量，提高中转操作专业度，节约人力成本。

(2) 运输环节：**①线路整合：**小件和大件尾班车整合共用，提升尾班车装载率；相同线路的小件和大件干线

融通促进货量集约发运，实现提频发运并提升时效。**②**

线路填仓：根据顺心捷达加盟服务对运输时效与成本的诉求与直营模式的差异，顺心捷达的货物可适当囤货并匹配利用公司直营网络的相同线路的空仓资源，达到填仓效果，缩短公司直营网络前置投入线路的空仓周期。

③干支线资源复用：打通干支线资源池和管理，干支线资源统一排布，利用承接双边任务的干线车辆在返程前的闲置时间段去承接支线任务，提升车辆利用率；同时运力资源池首次引入顺心捷达加盟商的支线线路资源，试点利用加盟商的闲置支线空仓资源，目前完成模式打通，未来融通空间更多。

(3) 末端环节：**①建设综合网点：**持续建设同时具备小件和大件收派能力的综合网点，实现大小件末端统一运营管理。**②收派协同：**对末端小件和大件的收派员进行资源和业务的融通，发挥大件收派员闲时接替支线运输任务、闲时往返网点接驳大小件，以及揽收转单、小组协作、容器调拨等功能，有效促进超大件的收入增长和释放小哥的收件压力；此外，通过补充小件网点操作大件的能力、支线司机协助派件、与顺心捷达加盟商融通等方式，提高可派送大件的末端网点覆盖率至 93.8%。**③中转直派：**通过推行中转场分拣+配送直达客户的模式优化，减少中转场覆盖区域的末端网点资源投入，日均直派货量增至 7,400 多吨。

II) 网络优化

(1) 提升中转效能：上半年投入使用 45 个自动化设备项目，累计投入自动化设备 131 套，通过降低运作人员劳动强度，区域作业无人化、少人化，从而减少整体人员投入；结合中转场诊断、流程优化、资源融通等精益管理举措，实现中转环节人均效能同比提升 6.4%。

(2) 强化陆运管控：**①提升陆运利用率：**通过优化陆网模式和投入竞争力线路，持续提升陆运产品竞争力，结合业务结构及规模增长，新增直发干线 1,230 条，提频线路 1,730 条；同时采用容器快装快卸模式，开通陆网巴士线路，提高转运效率；在持续提升时效的同时，整合资源提升利用率，调优超 3,000 条线路。**②优化陆运结构：**持续提高干支线可控运力资源占比，推广与外

部个体司机的合作新模式，通过固定任务+临时候车模式结合，一方面增强个体司机与公司合作粘度，另一方面保障公司高峰期有充足的可调配运力资源，减少临时运力投入，结合支线线路推广标准化定价，从而有效降低公司运力资源成本。

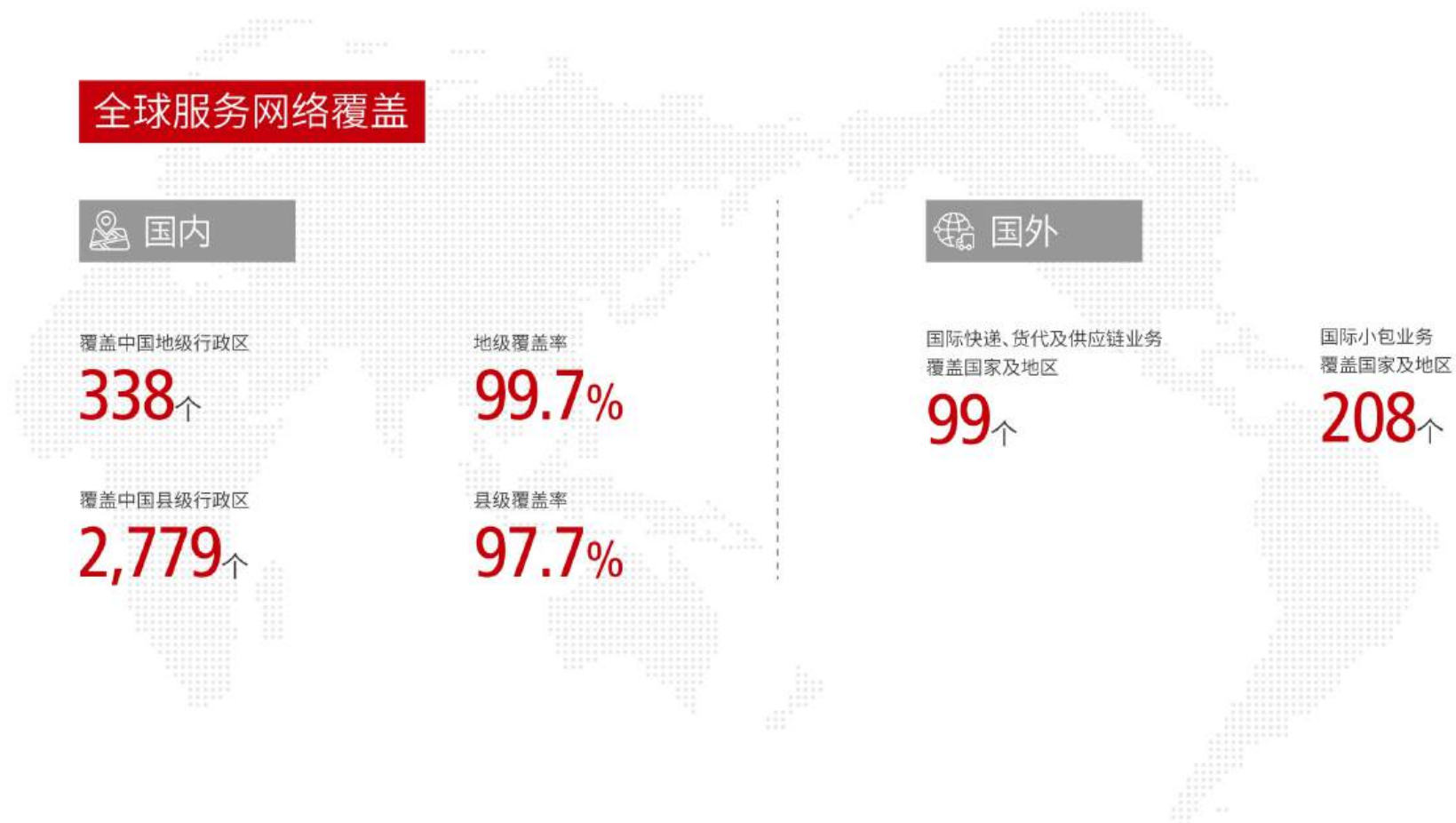
(3)优化网点布局：通过网点雾化并结合营运模式优化，利用容器集装并从中转场直接分拣+直接发货至终端小站点，节约小哥往返网点时长，减轻小哥劳动强度，增加面客时长及创收机会，同时促进末端场地面积退减租、末端资源（比如接驳、仓管等）分流退出，从而带动末端网点效益最大化。

(4)提升小哥满意度：①线上化工具助力：基于线上收派操作的行为及结果关联分析，推出派前精准电联管

控、揽收信息差异提醒、客户偏好 100%执行等核心服务标准及配套线上化管控工具，实现服务标准线上化智能落地，提升客户体验的同时，带来小哥效率与收入的提升。**②保障小哥权益：**打造小哥工作及发展的多元权益体系，小哥综合表现越好，等级越高，拥有的权益越丰富，例如：优秀小哥竞聘收入更高的区域、客户折扣发放权限、免费生活福利权益等。**③数字化质量管理：**今年首创全新的小哥过程操作行为奖励机制“丰豆”，让每一个好行为都被看见、被鼓励；推广数字化评价机制，服务水平关联收入，驱动小哥自我管理，持续提升服务水平。**④强化技能培训：**基于系统数据对员工的收派任务进行预测，对于经验缺失的技能进行精准课程推送与前置赋能，有效降低客户体验风险；新增视频点击互动、运单模拟训练等交互式课程，提升员工学习体验与效率。

二、核心竞争力分析

1. 公司拥有高效可靠的全球物流基础设施网络，立足中国、连接亚洲与世界





拥有中国最大、全球前列的货运航空公司
且为中国航空货运最大货主

注：下方数据，时点数均为截止至2023年6月30日，时期数均为2023年1月1日至2023年6月30日累计。

航空总货量超

990,000 吨

顺丰国内货量占全国航空货邮运输量

35.2%

日均航班超

4,600 次

✈️ 全货机

运营全货机

99 架

自营83架

拥有飞行员

743 名

拥有航权时刻

307 对

覆盖63个国内站点
49个国际及地区站点

全球累计运营航线

120 条

2.32万次航班
国际航线累计运营52条
超3,400次航班

发货量

>460,000 吨

其中国际发货量超100,000吨

✈️ 散航资源

国内航线超

2,400 条

国际航线

3,000 条

航班

>810,000 次

发货量

>520,000 吨

其中国际发货量超160,000吨

截至 2023 年 6 月底，顺丰的鄂州航空枢纽转运中心的分拣设备安装、调试及与机场系统各环节的整场联调工作已基本完成，场地进入试运行阶段，并计划于三季度陆续投入运营。同时，公司正在逐步规划调整空网布局，利用鄂州枢纽打造轴辐式航空网络，将有望进一步提升高时效服务的覆盖城市，并通过增加大型飞机以降低航空单位成本。

公司基于该核心航空货运枢纽，可搭建高效航空网络，实现 1.5-2 小时飞行即覆盖全国经济总量占 90%的地区。未来机场空港城有望引入高端制造、生物医药、生鲜冷链、跨境电商、电子备件、应急救援等产业，结合顺丰覆盖全国、辐射全球的全货机航线，助力实现国家产业升级，提升国际供应链实力。



掌握丰富的运输方式资源
能够为客户提供国内及跨境多式联运服务

注：下方数据，时点数均为截止至2023年6月30日，时期数均为2023年1月1日至2023年6月30日累计。

 陆运

全球运营管理干支线货车

>82,000 辆

其中国内运输线路

>150,000 条

末端收派车辆

>100,000 辆

 铁运

高铁产品开通

1276 个流向

特快班列

4 对 8 列

国际班列线路

346 条

铁运总货量超

1,530,000 吨

铁路普列线路

225 条

覆盖国家及地区

33 个

 海运

海运线路超

10,000 条

触达港口码头超

700 个

覆盖国家及地区

168 个

海运发货量超

530,000 TEU



在全球范围的网点布局
助力实现国际化、本土化运营

注：下方数据均截止至2023年6月30日

服务网点

国内自营及代理的网点&面客点

>35,000 个

外部渠道合作点 (包括城市驿站、乡村共配店等)

>225,000 个

海外自营&联营门店

>8,000 个

外部渠道合作点

>40,000 个

全网管理的收派员

>430,000 人

中转场

快递场站

运营中转场

270 个

快运场站

运营中转场

159 个

仓储

运营管理仓库

1,951 座

占地面积

>1,000 万平米

加盟合作仓库

93 座

占地面积

161 万平米

食品冷库

104 座

>74 万平米

医药仓库

19 座

>16 万平米

海外仓库

1,357 座

>290 万平米

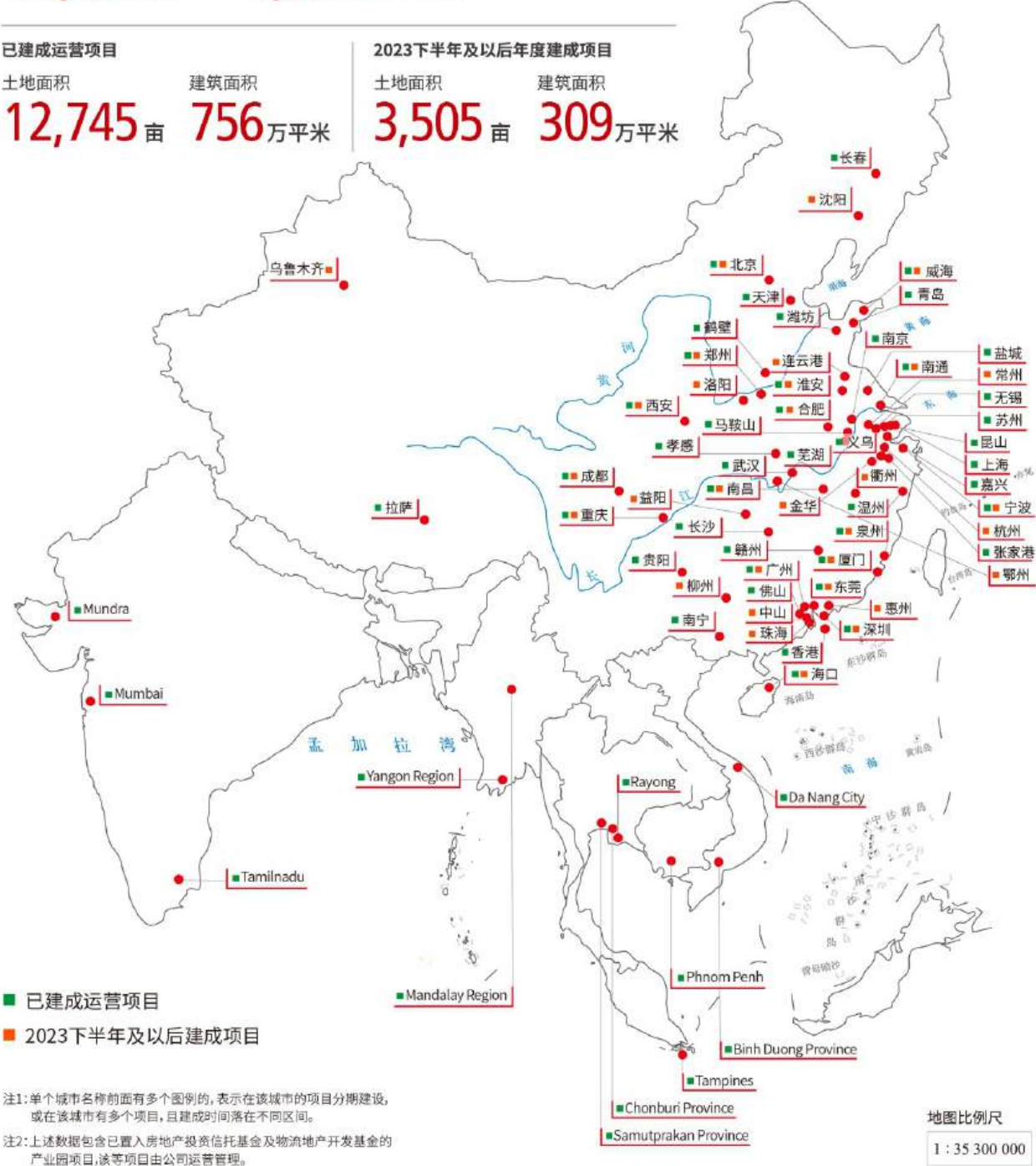


我们在中国及东南亚等国家自有及通过房托基金等持有众多物流产业园、物流中心关键场地资源

注：下方数据均截止至2023年6月30日

土地面积总规模 15,831 亩
建筑面积总规模 1,016 万平米

已建成运营项目
土地面积 12,745 亩 建筑面积 756 万平米
2023下半年及以后年度建成项目
土地面积 3,505 亩 建筑面积 309 万平米



2. 基于直营模式强管控优势及独立第三方定位，为客户提供更全面的端到端一站式综合物流服务

以端到端直营模式实现对物流网络强管控及保障高品质服务。公司对全网络采用强有力管控的经营模式，有助于公司发展战略自上而下高度统一和推动经营策略快速落地，促使公司能够在短时间内于成熟网络中孵化更多新业务形态并迅速占据领先地位，适应市场日新月异的变化和满足客户多元化需求；同时基于对收转运派端到端全流程运营管控基础上，以领先的数字化、智能化物流技术提升公司整体服务链条的标准化、运作的规划化和高效化水平，保障公司能够为客户提供始终如一的高品质服务。

以独立第三方物流服务商的定位服务于更广阔的客群及助力客户更多元化的渠道拓展。在中国领先的综合物流服务提供商中，公司是唯一独立于任何一家电商平台和商家的参与者。公司的独立性能确保公平公正地为更广泛的客户群体提供服务，同时能够助力客户在线上各大电商平台、自身私域平台以及线下实体门店等多渠道经营，为客户提供商品库存的一盘货管理和配送履约，在此基础上以智慧供应链技术赋能，进一步帮助客户打通全渠道库存数据并提供整体供应链解决方案，助力客户降本增效，提升客户合作粘度。

以完善的产品体系及服务能力为各行各业客户提供端到端一站式综合物流服务。公司坚持多元化布局，基于成熟高效的快递网络，通过“内部培育+外部并购”，围绕物流生态圈，横向拓展新业务、整合优秀行业伙伴，逐步打造成为服务覆盖时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送、国际快递、国际货运及代理、供应链业务的中国及亚洲最大、全球第四大综合物流服务提供商。

同时，公司纵向完善产品矩阵，通过直营、外部合作等多种模式，在每个业务板块的细分市场，均推出对标中高端市场要求的高品质服务，以及对标下沉市场需求的高性价比服务。通过完善的产品分层及不同产品之间的有机组合，能够满足客户多元化需求，形成完整端到端一站式的综合物流解决方案。

公司的服务已渗透到工业制造、商业流通、农产品上行、食品及医药冷链、国际贸易、本地生活等各个领域，覆盖社会生产及民生的方方面面。凭借高效的快递物流服务，精益的供应链管理经验和国内渗透至农村县、镇、村，海外覆盖 99 个国家及地区的强大物流网络，公司紧密响应国家打造现代服务业和快递“两进一出”的号召，助力乡村振兴、智能制造、产业升级，强化国际供应链保障能力；同时，积极拥抱行业新业态、新趋势，助力客户创新商业模式，提升消费者感知体验，践行美好生活的传递者、守护者。

覆盖的行业



供应链服务

采购环节

生产计划管理 | 供应商管理 | 全球一站式代采 | 进出口清关 | 保税管理 | 干线整车 | 零担 | 国际货运 (空海陆铁多式联运)

生产环节

原材料仓 | 保税仓 | 线边仓 | 成品仓 | 备件仓 | 仓网规划 | 智能仓库建设 | VMI存货管理 | 仓库运营 | 增值服务 (供应链金融、包装加工等) | 入场物流 | JIT生产物流 | 循环取货

流通环节

2B仓 | 2C仓 | 多温区冷仓 | GSP医药仓 | 保税仓 | 海外仓 | 前置仓 | 仓网规划 | 智能仓库建设 | B2B2C+线上线下一盘货 | 智慧分仓 | 仓配一体 | 增值服务 | 进出口清关 | 干线整车 | 零担 | 集货转运 | 国际货运 (空海陆铁多式联运)

消费环节

极致时效履约: 分钟达 | 小时达 | 半日达 | 当日达 | 次日达 | 次日达... | 退换货 | 城市店配 | 送装一体 | 售后维修 | 国际快递 | 跨境电商专线 | 海外仓配一体

数智化赋能

智慧园区

智能运营中心 | 车辆交通调度 | 视频监控 | 数据实时感知

供应链底盘建设

OMS | TMS | WMS | BMS | 2B2C共仓运营

智慧运输

线路规划 | 车辆调度 | 多式联运全程可视

智慧仓储

自动化仓库建设 | 全渠道一盘货管理 | 智慧分仓 | 仓配融合 | 包装推荐

全渠道运营

大数据分析 | 用户画像 | 需求预测 | 线上全渠道门店运营 | 区块链溯源

3.拥有领先的数字化、可视化、智能化的科技技术，推动智慧供应链发展

顺丰致力于构建数字时代的智慧供应链生态，成为智慧供应链的领导者。顺丰将多元业务中沉淀的海量数据和行业解决方案经验，结合领先的数字化、可视化、智能化物流技术应用，推动供应链全环节技术创新、助力各行业客户打造高效响应的现代化供应链体系。

截至报告期末，顺丰生效中的及申报中的专利 3,878 项，软件著作权 2,421 个，其中发明专利数量占专利总量的 57.8%。公司积极面向物流与供应链行业、政府、高校等社会机构展开合作，提升顺丰科技社会影响力。荣获 2023 年度“SSCL——优秀供应链创新奖”、入选国际组织榜单《世界物联网排行榜》、知名媒体榜单《财富最具影响力物联创新榜》等荣誉奖项。

(1) 坚实的数智化基础：建设公用数据底盘

数据中台：以战略为指引、以业务为基础、以数据为驱动，不断强化数据中台，助力业务健康经营。

公司持续建设与沉淀统一的数据底盘，创建可信任的数据生态系统，助力业务提高基于数据的决策速度及精准度；以架构治理为保障，持续落实数据应用架构、数据安全和数据质量三方面的治理内容，确保数据高效、安全 and 高质量，减少重复建设。公司高度重视数据的安全性，依法合规地保护数据的隐私性、完整性和安全性。

(2) 物流网络数智化升级，打造顺丰智慧大脑

整体提升顺丰物流网络的数字化、智能化水平，通过收派、中转、运输全链路运营数字化，结合大数据预测、可视化的监控与预警，实现全域智能规划调度、资源动态匹配、扁平化的高效管理；再结合物联网技术、自动化、无人化投入，提高网络运营效率，保障寄递安全，助力公司降本增效。

I) 规划与调度数智化：基于大数据、运筹以及智能化，构建“预测→预警→调度→反馈”的全域智慧决策体系。

①前置预测：为了提升资源排布与调度的合理性与精

确性，货量流向预测已实现从总量、省到省、城市到城市等多种流向维度，进行包含长期、短期、动态等多种时间维度下的预测，营运基于预测结果同步刷新事前、事中等资源的排布规划，对各类资源进行动态调整，保障服务质量，提升资源利用效率。

②网络规划：通过打造、聚合智能网络规划系统工具，不断提高空网、陆网网络规划质量。利用数字化空间能力，将客户需求导向和市场热力数据可视化呈现，指导多网融通下各类场地的投入和调整。综合不同产品标准，结合生鲜时令产品等货量动态变化，精准匹配航空资源。构建多网融通的陆运干支线网络模型，利用算法动态调整策略与方案，支撑陆运新模式、陆-空资源联动、航空大件灵活路由配载等多种场景，实现资源效益最大化，提升空运和陆运产品时效和竞争力。

③实时调度：基于全环节运营监控体系，通过对天气异常、航班延误、交通管制等异常信息的自动化抓取、智能化告警升级，及时掌握运营状况，智能推荐调整方案，并实时推送干预任务至全网基层操作岗位，及时挽救时效，优化产品的稳定交付和主动客服。

II) 中转环节数智化：致力于建设自动化、可视化、智能化中转场，打造高效率智慧物流场地。

①自动化：2023 年上半年完成 45 个场地自动化新建投入或改造升级项目，全网中转分拣产能和效率进一步提升。

②智能化：搭建场地各大工序的数智化生产管理能力。系统可提供 10 分钟级别的件量预测信息和场地产能估算，提前对场地超产能环节进行预警。场地管理者可通过系统提前预知各工序的异常风险并采取规避举措，对设备、人员、车辆等资源进行更精细化的调配，提升快件的时效达成，保障场地高峰时段的顺畅有序运营。

③可视化：以图像识别及视频识别技术为基础，技防与人防相结合，保障快件在生产过程中的运输安全以及人员在业务过程中的人身安全，为快件和人员提供安全的生产工作环境，解决中转场地的质量管理和安全风险难题。

III) 运输环节数智化：持续完善航空、陆运、铁运等多种运输模式全链路端到端数字化、智能化管理。

①**空运方面**：全货机方面，搭建全货机在枢纽场景中的异常调度与时效保障相关能力；散航方面，通过采需、采用分离等精细化数智管理工具，提升招采效率和资源与需求的匹配度，保障资源稳定，满足时效需求。

②**汽运方面**：通过智能线路组合、资源结构优化等方式牵引资源投入，实现资源投入强管控，提升资源效率优化运输成本。通过数智化创新招采、定价、调度模式，实现前置储备资源，多网资源融通，有效管控运输成本，提升资源弹性能力。通过更为精细、准确的运力全链路任务预警分层分级等方式，提升运输时效及客户满意度。

③**铁运方面**：充分利用高铁、普列、班列资源，聚焦铁路运输端到端标准化线上管理，提升铁路运输效率及运营质量。

IV) 末端管理数智化：持续精进末端收派的全面数字化运营、线上化管理。

①**收派服务能力**：结合预测件量、作业难度、小哥专业能力、小哥休息意愿等因素提供智能化的末端资源规划与动态调度建议，合理分配收派任务，提升小哥服务能力，从而保障客户体验。依据收派难度、作业模式、场景特殊性进行动态差异化补贴，使小哥获得更合理的报酬。优化线上化收派 SOP，系统根据客户偏好、托寄物品特性等情况快速制定个性化作业要求及操作指引，动态下发至小哥手机或手持终端设备上，提升小哥作业操作规范性。搭建包装推荐工具，根据不同的托寄物品精准推荐对应的环保包装方案和材料，提升包装质量，保障客户快件安全，避免过度包装和浪费。

②**末端网络建设**：整合升级末端运力调度系统及作业工具，实现大小件收派员的融通，有效加强末端收派能力的灵活性。与此同时，通过系统能力升级进一步提升营业点、丰巢柜、驿站等多种末端渠道的协同能力，满足差异化的客户收寄件需求，在提升客户体验的同时提升整个末端网络的资源利用率。

V) **寄递安全数智化**：应用大数据、算法等技术，智能化捕捉安全风险因素，提升寄递安全性。

①运用大数据、物联网技术，对快件跌落、挤压、拆开等异常行为进行模拟监测，识别营运中的风险节点，构建风险因子中台，通过构建分场景预警模型及差异化安全管控策略实现端到端监控，形成“3 级防火墙”安全管控体系，从高风险问题识别、重要环节凸现及操作流程干预进行管控，从而降低快件风险，实现识别并治理遗失损坏预警环节、优化流程操作。

②以物联网智能硬件为载体，实现快件全流程跟踪监控，保障快件安全抵达。自研智能安检平台，可以与自动化设备进行结合，实现在分拣的同时完成安检流程；同时，由系统预判过滤高风险快件并由人工远程最终复核的模式，大幅提高安检效率，为企业安全生产及社会安全加码。同时，自研的一体化高拍仪可在收派端实现对快件状态进行视频追溯等功能，结合快件在其他环节的跟踪数据，实现快件全流程跟踪监控，可以快速定位分析黑点环节，保障快件安全。

VI) 客户体验数智化：

①**打造客户服务中心**：为客户提供更便利的统一售后服务数字化工具，全方位提升售后服务环节的客户体验。针对不同的理赔场景，搭建差异化直赔模式，在帮助员工提升作业效率的同时，为优质客户理赔场景提供极速服务。同时通过深度分析客户体验反馈信息，全方面挖掘客户声音，精准洞察客户痛点，提升客户体验。

②**搭建面向企业客户的产品服务平台**：整合线上对客户物流服务能力，提供从线上获客到企业物流管理的全经营链路线上服务。基于运单趋势，深度结合业务场景，洞察客户商流中的物流潜力和业务趋势，完成数据现象到数据策略的成果转化。

VII) **成本管控数智化**：通过“全链路集成”的数字化解决方案，打通系统底盘，搭建了基于“事前投测-事中监控-事后挖掘”数智化经营分析体系。事前通过端到端投产测算、剩余产能及边际成本测算等数智化工具，为前置化决策提供依据；事中基于多重视角生成多维深度分析看板，满足各组织多样化监控分析需求；事后智能定位潜在降本、增利、提效场景，以线上模型或系统联动的方式，推动改善效益管控。助力集团达成成本管理投入分配精细化、过程分析可视化、事后挖掘闭环化的目标，为公司可持续健康

经营保驾护航。

VIII) 国际业务数字化:

跨境快递网络: 数字化建设涵盖揽收、中转、清关、航空干线、派送等跨境端到端核心环节。通过海外支付能力建设、海外客服工具升级等方式,为海外客户提供更便捷、更友好的下单体验。通过数字化技术,提供实时快件追踪、快速揽收和通关服务,并基于与国内网络融通形成的“全球一张网”路由体系,实现高效的跨境运输,保障信息流及时通畅、代理服务有序协同。

(3) 智慧供应链技术应用,助力客户供应链转型升级

综合顺丰领先的技术能力和行业经验,提供全场景、全可视、一站式智慧供应链服务,将数智化能力嵌入客户价值链条,服务一个端到端、全场景、共生互利、持续发展的供应链合作生态;通过生产物流一体化、营销物流一体化能力,与企业一起构建产业链全场景的供应链长期价值,助力各行各业打造高效响应、柔性智能、可持续发展的供应链体系,推动产业升级、实现降本增效。

I) 智慧供应链服务: 顺丰围绕客户的原料供应、生产、仓储、运输、销售、运营等环节提供全链路技术服务:**①原材料采购与入厂环节**,实现原料供应智能化管理,通过循环取货方案等,实现智能化排线及装载优化;**②生产环节**,结合基于计算机视觉的人员管理与智慧园区方案,保障园区生产高效,人员安全;**③仓储环节**,在设计与实施层面提供仓网规划、多级补货、线上线下一盘货等多种方案,在仓内执行层面提供库位优化、仓储自动化等多种服务;**④销售环节**,基于大数据与算法技术助力客户实现消费者洞察和精准营销,以及为中小商家提供线上全渠道店铺经营和管理工具;**⑤运营环节**,一方面提供端到端供应链底盘系统实施(OMS/TMS/WMS/BMS),打通订单、仓储、运输、结算等业务全环节,助力数字化运营;另一方面,提供端到端的供应链控制系统,将业务全链路数据可视化,做到动态监控、实时预警风险,自动分析异常原因,并提出改进任务。

II) 智慧供应链集成产品:

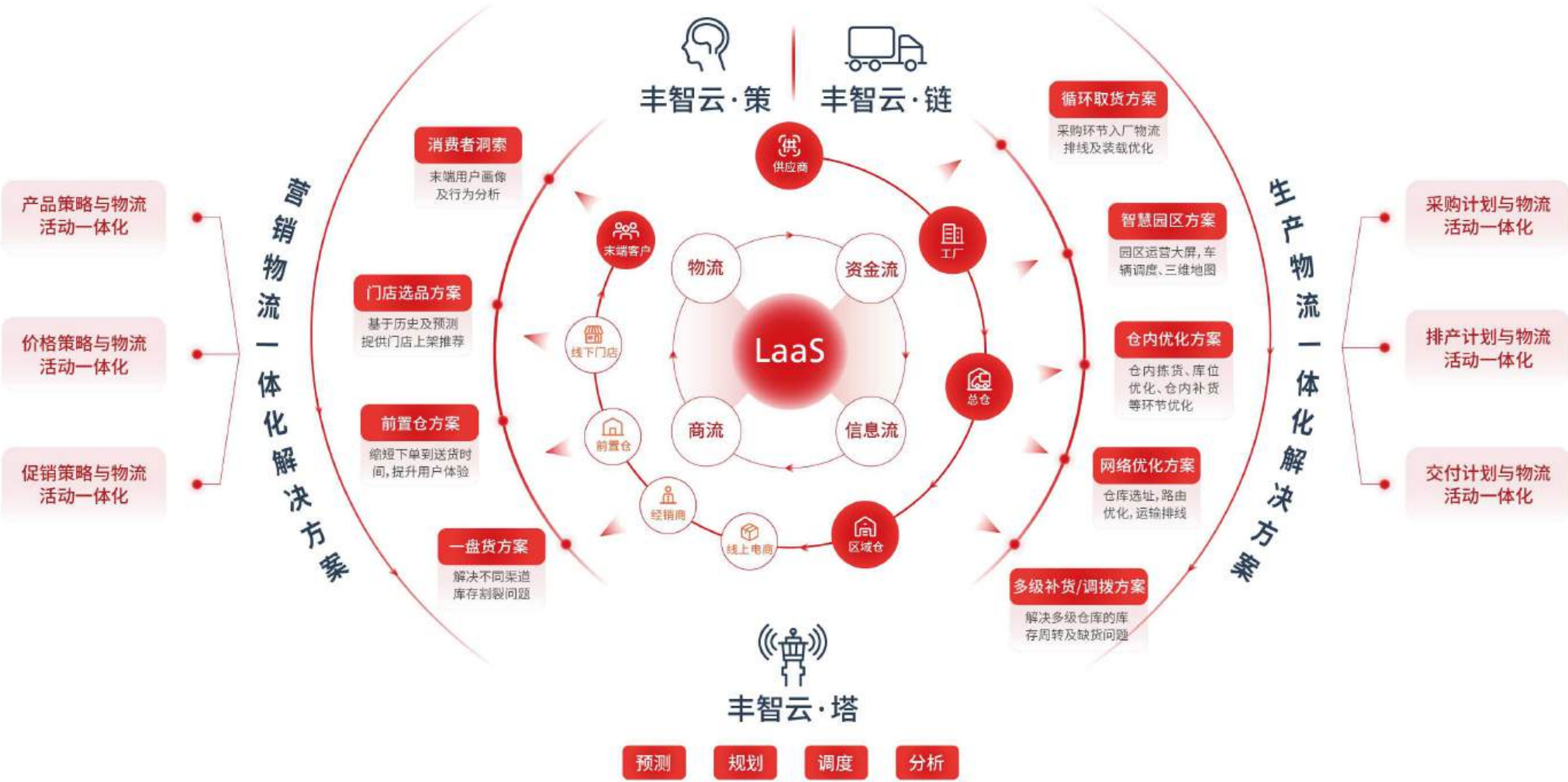
顺丰将整套技术能力,通过整合形成面向客户不同层次诉求的智慧供应链产品——丰智云链、丰智云策、丰智云塔。

①丰智云链: 供应链运营执行系统。通过订单、仓储、运输、结算等模块实现企业仓配一体、智慧仓储、智慧运输的全流程供应链运营服务。

②丰智云策: 供应链智能计划/决策系统。通过仓网规划、智能选址、商品布局、需求预测、销售计划、计划协同、库存策略优化/仿真、智能补调、路径优化、运力优化、执行监控、指标体系、根因分析等能力,解决企业供应链在规划、计划、执行不同阶段的智能决策问题。

③丰智云塔: 供应链智能控制系统。通过建立订单、仓储、运输、结算等全流程数据指标实现全域可视;基于核心节点数据挖掘和分析实现风险预警、效率优化;通过宏观视角洞察业务全盘,助力业务决策,并生成工单任务,驱动业务协同。

顺丰智慧供应链产品及服务



4. 优质的服务体验塑造良好的品牌价值

经过三十年的潜心经营，顺丰已经在行业内享有广泛的赞誉和知名度，树立了“快”、“准时”、“安全”的品牌形象，优质服务塑造了良好品牌价值，得到客户、行业及社会的广泛认可。

2023 年 8 月 2 日，《财富》杂志发布的 2023 年世界 500 强排行榜，公司排名 377 位，较上一年度上升 64 位，连续第 2 年入围该榜单，也是首个及唯一进入世界 500 强的中国民营快递企业。

国家邮政局

1st

2023上半年快递服务公众满意度

1st

连续14年

2022快递服务公众满意度

《财富》

377th

上升64位

2023年世界500强排行榜

5th

连续6年上榜

2022年最受赞赏的中国公司

连续2年上榜

中国ESG影响力榜

Brand Finance

263rd

连续4年上榜

2023年全球最具价值品牌500强

6th

连续5年上榜

2023年全球最具价值物流品牌25强

三、主营业务分析

1.概述

2023 上半年伴随国内经济社会全面恢复常态化运行，工业生产与社会消费稳步恢复，快递物流行业展现复苏动力，加之燃油价格较上年同期有所下降，促使行业实现稳健增长与效益改善。但由于全球经济仍有较多不确定性，快递物流行业仍面临需求端增长压力，一方面国内扩大内需促进消费的刺激政策效果仍待释放，行业整体业务增量放缓，存量市场竞争强度提升；另一方面国际贸易需求及国际空海运价格从 2022 年下半年开始较大幅度回落，影响国际货运及代理业务 2023 上半年的同比增速表现，但今年月度环比逐步企稳。

公司始终坚持可持续健康发展的经营基调，不断提升服务质量、巩固竞争优势、强化精益运营，收入端坚持业务健康发展，成本端深化融通提升效益，助力 2023 上半年盈利水平实现大幅增长。

I）收入方面，2023 上半年公司总件量⁷达成 58.8 亿票，同比增长 14.6%，其中公司在电商快递领域更加聚焦于中高端市场，于今年 6 月底完成了对加盟模式的丰网业务出售交割，若不含丰网业务，总件量同比增长 18.3%。2023 上半年公司总营业收入达成 1,244 亿元，其中：**(1)速运物流板块**收入 920 亿元，同比增长 13.4%，公司追求高质量的业务和收入增长，以客户为中心，持续提升产品竞争力，深耕行业客户满足其多元化需求，持续为客户提供高时效高品质服务；若不含丰网速运业务，2023 上半年速运物流板块件量同比增长 18.1%，收入同比增长 14.5%。**(2)供应链及国际板块**收入 288.6 亿元，同比下降 38.0%。如前所述，公司国际货运及代理业务受到国际空海运需求及价格均同比下行的影响，收入规模与盈利水平较上年同期回落明显，但自今年二季度以来收入环比有所回稳；此外，公司持续打造东南亚流向具备时效竞争力和高性价比的国际快递产品，国际快递业务取得较快增长；同时，公司聚合各供应链业务组织的优势能力，持续突破及深耕客户上下游供应链业务场景，促进公司供应链业务增长。

各业务发展的具体介绍详见本节的“一、公司业务

发展情况”的“（三）业务发展总结”的相关内容。

II）利润方面，公司 2023 上半年实现归属于上市公司股东的净利润 41.8 亿元，同比增长 66.2%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 37.1 亿元，同比增长 72.5%。

2023 上半年业绩同比实现较快增长，一方面收入端实现高质量增长，另一方面成本端公司持续推进多网融通，扩大业务融通范围与场景，精准规划资源投入，深化网络营运模式变革与创新，不断调优成本结构，共同助力资源效益进一步提升。同时，科技赋能提高运营与管理的全环节深度数字化水平，打造端到端全场景智慧供应链技术能力，助力公司业务增收、降本增效。营运优化与科技赋能的具体举措详见本章节的“一、公司业务发展情况”“（三）业务发展总结”“4.营运优化”和“二、核心竞争力分析”“3.领先的供应链数字化、可视化、智能化的科技技术”的相关内容。

III）资本结构方面，截至报告期末，公司总资产规模 2,180 亿元，归属于上市公司股东的净资产 899 亿元，资产负债率 53.58%，较上年末 54.67%下降 1.09 个百分点。公司日常经营现金流与财务结构整体保持稳健，经营活动现金流量净额 138 亿元，达成健康的现金流。

公司 2023 上半年固定资产等投资（除股权投资外）合计 59.5 亿元，占总营业收入 4.8%，较上年同期下降 0.2 个百分点，体现了公司聚焦物流核心业务、精益化资源规划、加强资源投产效率管理的经营策略。未来公司坚持可持续健康发展的基调，围绕打造差异化核心竞争力和营运模式变革精准投入资源，持续推进多网融通提升资源使用效益，资本开支占收入比将继续维持在健康的水平以内。

⁷ 不包含嘉里物流快递件量，也不包含公司国际货运及代理、供应链的业务量

2. 主要财务数据同比变动情况

单位：千元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	124,365,598	130,064,133	-4.38%	无重大变化。
营业成本	107,555,280	113,778,310	-5.47%	无重大变化。
销售费用	1,392,755	1,280,208	8.79%	无重大变化。
管理费用	8,940,581	8,890,094	0.57%	无重大变化。
财务费用	992,479	905,908	9.56%	无重大变化。
所得税费用	1,526,110	1,784,866	-14.50%	无重大变化。
研发投入	1,770,946	1,653,736	7.09%	无重大变化。
经营活动产生的现金流量净额	13,824,827	16,712,814	-17.28%	无重大变化。
投资活动产生的现金流量净额	-13,633,590	-6,824,871	-99.76%	主要是结构性存款净流出增加导致。
筹资活动产生的现金流量净额	-4,963,638	-6,665,207	25.53%	主要是回购本公司股份和收购少数股东股权减少导致。
现金及现金等价物净增加额	-4,645,355	3,474,178	-233.71%	具体原因详见上述经营活动、投资活动和筹资活动现金流量变化的分析。

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

3. 营业收入构成

单位：千元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	124,365,598	100%	130,064,133	100%	-4.38%
分行业					
物流及货运代理	120,855,099	97.18%	127,691,416	98.18%	-5.35%
销售商品 ¹	2,754,076	2.21%	1,683,873	1.29%	63.56%
其他业务	756,423	0.61%	688,844	0.53%	9.81%
分业务					
时效快递	56,069,720	45.09%	49,264,877	37.88%	13.81%
经济快递	12,129,430	9.75%	11,806,590	9.08%	2.73%
快运	15,120,722	12.16%	13,149,344	10.11%	14.99%
冷运及医药	5,338,545	4.29%	4,066,199	3.13%	31.29%
同城即时配送	3,339,291	2.69%	2,873,634	2.21%	16.20%
供应链及国际	28,857,391	23.20%	46,530,772	35.78%	-37.98%
其他非物流业务	3,510,499	2.82%	2,372,717	1.82%	47.95%
分地区					
中国大陆	107,339,757	86.31%	100,436,998	77.22%	6.87%
中国港澳台	4,334,903	3.49%	5,695,764	4.38%	-23.89%
海外	12,690,938	10.20%	23,931,371	18.40%	-46.97%

注 1：销售商品业务主要包括公司为客户提供端到端供应链服务过程中涉及的购销环节业务。

注 2：上表出现合计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

速运物流板块业务量及票均收入情况

	本报告期	上年同期	同比增减
业务量（亿票）	58.4	51.0	14.5%
票均收入（元/票）	15.8	15.9	-0.6%

变动原因说明：

(1)速运物流板块主要包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送业务，速运物流板块的业务量和票均收入的统计不包括供应链及国际业务和其他非物流业务的数据。

(2)速运物流板块业务量增长 14.5%：随着国内工业生产与社会消费稳步恢复，公司凭借直营网络稳定的服务保障能力，持续为客户提供高时效高品质服务，推动业务获得良好增长。公司拥有完善的产品矩阵，能够满足不同客户多元化需求，票均收入变动主要因产品结构变化；公司整体保持健康的产品结构，针对不同产品匹配相适应的营运模式与资源，不断提升产品效益。

4. 主要行业情况

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业情况

单位：千元

	营业收入		营业成本		毛利率	
	金额	比上年同期增减	金额	比上年同期增减	比率	比上年同期增减
物流及货运代理	120,855,099	-5.35%	104,565,880	-6.38%	13.48%	上升 0.95 个百分点

其中营业成本及毛利分析如下：

单位：千元

	本报告期		上年同期		同比变动	
	金额	占收入比	金额	占收入比	增速（%）	占收入比变动
人工成本	49,141,500	40.66%	42,350,198	33.17%	16.04%	上升 7.49 个百分点
运力成本	39,307,703	32.52%	54,203,466	42.45%	-27.48%	下降 9.93 个百分点
其他经营成本	16,116,677	13.34%	15,132,610	11.85%	6.50%	上升 1.49 个百分点
毛利额	16,289,219	13.48%	16,005,142	12.53%	1.77%	上升 0.95 个百分点

变动原因说明：

(1)公司物流及货运代理主业 2023 上半年毛利率为 13.48%，较上年同期提升 0.95 个百分点。因嘉里物流国际货运及代理业务的成本结构与公司整体速运物流业务有显著不同，且因该业务收入较上年同期回落明显，是导致公司各项成本占收入比变动较大的主要原因。若不含嘉里物流，公司物流主业 2023 上半年毛利率为 14.61%，较上年同期提升 1.56 个百分点，主要成本占收入比变动分析见下方第(2)至(4)点。

(2)人工成本占收入比，较上年同期上升 7.49 个百分点，若不含嘉里物流，较上年同期上升 2.29 个百分点。主要由于：公司主动提高一二线员工薪酬竞争力，强调多劳多得，保障合理公平，提升员工满意度。2023 上半年公司通过持续推进

多网融通、投入自动化设备、优化营运模式等举措，提升操作效率，管控人力成本上涨幅度。

(3)运力成本占收入比，较上年同期下降 9.93 个百分点，若不含嘉里物流，较上年同期下降 3.79 个百分点。主要由于：

①公司调优运力结构，提高可控运力资源利用率；②调整外包运力的招投标机制，增加按年外包的合约，更有利于稳定采购单价；③推动支线运力定价标准化，有效管控支线成本；④持续推进多网融通，通过统一规划各项业务的线路资源，集约发货以拉直线路，实现规模效应；⑤燃油价格同比有所下降。

(4)其他经营成本占收入比，较上年同期上升 1.49 个百分点，若不含嘉里物流，较上年同期下降 0.06 个百分点。主要由于公司加强资源投产效率管理，有效管控场地及设备固定资产投入的增长幅度，保持健康的资本开支占收入比。

四、非主营业务分析

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明
其他收益	747,676	13.79%	主要是与日常活动有关的政府补助。
投资收益	500,597	9.24%	主要是到期结构性存款收益，以及处置子公司收益。
公允价值变动收益	21,870	0.40%	
信用减值转回	64,802	1.20%	
资产减值损失	806	0.01%	
营业外收入	130,193	2.40%	主要是赔偿收入及与日常活动无关的政府补助等。
营业外支出	188,954	3.49%	主要是资产报废损失和赔偿支出等。

是否具有可持续性的说明

上述项目，除了投资收益中的来自结构性存款的收益具有可持续性，其他均不具有可持续性。

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：千元

	本报告期末		上年末		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	36,389,283	16.69%	41,062,750	18.94%	-2.25%	详见本节“三、主营业务分析”“2. 主要财务数据同比变动情况”中有关现金流量项目变动说明
交易性金融资产	14,267,643	6.54%	7,385,379	3.41%	3.13%	主要是结构性存款增加导致。
应收账款	23,444,103	10.75%	25,560,433	11.79%	-1.04%	主要是业务变化导致。
合同资产	1,240,787	0.57%	1,522,996	0.70%	-0.13%	无重大变化。
存货	2,036,256	0.93%	1,948,354	0.90%	0.03%	无重大变化。
投资性房地产	5,070,539	2.33%	4,875,366	2.25%	0.08%	无重大变化。
长期股权投资	7,820,999	3.59%	7,858,000	3.62%	-0.03%	无重大变化。
固定资产	49,779,635	22.83%	43,657,404	20.13%	2.70%	主要是产业园项目和中转场项目等转固导致。
在建工程	6,142,994	2.82%	11,149,860	5.14%	-2.32%	主要是产业园项目和中转场项目等转固导致。
使用权资产	14,705,206	6.74%	15,429,775	7.12%	-0.38%	无重大变化。
短期借款	14,235,961	6.53%	12,837,870	5.92%	0.61%	主要是新增借款导致。
应付账款	22,746,521	10.43%	24,715,352	11.40%	-0.97%	主要是业务变化导致。
合同负债	1,732,003	0.79%	1,244,418	0.57%	0.22%	无重大变化。
一年内到期的非流动负债	12,476,732	5.72%	11,173,650	5.15%	0.57%	主要是一年内到期的长期借款和应付债券增加导致。
其他流动负债	1,626,738	0.75%	5,122,276	2.36%	-1.61%	主要是归还超短期融资券和短期公司债券导致。
长期借款	10,813,082	4.96%	7,472,010	3.45%	1.51%	主要是新增借款导致。
租赁负债	8,540,047	3.92%	8,582,372	3.96%	-0.04%	无重大变化。
未分配利润	36,334,035	16.66%	33,371,351	15.39%	1.27%	主要是本期盈利导致。

2、主要境外资产情况

☒适用 ☐不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模 (千元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况 (千元)	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
嘉里物流 51.52% 的股权	收购股权	23,603,155	中国香港	综合物流、国际货运代理及供应链解决方案	注 1	102,409	23.32%	否
其他情况说明	1.“资产规模”指嘉里物流净资产； 2.“收益状况”指嘉里物流 2023 半年度贡献的净利润（该金额在嘉里物流收购日后净利润的基础上，考虑取得嘉里物流股权时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响），其中归属于母公司股东的净利润 83,039 千元，归属于少数股东损益 19,370 千元。嘉里物流贡献的归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 50,236 千元。 3.“境外资产占公司净资产的比重”指嘉里物流净资产/本公司净资产。							

注 1：嘉里物流作为香港联交所上市公司，在遵守 A 股及 H 股上市规则等相关监管制度基础上，公司与嘉里物流双方开展公司治理、信息披露、业务合作等层面的整合。2021 年 10 月起公司董事长王卫先生出任嘉里物流董事会主席兼非执行董事，董事何捷先生、陈飞先生出任嘉里物流非执行董事，参与嘉里物流的企业管治与重大经营决策；同时双方在公司治理与信息披露方面紧密衔接，以保障双方的信息披露均符合 A 股及 H 股上市公司监管规则；此外在业务方面持续探讨协作空间，双方充分实现优势互补，携手拓展全球物流市场。

3、以公允价值计量的资产和负债

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产） ^{注 1}	8,397,588	28,222	-	-	8,015,697	38,745	332,960	16,735,722
2. 衍生金融资产	-	-	10,229	-	-	-	516	10,745
3. 其他权益工具投资	7,365,684	-	-53,984	-	36,411	133,680	240,128	7,454,559
金融资产小计	15,763,272	28,222	-43,755	-	8,052,108	172,425	573,604	24,201,026
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
上述合计	15,763,272	28,222	-43,755	-	8,052,108	172,425	573,604	24,201,026
金融负债	96,647	-	-13,763	-	-	-	3,373	86,257

注 1：该项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列示。结构性存款之外的交易性金融资产按本期购买、出售金额分别列示。

(1) 其他变动的内容

交易性金融资产的其他变动主要是到期结构性存款实现的收益，其他权益工具投资的其他变动主要是外币报表折算差异。

(2) 报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

4、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期末，公司资产权利受限的资产主要是存放中央银行法定准备金和银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：千元

	金额	形成原因说明
货币资金	854,252	主要是存放中央银行法定准备金
固定资产	538,938	银行借款抵押
无形资产	267,554	银行借款抵押
投资性房地产	108,394	银行借款抵押
合计	1,769,138	

六、投资状况分析

1、总体情况

报告期投资额（千元）	上年同期投资额（千元）	变动幅度
8,341,109	8,489,690	-1.75%

其中，报告期内资本支出细分项目如下表：

项目	报告期投资额（千元）
分拣中心	2,866,718
飞机	940,397
仓库	628,845
车辆	516,844
信息技术设备	300,269
办公综合楼	220,626
土地	9,544
股权投资	2,391,922
其他	465,944
合计	8,341,109

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

单位：千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值
境内外股票	300771	智莱科技	21,377	公允价值计量	88,844	-	-16,317	-	-	1,998	72,527
境内外股票	GB00BLH1QT30	Samarkand	28,800	公允价值计量	12,170	-	-5,984	-	-	-	6,261
期末持有的其他证券投资			144,663	公允价值计量	57,920	-	-20,616	-	-	-	38,206
合计			194,840	--	158,934	-	-42,917	-	-	1,998	116,994
证券投资审批董事会公告披露日期											不适用
证券投资审批股东大会公告披露日期											不适用

注：以上境内外股票的会计核算科目均为其他权益工具投资，资金来源均是自有资金。

(2) 衍生品投资情况

单位：千元

衍生品投资类型	初始投资金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期购汇	3,626,250	-4,095	-3,262	不适用	不适用	3,626,250	3.58%
合计	3,626,250	-4,095	-3,262	不适用	不适用	3,626,250	3.58%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否						
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损益是指衍生金融工具计入权益的本期公允价值变动，本期实际收益为 23,992 千元。						
套期保值效果的说明	公司衍生品投资业务主要为 2020 年购入的远期合约，基础资产标的为汇率，货币涉及 USD/HKD。主要内容是：针对公司的美元债操作远期购汇锁价，当 USD 对 HKD 升值时，美元债产生汇兑损失，远期购汇合约产生公允价值变动收益。利用衍生品交易的锁价功能，有效降低了汇率波动对公司利润的影响。						

衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 （包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	（一）风险分析 公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不以投机为目的，所有外汇套期保值交易均以正常跨境业务为基础，但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。 1、市场风险：公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务，主要与主营业务相关的日常跨境联运费以及外币投融资业务，存在因标的汇率、利率等市场价格波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。 2、流动性风险：因开展的外汇套期保值业务均为通过金融机构操作，存在因市场流动性不足，产生须向银行支付额外费用的风险。 3、履约风险：公司及控股子公司主要按照现金流滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务，存在实际金额与现金流预测偏离而到期无法履约的风险。 4、其他风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未按规定程序报备及审批，或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息，将可能导致损失或丧失交易机会。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。 （二）风险控制措施 1、明确外汇套期保值产品交易原则：所有外汇套期保值业务均以正常跨境业务为基础，以规避和防范汇率利率风险为目的，不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。 2、产品选择：选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。 3、交易对手选择：公司外汇套期保值业务的交易对手目前均为经营稳健、资信良好，与公司合作历史长、信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行。 4、外汇套期保值公允价值确定：公司操作的外汇套期保值产品主要为管理未来可预测期间的外汇交易，市场透明度大，成交活跃，成交价格 and 当日结算单价能充分反映公允价值，公司按照银行、路透系统等公开市场提供或获得的交易数据厘定。 5、配备专业人员：公司已配备具备金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的汇率风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体工作。 6、建立健全风险预警及报告机制：公司对已交易外汇套期保值业务设置风险限额，并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估，定期向管理层和董事会提供风险分析报告；利用恰当的风险评估模型或监控系统，持续监控和报告各类风险，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。 7、严格执行前台后台职责和人员分离原则，交易人员与会计人员不得相互兼任。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2020 年 3 月 24 日、2022 年 3 月 31 日、2023 年 3 月 29 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	独立董事认为：公司已根据有关法律规定的要求建立了外汇套期保值业务内部控制制度及有效的风险控制措施。在符合国家法律法规、确保不影响公司正常生产经营的前提下，公司使用自有资金适时开展外汇套期保值业务，有利于防范利率及汇率波动风险，降低市场波动对公司的影响，符合公司和全体股东的利益。不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

5、募集资金使用情况

(1) 募集资金总体使用情况

单位：千元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（注1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	非公开发行股票	19,907,320	1,178,911	18,285,845	1,400,000	1,400,000	7.03%	1,898,316	作为闲置募集资金现金管理而购买结构性存款的余额为人民币 1,130,000 千元，剩余尚未使用的募集资金存放在专项账户	-
合计	--	19,907,320	1,178,911	18,285,845	1,400,000	1,400,000	7.03%	1,898,316	--	-
募集资金总体使用情况说明										
截至 2023 年 6 月 30 日止，速运设备自动化升级项目累计使用募集资金合计人民币 6,148,719 千元，新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目累计使用募集资金合计人民币 2,167,791 千元，数智化供应链系统解决方案建设项目累计使用募集资金合计人民币 2,940,679 千元，陆路运力提升项目累计使用募集资金合计人民币 1,925,410 千元，航材购置维修项目累计使用募集资金合计人民币 1,803,245 千元，补充流动资金累计使用募集资金合计人民币 3,300,001 千元。										

(2) 募集资金承诺项目情况

单位：千元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、速运设备自动化升级项目	否	6,000,000	6,942,579	106,140	6,148,719	88.57%	2023/12/31	注 2	不适用	否
二、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目	否	4,000,000	2,600,000	50,316	2,167,791	83.38%	2023/12/31	注 3	不适用	否

三、数智化供应链系统解决方案建设项目	否	3,000,000	3,000,000	197,470	2,940,679	98.02%	2023/12/31	注 4	不适用	否
四、陆路运力提升项目	否	2,000,000	2,000,000	197,075	1,925,410	96.27%	2023/12/31	注 5	不适用	否
五、航材购置维修项目	否	1,907,320	1,907,320	327,910	1,803,245	94.54%	2023/12/31	注 6	不适用	否
六、补充流动资金	否	3,000,000	3,600,000	300,001	3,300,001	91.67%	不适用	注 7	不适用	否
承诺投资项目小计	--	19,907,320	20,049,899	1,178,911	18,285,845	--	--		--	--
超募资金投向										
										不适用
合计	--	19,907,320	20,049,899	1,178,911	18,285,845	--	--		--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	公司的上述承诺投资项目旨在提高整体物流网络的服务能力、运营效率，无法直接量化单个项目实现的效益。具体参见注 2-注 7。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经本公司 2021 年 10 月 28 日召开的第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议审议通过，本公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，本公司以募集资金置换预先已投入速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目及航材购置维修项目的自筹资金合计人民币 6,338,458 千元，详见本公司于 2021 年 10 月 29 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的公告（公告编号：2021-118）。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									

尚未使用的募集资金用途及去向	本公司尚未使用的募集资金根据承诺用于投向速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目及航材购置维修项目，未使用募集资金全部存放于本公司募集资金监管银行募集资金专户中。此外，为提高资金收益，本公司根据 2021 年 10 月 28 日第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议审议通过的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，将部分暂未使用资金购买了保本固定收益类型理财产品。截至 2023 年 6 月 30 日止，本公司尚未使用的募集资金为人民币 1,664,054 千元，连同累计结余的银行利息、理财收益人民币 234,262 千元，合计人民币 1,898,316 千元。其中暂未使用募集资金人民币 1,130,000 千元以结构性存款的方式存放，剩余人民币 768,316 千元以活期存款方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

(3) 募集资金变更项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
速运设备自动化升级项目	新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目	6,942,579	106,140	6,148,719	88.57%	2023/12/31	注 2	不适用	否
补充流动资金		3,600,000	300,001	3,300,001	91.67%	不适用	注 7	不适用	否
合计	--	10,542,579	406,141	9,448,720	--	--		--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)					截至 2023 年 6 月 30 日止，公司累计变更用途的募集资金总额为人民币 1,400,000 千元，占募集资金总额的比例为 7.03%。此外，公司使用募集资金累计形成的理财收益、利息收入等人民币 100,000 千元追加投资了原募投项目。具体如下： 公司第六届董事会第二次会议、2022 年年度股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司减少“新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目”募集资金投入，并将上述减少的募集资金投入人民币 1,400,000 千元，以及募集资金理财收益、利息收入等累计人民币 100,000 千元，共计人民币 1,500,000 千元，用于增加原募投项目“速运设备自动化升级项目”、“补充流动资金”的投资。具体内容详见公司于 2023 年 3 月 29 日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的公告（公告编号：2023-018）。				
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)					不适用				
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明					不适用				

注 1：“已累计使用募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额 6,338,458 千元。

注 2：该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，提升客户体验与满意度，进一步提升公司核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 3：该项目旨在提高公司中转操作能力和运营效率，降低整体运营成本，提升核心转运网络的灵活性和稳定性，同时为公司长期业务拓展奠定基础，无法直接量化其实现的收益。

注 4：该项目旨在丰富公司对于不同行业的数智化供应链系统解决方案，有力提升公司供应链一站式服务能力，提升客户粘性，助力公司成为科技驱动的综合供应链解决方案提供商，无法直接量化其实现的效益。

注 5：该项目旨在提高公司的干支线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，从而提升公司在快递物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 6：该项目旨在为公司机队的运输安全、经营效率提供保障，增强空运运输网络的稳定性及安全性，从而提升公司在综合物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 7：该项目旨在增强公司的资金实力，满足公司市场份额和经营规模逐步扩大后的营运资金需求，有利于提升上市公司抗风险能力，服务于公司主营业务发展和长远战略的实现，无法直接量化其实现的效益。

注 8：上表出现合计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☒适用 ☐不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (千元)	本期初起至出售日 该股权为上市公司 贡献的净利润(千元)	出售对公司的影响	股权出售 为上市公司贡献的 净利润占净利润总额的比例	股权出售 定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联 关系	所涉及的 股权是否已全部过 户	是否按计划如期实施，如未 按计划实施，应当说明原因 及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
深圳极兔供应链有限公司	深圳市丰网信息技术有限公司 100% 股权	2023 年 6 月 27 日	1,183,000	-551,485	不会对公司日常经营活动造成重大影响	3.72%	公平公允	否	不存在关联关系	是	是	2023 年 5 月 13 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

注：根据交易协议，被出售股权自基准日（2023 年 3 月 31 日）至交割日（“出售日”）期间的损益（“过渡期损益”）由转让方享有或承担。2023 年 8 月 28 日，交易双方确认过渡期损益。考虑过渡期损益，本次出售交易对方实际支付交易净额约为人民币 4.61 亿元。

八、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、资本管理、投资管理等	2,020,000	66,643,254	42,530,808	2,957,667	519,458	448,532

(1)主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司本期实现的净利润主要系公司主营业务产生的利润。

(2)报告期内取得和处置子公司的情况

详见第十节财务报告附注五。

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1. 市场风险

宏观经济波动的风险：物流行业对国民经济的发展具有重要的支撑作用，同时也明显受到国内及全球宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，预期进入一个中低速增长的新常态；2023 上半年国内生产与消费活动虽有所复苏，但整体经济环境仍面临复杂挑战。同时，通货膨胀、能源价格上涨、消费需求疲软、国际关系不稳定等负面因素，成为国际贸易增长阻力，而伴随国际运力资源恢复，供大于求使得国际空运、海运价格已从历史高位区间逐步回落至 2019 年的较低水平，国际货运行业竞争激烈，利润空间变窄。国内外经济影响因素叠加，或将影响物流行业的增长以及公司的业绩表现。

市场竞争导致的风险：作为快递业务量增长的主要驱动力，电商市场的增速从高爆发性走向常态化平缓增长，在增量空间减弱下，快递头部企业在存量市场的竞争可能会加剧。行业监管加强、竞争秩序回归正常、价格竞争空间有限，促使更多快递企业从同质化服务走向综合物流服务，更注重产品服务分层，将展开在更多物流细分领域的竞争。公司一直坚持构建差异化竞争优势，在多元业务领域提供完整产品矩阵，但受更多头部快递企业加入细分领域竞争的影响，公司若不能及时根据市场变化调整经营策略，把握市场机遇，保持服务领先优势，将可能面临收入增速放缓和市场份额下降风险。

风险应对：公司紧密关注宏观经济，分析对主营业务的影响，并及时调整经营策略，最大程度降低对公司业务和未来发展的不利影响。公司密切关注和研究行业发展趋势，分析市场竞争格局，部署前瞻性战略规划；坚持业务多元发展，不断完善产品矩阵，深耕客户供应链需求，为各行各业提供综合物流解决方案，实现差异化服务体验，增强客户粘度；深度整合业务底盘，以使资源融通互补，网络效益更优。同时，公司重视科技投入，科技赋能产品创新，提升服务质量，巩固核心竞争壁垒，支持公司业务长期可持续发展。

2. 政策风险

行业监管法规及产业政策变化的风险：快递业务属于许可经营类项目，受《中华人民共和国邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为规范快递行业发展，提升服务质量，各级主管部门不断出台规范行业竞争和服务标准的监管制度。尤其强调行业高质量发展，要求做好快递员群体合法权益保障，提升快递员社会保障水平，落实快递主体责任，规范企业加盟和用工管理等。伴随监管加强，快递行业的合规成本、违规风险可能上升，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

风险应对：公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，充分利用政策利好，规避政策风险，把握行业政策东风，助力业务经营。同时，公司一贯重视快递员群体权益保障，不断提升其社会保障水平，并通过科技赋能，提升快递员效率，减轻劳动时长，促进收入提升。

国家环保及节能减排相关政策的风险：我国已经向世界承诺力争 2030 年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和，可以预见我国后续会加大环保及节能减排相关的政策部署。未来这些政策的出台，可能对快递企业服务及营运模式产生影响，亦可能导致快递企业在环保及节能减排等相关费用支出增加，从而对公司的未来业绩产生不利影响。同时，若企业未能依法合规履行绿色环保义务，不仅会被追究相关法律责任，亦会对企业社会形象造成不良影响。

风险应对：公司结合外部环境、政策变化，敏锐洞察行业发展趋势，把握行业方向，实施前瞻性布局和调整，关注自身环境影响，于 2021 年发布业内首份《顺丰控股碳目标白皮书》，利用大数据、算法等科技力量，调整用能结构，升级运输及业务模式，践行快递包装减量化和循环化，推动绿色低碳变革。

3. 经营风险

成本可能上升的风险：快递物流行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

风险应对：公司完善物流底盘，革新系统工具，包括推动实现物流全过程线上智能化，完善中转场自动化，优化线路布局，通过科技手段提升效率，减少人力投入，降低人工成本，逐步实现快递行业从劳动密集型向技术密集型转型升级。同时，公司持续审视、优化各业务线资源投入，通过推动多网融通和营运模式优化，扩大跨业务板块的资源协同复用，提高资源投入产出比，优化成本效率。公司根据长远战略方向所前置布局建设的物流核心基础设施，会伴随未来业务增长逐步释放规模效益。

燃油价格波动风险：运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的重要组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。

风险应对：公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，且综合评估和探讨围绕特定产品根据油价波动收取适当燃油附加费的机制，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

国际经营的风险：伴随公司国际业务的发展，尤其携手嘉里物流后，国际业务占比快速扩大，服务覆盖的国家增加。国际物流服务依托于国际贸易，受制于贸易关系等诸多不可预测因素的影响，全球经济发展、国家关系、国际贸易及税收政策等变化莫测，国际贸易存在众多不确定因素，包括国际运力价格大幅波动，部分国家和地区的业务稳定性问题等，均对公司运营带来挑战。如果公司无法采取有效措施应对，可能会对公司国际业务发展产生不利影响。

风险应对：公司业务开展过程中，持续跟踪研究贸易政策变化，密切关注市场动态，及时调整国际业务经营应对策略；积极开拓海、陆、空、铁国际运输资源，加强运营网络监控，全力保障跨境服务稳定高效。同时，公司加大科技资源投入，推动国际业务信息化建设，助力经营决策。

4. 汇率波动风险

汇率波动风险：随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

风险应对：公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、风险可控的金融衍生品套期工具以锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

5. 信息系统风险

信息系统风险：为了配合公司业务的多元化发展，满足客户复杂多样的需求，顺丰搭建了多套信息系统，并应用了多项信息技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，

信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。且随着数据安全和个人信息保护相关的顶层法律落地，用户和员工的隐私保护意识加强，监管对于数据处理者对数据尤其是个人信息处理活动的规范性提出了更高和更严格的要求，因而拥有海量个人信息的公司，也不可避免的面临着隐私合规风险。

风险应对：公司制定了完善的信息系统风险应对措施。

首先，公司持续开展 ISO27001 信息安全管理体系和 ISO27701 隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。

其次，按照监管部门要求，开展信息系统安全等级保护评测工作，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业

务系统建设阶段进行安全介入，提升对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击能力，在信息系统运行过程中，建立了包括安全能力基线（可度量的网络空间安全能力评价）、安全运营能力、DevOps 安全能力、安全生态能力四大能力体系，提高 IT 基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了《IT 系统重大事件管理流程制度》、《IT 系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。

再者，为规避隐私合规风险和减少潜在的业务损失，履行数据处理者的责任，切实保护用户及员工的利益，打造顺丰个人信息保护的良好形象，公司开展了 GDPR 合规工作和 APP 隐私合规工作，并在《数据安全法》、《个人信息保护法》落地后，在公司内部施行了多次关于隐私合规的宣导培训，以高标准的隐私合规要求，持续在个人信息处理及业务系统建设阶段进行安全介入，提升对个人信息保护和业务系统自身的抵抗安全攻击能力。此外，公司积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作。

第四节 公司治理

一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2022 年年度股东大会	年度股东大会	67.2872%	2023 年 4 月 27 日	2023 年 4 月 28 日	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2022 年年度股东大会决议公告》(2023-035)

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2022 年年报。

三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期内无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题情况

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位

报告期内，公司及其子公司未因环境问题受到行政处罚

参照重点排污单位披露的其他环境信息

☐适用 ☒不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

顺丰致力于实现企业价值与社会价值的融合统一。作为一家肩负社会责任感的企业，顺丰始终坚持可持续健康发展，希望能以身作则，通过企业运营的优化与升级，对全行业乃至全社会带来积极影响。公司以践行国家双碳战略为导向，以保护环境、节能减排为目标，将应对气候变化融入公司的管理与经营实践，不断完善环境管理体系，通过推进低碳运输、打造绿色产业园、践行可持续包装以及绿色科技应用等举措，实现覆盖物流全生命周期的绿色管理，积极打造可持续物流。

基于过去的减碳成果，公司发布了业内首份《碳目标白皮书》，承诺在 2030 年实现自身碳效率相较于 2021 年提升 55%，每个快件包裹的碳足迹相较于 2021 年降低 70%。凭借着在改善环境、关怀员工、公益慈善等方面做出的卓越努力，顺丰连续两年荣膺《财富》中国 ESG 影响力榜单，也是国内唯一上榜的民营快递企业。

1. 推进低碳运输

顺丰持续扩大绿色车队规模，通过加大新能源车辆的投入、对燃油车辆进行选型优化、搭建系统平台监控车辆用能情况、采用科技手段优化运输线路等多种举措，推进运输环节的节能减排工作。

公司采用多种途径加大新能源车辆的投入和使用，与合作伙伴共同探索新能源物流车高效化运营机制，提升运输能源使用效率，降低对环境的影响。新能源车辆的运输场景主要覆盖城市内短途支线、接驳和末端收派，以及跨省市的一二级干线运输。截至报告期末，顺丰累计投放新

能源车辆超过 29,000 辆，已覆盖 234 个城市。对于长距离运输及北方寒冷地区运输，公司进行氢燃料、LNG 天然气车辆的试点引入。

2. 打造绿色产业园

顺丰致力于打造绿色产业园，通过建设光伏电站、优化仓库空间布局等多种方式，促进中转效率与节能效益的提高，降低物流中转环节对环境的影响。公司不断加强清洁能源的使用，积极布局可再生能源发电计划。截至报告期末，已完成 12 个产业园区的屋面光伏电站建设，总体装机容量超过 58 兆瓦。2023 年上半年，可再生能源发电量超过 730 万千瓦时。

3. 践行可持续包装

顺丰持续打造快递包装循环生态圈，积极与上下游产业链合作，共同推进可持续包装发展进程。从包材制造商到物流企业，从消费者到回收企业，通过打通各个环节，推动绿色包装在全社会循环利用，践行循环包装全生命周期的绿色研发和绿色运营。

减量化包装：快递包装是物流全链路减排的重要一环。顺丰持续推进绿色包装计划，针对不同种类的托寄物细化包装操作要领，落实绿色包装要求，同时对胶袋、胶纸、贴纸、封条等 8 大类物料进行减量化、标准化、场景化的创新研发。2023 年上半年累计减少原纸使用约 2.1 万吨，减少塑料使用约 7.75 万吨。

循环化包装：顺丰通过循环包装及载具运营管理平台，为行业内外客户提供整体循环包装解决方案，针对不同场景投用了保密运输箱、机场循环箱、易碎品循环中转箱、

食品循环箱、太阳能光伏板循环包装等成熟产品。截至 2023 年 6 月底，累计投放可循环包装箱“丰多宝（ π -box）”超过 125 万个，实现超过 1,900 万次的循环使用。

4. 发展绿色科技

顺丰通过收派、中转、运输全链路运营数字化，结合大数据预测、可视化的监控与预警，实现全域智能规划调度、资源动态匹配、扁平化的高效管理；再结合物联网技术、自动化、无人化投入，提高网络运营效率，将科技力量注入每个快件的全生命周期，助力“收转运派”全流程的提质增效和低碳减排。

在末端收派环节，顺丰通过智能技术的应用，扩大业务投送范围，提供高效率、高经济性且低碳的物流运输服务。在中转环节，顺丰基于大数据最优配置仓储资源，引进全自动化分拣和场地管理系统，实现仓储和转运的效率提升，提高能源使用效率。在运输环节，顺丰应用智能地图进行运输路线规划，结合快件时效、距离等因素，通过智能算法提供路径最优解。同时亦依托大数据分析和深度学习技术，整合货运路线与运力资源，实现车辆与货物的精准匹配，提升运输效率。

此外，顺丰首创行业绿色低碳转型范例，打造了数智化碳管理平台“丰和可持续发展平台”。平台覆盖了包装、运输、中转、派送等多个环节，共计 60 余个典型场景 120 余项指标，可实时核算端到端环节碳排放。基于平台的标准化碳管理底盘能力，能够帮助客户了解运输和物流相关活动中的温室气体排放量，提升供应链物流的碳排放数据透明化程度，实现运营过程中的有效识别与管控。

顺丰用科技力量推动绿色低碳变革，同时亦希望将绿色价值延伸至供应链，倡导并携手上下游合作伙伴加速低碳转型，共同承担保护地球家园的责任，实现绿色发展，共建零碳未来。

二、社会责任情况

产业服务乡村振兴：顺丰作为最早聚焦农产品寄递的快递企业之一，公司坚持“与时间赛跑”，无数小哥驻扎在原产地第 1 公里，从“田间”到“舌尖”的商业模式获得了广大消费者的认可。在深入推进“三农”工作中，产地大量优质农产品在流通过程中遇到“易损、难包装、环节多、无法形成规模化”等问题，在市场推广中遇到“渠道少、形式单一、受众面小、无法形成品牌效应”等问题，好的农产品被堵在“田间”，让农户收益甚微，虽然市场需求大，但农产品走出去难。把好的农产品运出去，更把好的农产品品牌“运”出去，是顺丰坚持的助农思路。

在田间地头建设农产品集收点、研发投入适应小批量分拨的移动分拣车、建设贴近产地的生鲜预处理中心、针对众多生鲜品类设计专属包装、在特色农产品丰收季除航空运力外，还有高铁、冷链运能的多种运力叠加，全力保障农产品高效、高速运往全国各地。并在“生鲜季”成立专门的项目组，借助科技大数据可视化系统，对收、转、运、派、售后等各个环节进行监控并及时预警，保障整个流程中的服务质量。帮助农户把来自田间地头的优质农产品，运出大山，送到千家万户的餐桌。

凭借自身强大物流网络、先进包装技术及快速配送能力。公司攻克一个个高运输难度生鲜品类，助力大闸蟹、活鱼、海产品、牛羊肉、荔枝、樱桃、杨梅、草莓、松茸等快递运输，覆盖全国范围的农产品直送、直达模式。通过建立高效、安全、可追溯的全链路物流服务，给农产品的生产、流通和销售提供了强有力的保障和支持，并促进农产品的保护和发展。让更多消费者了解到它们的真正价值，推动地域标志性农产品成为家喻户晓的好产品。公司继续坚持通过物流模式创新、降本增效、紧贴市场定价等举措，扩展服务品类及业务场景；同时通过科技赋能，研究并投入销果裹、丰收、一件代发等便捷科技工具，助力农户销售、发货、结算一站式便捷高效地经营。

2023 年是国家持续全面推进乡村振兴的发力期，为积极配合国家战略，持续巩固及扩大扶贫攻坚成果，积极与地方政府、农合社等机构合作，通过合理的运输价格和优质的服务，推动农业产业链上下游的协同发展，促进农民增收，实现共同富裕。在快递物流服务之外，公司亦延伸

配合各地政府打造区域性农产品品牌，助力品牌化建设，顺丰制定区域品牌包材定制专项资金补贴机制，投入 300 万专项资金。2023 上半年联动地方政府，获取品牌授权，设计品牌包装，助力共建 26 个农产品区域品牌，为当地农户创收。同时，坚持企业的社会责任担当，响应绿色物流理念，试点农产品绿色环保包装材料，取得用户一致好评。此外，随着互联网+经济发展，公司依托自有平台对农产品有节奏、有声量的传播，并借助外部资源，共建农产品品牌及销售生态链，通过政府、客户主播及当地果农开展直播带货活动，并运用公司品牌营销力，与网红大 V 助力产地直播；在农业数字化升级变革中，提供产品溯源、一店一码等一系列科技服务，为乡村振兴贡献顺丰力量，让更多地方品牌的特色农产品被国人所知晓、品尝、认可。目

前公司助力农产品上行服务网络已覆盖全国 2,700 多个县级行政区，共计服务三级品类特色农产品 226 类，累计 6,000 多种，2023 年上半年实现特色农产品运送 231 万吨，助力乡村振兴。

此外，积极探索“快递进村”的模式，推动以三个合作“邮快合作、快快合作、交快合作”打造县、镇、村的进村集约化模式，助力乡村三级物流共配服务网络建设。截止 2023 年 6 月，顺丰村级驿站合作点超 10 万个，逐步形成了一张较为完备的乡村快递网络，网络服务村级覆盖率 90%以上。日处理乡镇包裹量 186 万件，在高质量物流服务的基础上，延伸至产业链的前端到全流程的服务让农户在村内就能享受到更加便利、便捷的快递服务。

第六节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐ 是 ☒ 否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

截至 2023 年 6 月 30 日，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

1、报告期内结案的案件涉诉金额为 412,469 千元。

2、报告期末尚未结案的案件中：上市公司及子公司为被告的案件涉诉金额为 547,977 千元，占 2022 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.64%，上述诉讼事项多为独立且单个涉诉金额不重大的案件，其中多数为运输服务类案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。上市公司及子公司为原告的案件涉诉金额为 518,558 千元，占 2022 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.60%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☒适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（千元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（千元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	快递业务、通讯服务、技术服务、代理服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	45,129	0.04%	150,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2022/11/19	公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的公告《关于 2023 年度日常关联交易额度预计的公告》
明德控股及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	技术服务、代理服务			223,842	0.21%	500,000	否		不适用	2022/11/19	
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人采购商品/设备	采购商品/设备			140,628	0.13%	280,000	否		不适用	2022/11/19	
公司实际控制人控制的其他公司	公司实际控制人控制的除“明德控股及其子公司”之外的其他公司	接受关联人提供劳务	代理服务、广告服务等			89,288	0.08%	250,000	否		不适用	2022/11/19	
中铁顺丰国际快运有限公司	公司原高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	运输服务等			356,336	0.33%	750,000	否		不适用	2022/11/19	
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司原董事在金拱门中国管理有限公司的母公司担任董事	向关联人提供劳务	供应链服务及配送服务等			950,938	0.76%	2,100,000	否		不适用	2022/11/19	
合计				--	--	1,806,161	--	4,030,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				公司分别于 2022 年 11 月 18 日召开第五届董事会第三十次会议、第五届监事会第二十五次会议以及 2022 年 12 月 20 日召开 2022 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于 2023 年度日常关联交易额度预计的议案》，上述关联交易金额未超过审批额度。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大关联交易。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1） 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

（2） 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

（3） 租赁情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：千元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	2020/3/24	147,000	2020/12/31	107,213	连带责任担保	珠海项目土地	是	2021/1/15-2033/12/23	否	否
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	2020/3/24	147,000	2020/12/31	6,162	连带责任担保	珠海项目土地	是	2021/1/15-2023/6/23	是	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	25,300	连带责任担保	无	无	2021/9/29-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	50,600	连带责任担保	无	无	2021/11/30-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	20,700	连带责任担保	无	无	2021/10/8-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	96,600	连带责任担保	无	无	2021/11/29-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	36,800	连带责任担保	无	无	2021/12/1-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	46,000	连带责任担保	无	无	2021/12/3-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	276,000	连带责任担保	无	无	2022/1/1-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	23,000	连带责任担保	无	无	2022/1/4-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	69,000	连带责任担保	无	无	2022/1/5-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	46,000	连带责任担保	无	无	2022/5/27-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	69,000	连带责任担保	无	无	2022/5/30-2055/4/29	否	否

湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	23,000	连带责任担保	无	无	2022/5/31-2055/4/29	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		220,000		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				-		
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		3,493,393		报告期末实际对外担保余额合计（A4）				889,213		
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2017/12/28	3,626,250	2018/7/26	3,626,250	连带责任保证	无	无	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019/1/4	6,000,000	2020/2/20	5,076,750	连带责任保证	无	无	2020/2/20-2030/2/20	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021/11/17	2,901,000	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021/11/17	2,175,750	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2028/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021/11/17	462,620	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2031/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2022/1/18	2,901,000	连带责任担保	无	无	2022/1/18-2026/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2022/1/18	2,175,750	连带责任担保	无	无	2022/1/18-2031/11/17	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		100,200		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				-		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		24,419,320		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				19,319,120		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

顺丰控股下属子公司（资产负债率为 70%以上的）	2019/3/16 2020/3/24 2021/3/18 2022/1/07 2022/3/31 2023/3/29	61,182,992	以实际担保合同为准	19,270,237	连带责任担保	无	部分有	以实际担保合同为准	部分履行完毕	否
顺丰控股下属子公司（资产负债率低于 70%的）		15,549,876	以实际担保合同为准	6,152,610	连带责任担保	无	部分有	以实际担保合同为准	部分履行完毕	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		54,679,800		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）				6,765,405		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		74,231,304		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）				17,697,002		
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		55,000,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）				6,765,405		
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		102,144,017		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）				37,905,335		
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占报告期末公司净资产的比例				42.14%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				-						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				23,930,744						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				-						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				23,930,744						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				不适用						

3、委托理财

☐适用 ☒不适用

单位：千元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	22,170,000	13,370,000	-	-
其他类	自有资金	34,194	-	-	-
银行理财产品	募集资金	2,330,000	830,000	-	-
合计		24,534,194	14,200,000	-	-

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

（一）认购嘉里物流发行的永续可转换债券

2023 年 3 月 29 日，根据公司发展战略，为了支持公司控股子公司嘉里物流扩展东南亚国际快递业务，特别是支持其子公司 Kerry Express (Thailand) Public Company Limited（股票代码：KEX）发展，公司下属全资子公司 SF Holding Limited（作为认购人），与嘉里物流（作为发行人）以及配售代理签署《认购和配售代理协议》，SF Holding Limited 拟认购嘉里物流发行的 7.8 亿港元永续可转换债券。截至协议签署日，公司通过下属全资子公司间接持有嘉里物流的股份比例为 51.52%，基于初始转换价格 18.8 港元/股测算，假设可转债未来全部转股，公司对嘉里物流的持股比例将上升至 52.61%。

公司第六届董事会第三次会议审议通过了《关于认购控股子公司嘉里物流发行的永续可转债的议案》。报告期内，本次交易已完成交割。

（二）公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

报告期内，根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注[2022]DFI14 号），公司全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司分别于 2023 年 2 月 16 日、2023 年 3 月 30 日发行 2023 年第一期及第二期超短期融资券，发行规模合计为人民币 15 亿元。

（三）筹划发行 H 股股票并上市

为进一步推进国际化战略、打造国际化资本运作平台、提升国际品牌形象、提高综合竞争力，公司计划发行境外上市外资股（H 股）股票并申请在香港联交所主板挂牌上市（以下简称“H 股发行并上市”）。公司分别于 2023 年 8 月 1 日、2023 年 8 月 17 日召开第六届董事会第六次会议、2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》等相关议案。公司将充分考虑现有股东的利益和境内外资本市场的情况，在股东大会决议有效期内（即经公司股东大会审议通过之日起 18 个月或同意延长的其他期限）选择适当的时机和发行窗口完成本次发行并上市。

2023 年 8 月 21 日，公司向香港联交所递交了 H 股发行并上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次发行的申请资料。公司 H 股发行并上市尚需取得中国证券监督管理委员会和香港联交所等相关政府机关、监管机构、证券交易所的批准、核准或备案，该事项仍存在不确定性。公司将根据该事项的进展情况及时履行信息披露义务。

关于上述事项的披露索引如下：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2023 年度第一期超短期融资券发行结果公告》	2023 年 02 月 21 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于认购控股子公司嘉里物流发行的永续可转债的公告》	2023 年 03 月 29 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2023 年度第二期超短期融资券发行结果公告》	2023 年 04 月 04 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于筹划发行 H 股股票并上市相关事项的提示性公告》	2023 年 08 月 02 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于向香港联交所递交境外上市外资股（H 股）发行并上市的申请并刊发申请资料的公告》	2023 年 08 月 22 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

十四、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	53,950,335	1.10%	-	-	-	-20,370,000	-20,370,000	33,580,335	0.69%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	53,950,335	1.10%	-	-	-	-20,370,000	-20,370,000	33,580,335	0.69%
其中：境内法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	53,950,335	1.10%	-	-	-	-20,370,000	-20,370,000	33,580,335	0.69%
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	4,841,252,038	98.90%	-	-	-	20,370,000	20,370,000	4,861,622,038	99.31%
1、人民币普通股	4,841,252,038	98.90%	-	-	-	20,370,000	20,370,000	4,861,622,038	99.31%
三、股份总数	4,895,202,373	100.00%	-	-	-	-	-	4,895,202,373	100.00%

股份变动的原因

☐适用 ☒不适用

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

公司于 2022 年 9 月 22 日召开第五届董事会第二十八次会议，审议通过《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，同意公司使用自有资金回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，回购总金额不低于人民币 10 亿元且不超过人民币 20 亿元，回购价格不超过人民币 70 元/股，回购期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。报告期内，公司以集中竞价方式回购股份 1,107,928 股，截至 2023 年 6 月 30 日，公司累计回购股份 1,943,128 股，回购总金额为 100,407,837.88 元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.04%，平均成交价为 51.67 元/股（最高成交价为 54.42

元/股，最低成交价为 48.12 元/股）。截至 2023 年 8 月 10 日，公司累计回购股份 20,674,084 股，回购总金额为 1,000,328,880.44 元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.42%，平均成交价为 48.39 元/股（最高成交价为 54.42 元/股，最低成交价为 45.70 元/股）。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘冀鲁	41,912,835	8,370,000	-	33,542,835	监事股份限售	2023 年初解锁 8,370,000 股
林哲莹	12,000,000	25,000,000	13,000,000	-	董事离任后半年内股份限售	2023/6/20
王欣	37,500	-	-	37,500	董事股份限售	-
合计	53,950,335	33,370,000	13,000,000	33,580,335	--	--

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		195,881		报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)			-	
持股 5%以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	48.56%	2,376,927,139	-113,000,000	-	2,376,927,139	质押	703,500,000
香港中央结算有限公司	境外法人	5.31%	260,025,952	-4,392,438	-	260,025,952	-	-

明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户	境内非国有法人	4.09%	200,000,000	-	-	200,000,000	质押	200,000,000
深圳市招广投资有限公司	国有法人	3.88%	189,716,864	-3,558,296	-	189,716,864	-	-
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.06%	100,914,904	-1,420,000	-	100,914,904	-	-
深圳市玮顺企业管理有限公司	境内非国有法人	2.04%	100,000,000	100,000,000	-	100,000,000	-	-
刘冀鲁	境内自然人	0.85%	41,453,780	-3,270,000	33,542,835	7,910,945	质押	5,830,000
上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金	其他	0.80%	39,383,422	34,000	-	39,383,422	-	-
林哲莹	境内自然人	0.51%	25,000,000	13,000,000	-	25,000,000	-	-
上海重阳战略投资有限公司—重阳战略英智基金	其他	0.42%	20,412,381	1,000,000	-	20,412,381	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）				不适用				
上述股东关联关系或一致行动的说明				深圳明德控股发展有限公司合计持有公司股份 2,676,927,139 股，占公司总股本比例为 54.68%：其中直接持股 2,376,927,139 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户”持股 200,000,000 股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。				
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明				不适用				
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）				报告期末，“顺丰控股股份有限公司回购专用证券账户”持有无限售条件股份 40,740,183 股。根据相关规定，回购专户未纳入前 10 名普通股股东及前 10 名无限售条件普通股股东列示。				
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况								
股东名称			报告期末持有无限售条件普通股股份数量		股份种类			
					股份种类		数量	
深圳明德控股发展有限公司			2,376,927,139		人民币普通股		2,376,927,139	
香港中央结算有限公司			260,025,952		人民币普通股		260,025,952	
明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户			200,000,000		人民币普通股		200,000,000	

深圳市招广投资有限公司	189,716,864	人民币普通股	189,716,864
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	100,914,904	人民币普通股	100,914,904
深圳市玮顺企业管理有限公司	100,000,000	人民币普通股	100,000,000
上海重阳战略投资有限公司－重阳战略才智基金	39,383,422	人民币普通股	39,383,422
林哲莹	25,000,000	人民币普通股	25,000,000
上海重阳战略投资有限公司－重阳战略英智基金	20,412,381	人民币普通股	20,412,381
全国社保基金一一二组合	17,580,372	人民币普通股	17,580,372
前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	深圳明德控股发展有限公司合计持有公司股份 2,676,927,139 股，占公司总股本比例为 54.68%；其中直接持股 2,376,927,139 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股－华泰联合证券－21 明德 EB 担保及信托财产专户”持股 200,000,000 股。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

☒适用 ☐不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	期末持股数（股）	期初被授予的限制性股票数量（股）	本期被授予的限制性股票数量（股）	期末被授予的限制性股票数量（股）
刘冀鲁	监事	现任	44,723,780	0	-3,270,000	41,453,780	-	-	-
合计	--	--	44,723,780	0	-3,270,000	41,453,780	-	-	-

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

审阅报告

普华永道中天阅字(2023)第 0067 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的中期财务报表，包括 2023 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间的中期合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号—财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和对财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有在所有重大方面按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

林崇云

中国•上海市
2023 年 8 月 28 日

注册会计师

刘宇峰

顺丰控股股份有限公司

2023 年 6 月 30 日合并资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2023 年 6 月 30 日 合并 (未经审计)	2022 年 12 月 31 日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	36,389,283	41,062,750
交易性金融资产	四(2)	14,267,643	7,385,379
应收票据		225,538	236,244
应收账款	四(3)	23,444,103	25,560,433
应收款项融资		85,396	63,310
预付款项	四(4)	3,013,501	3,464,911
发放贷款及垫款		54,846	34,212
其他应收款	四(5)	3,480,280	3,341,237
存货		2,036,256	1,948,354
合同资产		1,240,787	1,522,996
一年内到期的非流动资产	四(7)	380,975	440,739
其他流动资产	四(6)	5,233,062	5,612,928
流动资产合计		89,851,670	90,673,493
非流动资产			
长期应收款	四(7)	482,941	631,278
长期股权投资	四(8)	7,820,999	7,858,000
其他权益工具投资	四(9)	7,454,559	7,365,684
其他非流动金融资产		2,478,824	1,012,209
投资性房地产	四(10)	5,070,539	4,875,366
固定资产	四(11)	49,779,635	43,657,404
在建工程	四(12)	6,142,994	11,149,860
使用权资产	四(13)	14,705,206	15,429,775
无形资产	四(14)	18,784,689	19,176,684
开发支出	四(15)	318,560	311,757
商誉	四(16)	9,744,762	9,345,744
长期待摊费用	四(17)	2,921,277	3,097,621
递延所得税资产	四(30)	1,780,327	1,632,964
其他非流动资产		703,449	624,868
非流动资产合计		128,188,761	126,169,214
资产总计		218,040,431	216,842,707

顺丰控股股份有限公司

2023年6月30日合并资产负债表(续) (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2023年 6月30日 合并 (未经审计)	2022年 12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(19)	14,235,961	12,837,870
吸收存款		9,868	20,670
交易性金融负债		86,257	96,647
应付票据		113,596	32,699
应付账款	四(20)	22,746,521	24,715,352
预收款项		39,990	49,035
合同负债		1,732,003	1,244,418
应付职工薪酬	四(21)	5,067,670	6,276,551
应交税费	四(22)	1,977,241	2,761,146
其他应付款	四(23)	12,073,261	13,346,595
一年内到期的非流动负债	四(24)	12,476,732	11,173,650
其他流动负债	四(25)	1,626,738	5,122,276
流动负债合计		72,185,838	77,676,909
非流动负债			
长期借款	四(26)	10,813,082	7,472,010
应付债券	四(27)	19,147,783	18,927,508
租赁负债	四(28)	8,540,047	8,582,372
长期应付款		222,875	209,675
长期应付职工薪酬		80,033	114,024
递延收益	四(29)	963,443	860,791
递延所得税负债	四(30)	4,819,318	4,657,954
预计负债		61,943	55,415
非流动负债合计		44,648,524	40,879,749
负债合计		116,834,362	118,556,658
股东权益			
股本	四(31)	4,895,202	4,895,202
资本公积	四(32)	44,134,055	43,996,237
减: 库存股	四(33)	(2,100,313)	(2,040,377)
其他综合收益	四(48)	5,177,558	4,538,027
一般风险准备金		493,048	493,048
盈余公积	四(35)	1,010,253	1,010,253
未分配利润	四(36)	36,334,035	33,371,351
归属于母公司股东权益合计		89,943,838	86,263,741
少数股东权益	六(1)(b)	11,262,231	12,022,308
股东权益合计		101,206,069	98,286,049
负债及股东权益总计		218,040,431	216,842,707

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人: 王卫

首席财务官(财务负责人): 何捷

会计主管: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2023 年 6 月 30 日公司资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2023 年 6 月 30 日 公司 (未经审计)	2022 年 12 月 31 日 公司
流动资产			
货币资金	十七(1)	1,127,042	812,181
交易性金融资产	十七(2)	833,089	2,335,319
预付款项		345	121
其他应收款	十七(3)	15,107,371	15,191,464
其他流动资产		456	-
流动资产合计		17,068,303	18,339,085
非流动资产			
长期股权投资	十七(4)	58,355,476	58,217,914
在建工程		146,960	144,726
无形资产		361,653	368,381
其他非流动资产		271	459
非流动资产合计		58,864,360	58,731,480
资产总计		75,932,663	77,070,565

顺丰控股股份有限公司

2023年6月30日公司资产负债表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2023年 6月30日 公司 (未经审计)	2022年 12月31日 公司
流动负债			
应付职工薪酬		182	227
其他应付款		15,855	29,191
应交税费		3,577	10,804
流动负债合计		19,614	40,222
非流动负债			
递延所得税负债		696	1,253
非流动负债合计		696	1,253
负债合计		20,310	41,475
股东权益			
股本	四(31)	4,895,202	4,895,202
资本公积		71,881,510	71,743,948
减：库存股	四(33)	(2,100,313)	(2,040,377)
盈余公积		857,208	857,208
未分配利润		378,746	1,573,109
股东权益合计		75,912,353	77,029,090
负债及股东权益总计		75,932,663	77,070,565

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2023 年	2022 年	2023 年	2022 年
		合并 (未经审计)	合并 (未经审计)	公司 (未经审计)	公司 (未经审计)
一、营业收入	四(37)	124,365,598	130,064,133	-	-
减：营业成本	四(37)	(107,555,280)	(113,778,310)	-	-
税金及附加		(212,453)	(244,573)	(100)	(3)
销售费用	四(38)	(1,392,755)	(1,280,208)	-	-
管理费用	四(39)	(8,940,581)	(8,890,094)	(10,161)	(3,383)
研发费用	四(40)	(1,174,970)	(1,015,854)	-	-
财务(费用)/收入	四(41)	(992,479)	(905,908)	16,200	8,428
其中：利息费用		(1,092,673)	(974,215)	-	(43)
利息收入		292,849	137,186	16,216	8,481
加：其他收益	四(43)	747,676	1,001,228	-	-
	四(44)				
投资收益	十七(5)	500,597	404,810	22,167	119,941
其中：对联营企业和合营企业的					
投资(损失)/收益		(13,486)	41,689	-	-
公允价值变动收益/(损失)		21,870	6,719	(2,230)	(13,155)
信用减值转回/(损失)		64,802	(271,129)	(5)	1
资产减值损失		(806)	(3,838)	-	-
资产处置收益		47,892	8,246	-	-
二、营业利润		5,479,111	5,095,222	25,871	111,829
加：营业外收入	四(45)(a)	130,193	93,436	-	-
减：营业外支出	四(45)(b)	(188,954)	(107,017)	-	-
三、利润总额		5,420,350	5,081,641	25,871	111,829
减：所得税费用	四(46)	(1,526,110)	(1,784,866)	(6,618)	(27,864)
四、净利润		3,894,240	3,296,775	19,253	83,965
按经营持续性分类：					
持续经营净利润		3,894,240	3,296,775	19,253	83,965
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类：					
归属于母公司股东的净利润		4,176,282	2,512,397	不适用	不适用
少数股东损益		(282,042)	784,378	不适用	不适用

顺丰控股股份有限公司

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2023 年	2022 年	2023 年	2022 年
		合并 (未经审计)	合并 (未经审计)	公司 (未经审计)	公司 (未经审计)
五、其他综合收益的税后净额		429,802	448,815	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税					
后净额		639,549	925,820	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(30,021)	7,485	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	四(48)	(30,021)	7,488	-	-
权益法下不能结转损益的其他综合					
收益	四(48)	-	(3)	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		669,570	918,335	-	-
现金流量套期储备		8,740	(13,983)	-	-
权益法下可转损益的其他综合					
收益		9,171	-	-	-
外币财务报表折算差额	四(48)	651,659	932,318	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后					
净额	四(48)	(209,747)	(477,005)	-	-
六、综合收益总额		4,324,042	3,745,590	19,253	83,965
归属于母公司股东的综合收益总额		4,815,831	3,438,217	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		(491,789)	307,373	不适用	不适用
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(47)(a)	0.86	0.51	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(47)(b)	0.86	0.51	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

		截至 6 月 30 日止六个月期间			
项目	附注	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年
		合并	合并	公司	公司
		(未经审计)	(未经审计)	(未经审计)	(未经审计)
一、经营活动产生/(使用)的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		132,394,329	138,579,490	-	-
存放中央银行款项净减少额		25,504	-	-	-
吸收存款和同业款项净增加额		-	12,141	-	-
收到的税费返还		495,991	4,960,635	-	10,265
收到其他与经营活动有关的现金	四(49)(a)	45,314,783	42,257,709	27,767	9,014
经营活动现金流入小计		178,230,607	185,809,975	27,767	19,279
购买商品、接受服务支付的现金		(91,339,990)	(100,397,500)	-	-
客户贷款净增加额		(17,638)	(15,167)	-	-
吸收存款和同业款项净减少额		(10,799)	-	-	-
存放中央银行款项净增加额		-	(17,906)	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(17,243,035)	(16,578,976)	(2,715)	(1,861)
支付的各项税费		(3,442,293)	(4,203,256)	(23,542)	(22,998)
支付其他与经营活动有关的现金	四(49)(b)	(52,352,025)	(47,884,356)	(11,412)	(2,586)
经营活动现金流出小计		(164,405,780)	(169,097,161)	(37,669)	(27,445)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(50)(a)	13,824,827	16,712,814	(9,902)	(8,166)
二、投资活动(使用)/产生的现金流量					
收回投资所收到的现金		170,533	1,134,725	-	-
取得投资收益所收到的现金		433,485	387,630	523,497	2,127,137
处置固定资产和其他长期资产收回的					
现金		119,817	79,564	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现					
金净额	四(49)(c)	358,587	285,763	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(49)(e)	48,950,000	80,839,024	5,620,000	24,300,010
投资活动现金流入小计		50,032,422	82,726,706	6,143,497	26,427,147
购建固定资产和其他长期资产支付的					
现金		(5,454,090)	(6,494,255)	(14,309)	(89,879)
投资支付的现金		(1,463,367)	(952,126)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(49)(d)	(928,555)	(1,043,309)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(49)(e)	(55,820,000)	(81,061,887)	(4,529,904)	(22,093,334)
投资活动现金流出小计		(63,666,012)	(89,551,577)	(4,544,213)	(22,183,213)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(13,633,590)	(6,824,871)	1,599,284	4,243,934

顺丰控股股份有限公司

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

		截至 6 月 30 日止六个月期间			
项目	附注	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年
		合并	合并	公司	公司
		(未经审计)	(未经审计)	(未经审计)	(未经审计)
三、筹资活动使用的现金流量					
吸收投资收到的现金		56,892	94,723	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收					
到的现金		56,892	94,723	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		17,116,577	27,108,612	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		7,639	4,550	-	-
筹资活动现金流入小计		17,181,108	27,207,885	-	-
偿还债务支付的现金		(15,113,136)	(22,208,994)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的					
现金		(2,451,109)	(2,505,075)	(1,213,616)	(874,518)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(49)(f)	(4,580,501)	(9,159,023)	(61,530)	(1,899,259)
筹资活动现金流出小计		(22,144,746)	(33,873,092)	(1,275,146)	(2,773,777)
筹资活动使用的现金流量净额		(4,963,638)	(6,665,207)	(1,275,146)	(2,773,777)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		127,046	251,442	-	-
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额					
		(4,645,355)	3,474,178	314,236	1,461,991
加：期初现金及现金等价物余额	四(50)(b)	40,279,947	34,813,768	812,181	226,112
六、期末现金及现金等价物余额					
	四(50)(b)	35,634,592	38,287,946	1,126,417	1,688,103

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

附注	截至 2022 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计)									
	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2022 年 1 月 1 日期初余额	4,906,213	46,200,598	(394,993)	2,617,231	420,638	-	947,775	28,245,764	14,972,021	97,915,247
截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间										
增减变动额										
综合收益总额										
净利润	-	-	-	-	-	-	-	2,512,397	784,378	3,296,775
其他综合收益	-	-	-	925,820	-	-	-	-	(477,005)	448,815
股东投入和减少资本										
所有者投入	-	591	-	-	-	-	-	-	94,132	94,723
股份回购	四(33)	-	(1,899,241)	-	-	-	-	-	-	(1,899,241)
注销库存股	四(33)	(11,011)	394,993	-	-	-	-	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九	-	79,674	-	-	-	-	-	3,530	83,204
其他	-	(1,986,036)	-	-	-	-	-	-	(1,616,458)	(3,602,494)
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	38,675	38,675
利润分配										
对股东的分配	四(36)	-	-	-	-	-	-	(874,518)	(1,119,844)	(1,994,362)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-
其他资本公积变动	-	16,484	-	-	-	-	-	-	-	16,484
安全生产费										
提取	-	-	-	-	-	14,589	-	-	-	14,589
使用	-	-	-	-	-	(14,589)	-	-	-	(14,589)
2022 年 6 月 30 日期末余额	4,895,202	43,927,329	(1,899,241)	3,543,050	420,638	-	947,775	29,883,644	12,679,429	94,397,826

顺丰控股股份有限公司

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

截至 2023 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计)										
附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2023 年 1 月 1 日期初余额	4,895,202	43,996,237	(2,040,377)	4,538,027	493,048	-	1,010,253	33,371,351	12,022,308	98,286,049
截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间										
增减变动额										
综合收益总额										
净利润	-	-	-	-	-	-	-	4,176,282	(282,042)	3,894,240
其他综合收益	-	-	-	639,549	-	-	-	-	(209,747)	429,802
股东投入和减少资本										
所有者投入	-	890	-	-	-	-	-	-	59,056	59,946
股份回购	四(33)	-	(59,936)	-	-	-	-	-	-	(59,936)
股份支付计入股东权益的金额	九	-	151,413	-	-	-	-	-	2,048	153,461
其他	-	(11,444)	-	-	-	-	-	-	(3,728)	(15,172)
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	52,226	52,226
利润分配										
对股东的分配	四(36)	-	-	-	-	-	-	(1,213,616)	(377,890)	(1,591,506)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(18)	-	-	-	18	-	-
其他资本公积变动	-	(3,041)	-	-	-	-	-	-	-	(3,041)
安全生产费										
提取	-	-	-	-	-	18,568	-	-	-	18,568
使用	-	-	-	-	-	(18,568)	-	-	-	(18,568)
2023 年 6 月 30 日期末余额	4,895,202	44,134,055	(2,100,313)	5,177,558	493,048	-	1,010,253	36,334,035	11,262,231	101,206,069

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

截至 2022 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计)						
附注	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2022 年 1 月 1 日期初余额	4,906,213	71,907,104	(394,993)	794,730	1,885,321	79,098,375
截至 2022 年 6 月 30 日止六个月						
期间增减变动额						
综合收益总额						
净利润	-	-	-	-	83,965	83,965
股东投入和减少资本	-	-	-	-	-	-
股份回购 四(33)	-	-	(1,899,241)	-	-	(1,899,241)
注销库存股 四(33)	(11,011)	(383,982)	394,993	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额 九(1)(a)	-	33,405	-	-	-	33,405
利润分配						
对股东的分配 四(36)	-	-	-	-	(874,518)	(874,518)
2022 年 6 月 30 日期末余额	4,895,202	71,556,527	(1,899,241)	794,730	1,094,768	76,441,986
截至 2023 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计)						
附注	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2023 年 1 月 1 日期初余额	4,895,202	71,743,948	(2,040,377)	857,208	1,573,109	77,029,090
截至 2023 年 6 月 30 日止六个月						
期间增减变动额						
综合收益总额						
净利润	-	-	-	-	19,253	19,253
股东投入和减少资本	-	-	-	-	-	-
股份回购 四(33)	-	-	(59,936)	-	-	(59,936)
股份支付计入股东权益的金额 九(1)(a)	-	137,562	-	-	-	137,562
利润分配						
对股东的分配 四(36)	-	-	-	-	(1,213,616)	(1,213,616)
2023 年 6 月 30 日期末余额	4,895,202	71,881,510	(2,100,313)	857,208	378,746	75,912,353

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立的；于 2007 年 10 月 22 日，本公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司；于 2010 年 2 月 5 日，本公司股票在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督管理委员会批准，本公司进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司，王卫为本公司的最终控制人。本公司注册地和总部变更为广东省深圳市。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营范围为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司嘉里物流联网有限公司(以下简称“嘉里物流”)是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事综合物流、国际货运等服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间合并范围的变动详见附注五。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 财务报表编制基础及重要会计政策、会计估计

(1) 财务报表的编制基础

本中期财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。本中期财务报表按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号-半年度报告的内容与格式》的要求进行列报和披露，因此并不包括年度财务报表中的所有信息和披露内容。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本中期财务报表符合《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的要求。

(3) 会计政策和会计估计

财政部于 2022 年 11 月 30 日发布了《关于印发<企业会计准则解释第 16 号>的通知》(财会[2022]31 号)(以下简称“解释 16 号”)，规定了单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税初始确认豁免的会计处理、发行方分类为权益工具的金融工具相关股利的所得税影响的会计处理、将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的会计处理。本集团已按照上述解释第 16 号的规定编制了本中期财务报表，解释第 16 号对本集团及本公司的中期财务报表无重大影响。

本报告期间，除上述会计政策变更外，本中期财务报表所采用的会计政策与本集团编制 2022 年度财务报表所采用的会计政策一致。本中期财务报表应与本集团 2022 年度财务报表一并阅读。

本集团采用的重要会计估计和关键判断与上年度对比没有发生重大变化。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	计税依据
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	13%，9%，6%， 1%(小规模纳税人)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/ 应税服务收入乘以适用税率扣除当期允 许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营 业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

(1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率分别为 16.5%、12%、17%、23.2%、24%、21%和 20%。

(2) 税收优惠及批文

本报告期间，本公司及其子公司适用的税率和税率优惠政策与上年度对比没有发生重大变化。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
库存现金	18,177	18,437
银行存款	16,677,144	16,629,310
集团财务公司存放中央银行款项	819,309	848,392
其中：法定准备金(a)	811,738	837,242
超额准备金(b)	7,571	11,150
集团财务公司存放其他银行款项	18,741,582	23,378,727
其他货币资金(c)	109,173	165,126
应收利息	23,898	22,758
	<u>36,389,283</u>	<u>41,062,750</u>
其中：存放在境外的款项	<u>7,026,245</u>	<u>9,471,675</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。
- (c) 于 2023 年 6 月 30 日，其他货币资金中 11,890 千元(2022 年 12 月 31 日：11,086 千元)，用以担保一般银行授信的保证金；1,832 千元(2022 年 12 月 31 日：1,832 千元)为本集团向银行申请保函的保证金存款；28,792 千元(2022 年 12 月 31 日：24,759 千元)为本集团从第三方收取的保证金款项，根据合同约定，该保证金在合作结束后需要归还。上述资金为受限资金。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 交易性金融资产

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
结构性存款	14,256,424	7,351,158
远期外汇合约	10,746	-
基金投资	473	34,221
	<u>14,267,643</u>	<u>7,385,379</u>

(3) 应收账款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
应收账款	24,901,791	27,120,677
减：坏账准备	<u>(1,457,688)</u>	<u>(1,560,244)</u>
	<u>23,444,103</u>	<u>25,560,433</u>

本集团在提供物流及货运代理等服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	23,691,771	26,162,778
一到二年(含二年)	763,861	653,524
二年以上	446,159	304,375
	<u>24,901,791</u>	<u>27,120,677</u>

(b) 于 2023 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2023 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>2,753,252</u>	<u>(7,048)</u>	<u>11.06%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2023 年 6 月 30 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	693,130	100.00%	(693,130)	债务人财务困难等
	<u>693,130</u>		<u>(693,130)</u>	

于 2022 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	719,588	100.00%	(719,588)	债务人财务困难等
	<u>719,588</u>		<u>(719,588)</u>	

于 2023 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	276,814	-	-
非关联方组合	23,931,847	3.19%	(764,558)
	<u>24,208,661</u>		<u>(764,558)</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

于 2022 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	237,028	-	-
非关联方组合	26,164,061	3.21%	(840,656)
	<u>26,401,089</u>		<u>(840,656)</u>

(d) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为转回 65,858 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：综合计提和转回 252,871 千元)，其中单独减值测试转回的坏账准备金额为 28,975 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：单独减值测试转回 61,096 千元)(附注四(18))。

(e) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 51,717 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：71,272 千元)，无单项金额重大的应收账款核销(附注四(18))。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2023 年 6 月 30 日		2022 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,834,613	94.06%	3,339,817	96.39%
一到二年(含二年)	136,165	4.52%	94,873	2.74%
二年以上	42,723	1.42%	30,221	0.87%
	<u>3,013,501</u>	<u>100.00%</u>	<u>3,464,911</u>	<u>100.00%</u>

于 2023 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项(续)

(b) 于 2023 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2023 年 6 月 30 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	435,967	14.47%

(5) 其他应收款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(d))	590,716	521,494
应收保证金及押金	1,534,336	1,532,034
应收代收货款	664,264	330,427
应收代垫税费	174,551	208,441
应收员工借款及备用金	89,045	106,828
应收股权转让款	76,500	77,455
应收航线扶持资金及财政返还	40,648	99,389
预缴社会保险款项	37,510	33,519
应收委托贷款本金	27,000	27,000
其他	487,569	643,773
	3,722,139	3,580,360
减：坏账准备	(241,859)	(239,123)
	3,480,280	3,341,237

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	2,651,993	2,572,195
一到二年(含二年)	435,738	385,523
二年以上	634,408	622,642
	<u>3,722,139</u>	<u>3,580,360</u>

于 2023 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收委托贷款、应收股权转让款。

(b) 损失准备及账面余额变动表

(i) 本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。其他应收款按阶段划分的变动情况分析如下：

	第一阶段 未来 12 个月内预期信用损失(组合)	第三阶段 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2022 年 12 月 31 日	10,998	228,125	239,123
本期计提/(转回)	4,935	(1,000)	3,935
本期核销	-	(955)	(955)
本期其他减少	(244)	-	(244)
2023 年 6 月 30 日	<u>15,689</u>	<u>226,170</u>	<u>241,859</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(i) (续)

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2023 年 6 月 30 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	590,716	-	-	
非关联方组合	<u>2,882,965</u>	0.54%	<u>(15,689)</u>	预期信用损失法
	<u>3,473,681</u>		<u>(15,689)</u>	

于 2022 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	521,494	-	-	
非关联方组合	<u>2,808,453</u>	0.39%	<u>(10,998)</u>	预期信用损失法
	<u>3,329,947</u>		<u>(10,998)</u>	

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(i) (续)

于 2023 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款项	76,500	100.00%	(76,500)	债务人财务困难
保证金及押金	48,425	76.28%	(36,937)	债务人财务困难
应收委托贷款	27,000	60.00%	(16,200)	债务人财务困难
其他	96,533	100.00%	(96,533)	债务人财务困难
	<u>248,458</u>		<u>(226,170)</u>	

于 2022 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	77,455	100.00%	(77,455)	债务人财务困难
应收保证金及押金	49,425	76.76%	(37,937)	债务人财务困难
应收委托贷款	27,000	60.00%	(16,200)	债务人财务困难
其他	96,533	100.00%	(96,533)	债务人财务困难
	<u>250,413</u>		<u>(228,125)</u>	

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

- (c) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为计提 3,935 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：计提 21,960 千元)，其中单独测试转回的坏账准备金额为 1,000 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：无)(附注四(18))。
- (d) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 955 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：11,955 千元)(附注四(18))，无单项金额重大的其他应收款核销(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。
- (e) 于 2023 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

			2023 年 6 月 30 日		
	性质	账龄	账面余额	坏账准备	占其他应收款 余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司					
(以下简称“丰巢科技”)	代收代付款项	一年以内	483,632	-	12.99%
天好(中国)投资有限公司					
	代收代付款项	一年以内	96,100	-	2.58%
		一至二年、二年以上			
固特发展有限公司					
	保证金及押金	上	53,334	-	1.43%
苏州市湖区发展有限公司					
	保证金及押金	二年以上	40,000	-	1.08%
武汉天河机场有限责任公司					
	应收航线扶持资金	一年以内	29,078	-	0.78%
			702,144	-	18.86%

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他流动资产

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	4,675,973	4,840,499
预缴企业所得税	542,094	768,131
其他	14,995	4,298
	<u>5,233,062</u>	<u>5,612,928</u>

(7) 长期应收款及一年内到期的非流动资产

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
融资租赁款	537,799	692,204
购房定金	277,904	277,904
员工贷款	56,595	112,662
其他	9,055	8,860
减：坏账准备	(17,437)	(19,613)
一年内到期的长期应收款	(380,975)	(440,739)
	<u>482,941</u>	<u>631,278</u>

(8) 长期股权投资

	合营企业	联营企业	合计
2022 年 12 月 31 日	3,648,376	4,209,624	7,858,000
新增/(减少)投资	12,197	(3,895)	8,302
权益法下确认的投资(损失)/收益	(37,988)	24,502	(13,486)
权益法下确认的其他综合收益			
及权益变动	(13)	7,896	7,883
宣告发放现金股利或分配利润	-	(149,215)	(149,215)
外币报表折算影响	5,638	103,877	109,515
2023 年 6 月 30 日	<u>3,628,210</u>	<u>4,192,789</u>	<u>7,820,999</u>
其中：减值准备期末余额	4,472	226,222	230,694

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	2022 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动				2023 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增 投资	按权益法调整 的净损益	其他权益 变动	外币报表 折算影响		
湖北国际物流机场有限公司	2,227,947	-	(53,670)	-	-	2,174,277	-
晋顺芯工业科技有限公司	497,197	-	1,782	(13)	-	498,966	-
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)	317,029	-	10,155	-	-	327,184	-
中保华安集团有限公司(以下简称“中保华安”)	236,210	-	2,018	-	-	238,228	-
CC SF China Logistics Properties Investment Fund,L.P.	108,106	12,197	(3,011)	-	4,795	122,087	-
其他	261,887	-	4,738	-	843	267,468	4,472
	<u>3,648,376</u>	<u>12,197</u>	<u>(37,988)</u>	<u>(13)</u>	<u>5,638</u>	<u>3,628,210</u>	<u>4,472</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2022 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动					2023 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		减少 投资	按权益法调整 的净损益	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或分配 利润	外币报表 折算影响		
顺丰房地产投资信托基金(以下简称 “顺丰房托基金”)	1,183,667	-	4,088	9,166	(34,488)	38,064	1,200,497	-
赤湾集装箱码头有限公司	964,318	-	28,746	-	(72,069)	15,843	936,838	-
Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company	408,610	-	32,587	-	(38,192)	20,919	423,924	-
美设国际物流集团股份有限公司	263,526	-	2,380	-	-	-	265,906	-
PT. Puninar SaranaRaya	233,613	-	3,861	-	-	23,178	260,652	-
浙江凯乐士科技集团股份有限公司	210,966	-	(17,591)	-	-	-	193,375	-
其他	944,924	(3,895)	(29,569)	(1,270)	(4,466)	5,873	911,597	226,222
	<u>4,209,624</u>	<u>(3,895)</u>	<u>24,502</u>	<u>7,896</u>	<u>(149,215)</u>	<u>103,877</u>	<u>4,192,789</u>	<u>226,222</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 其他权益工具投资

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
上市公司股权	116,994	158,936
非上市公司股权	7,337,565	7,206,748
	<u>7,454,559</u>	<u>7,365,684</u>
	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
上市公司股权		
— 成本	194,840	187,763
— 累计公允价值变动	(77,846)	(28,827)
	<u>116,994</u>	<u>158,936</u>
非上市公司股权		
— 成本	3,886,151	3,885,789
— 累计公允价值变动	3,451,414	3,320,959
	<u>7,337,565</u>	<u>7,206,748</u>

其中：本期成本及累计公允价值变动分别有 134,756 千元及 133,950 千元是由于外币报表折算差异引起。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2022 年 12 月 31 日	3,926,281	1,162,192	5,088,473
本期自其他长期资产净转入			
(附注四(11)、(12)(iii)、(14))	149,751	62,995	212,746
本期购置	19,236	-	19,236
外币报表折算影响	2,487	203	2,690
2023 年 6 月 30 日	4,097,755	1,225,390	5,323,145
累计折旧			
2022 年 12 月 31 日	138,503	74,604	213,107
计提折旧	41,955	16,299	58,254
本期(净转出至其他长期资产)/自其他长期			
资产净转入(附注四(11)、(14))	(26,900)	5,471	(21,429)
外币报表折算影响	1,532	1,142	2,674
2023 年 6 月 30 日	155,090	97,516	252,606
账面价值			
2023 年 6 月 30 日	3,942,665	1,127,874	5,070,539
2022 年 12 月 31 日	3,787,778	1,087,588	4,875,366

- (i) 于 2023 年 6 月 30 日，账面价值 616,724 千元的建筑物及土地使用权(2022 年 12 月 31 日：账面价值 815,717 千元)目前正在办理申报房产证的相关工作。
- (ii) 于 2023 年 6 月 30 日，账面价值为 108,394 千元的投资性房地产(2022 年 12 月 31 日：104,571 千元)被作为长期借款的抵押物(附注四(26)(c))。
- (iii) 于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、 周转件及高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价							
2022 年 12 月 31 日	20,737,655	7,360,813	5,145,818	13,343,778	11,050,506	10,964,878	68,603,448
在建工程转入(附注四(12))	4,188,753	399	54,552	1,392,241	2,544,708	13,833	8,194,486
本期自投资性房地产转入(附注四(10))	368,510	-	-	-	-	-	368,510
本期购置	19,537	458,468	266,826	178,505	103,449	148,527	1,175,312
非同一控制下企业合并	70,861	3,543	320	-	8,647	3,376	86,747
本期转出至投资性房地产(附注四(10))	(345,405)	-	-	-	-	-	(345,405)
本期处置子公司减少	-	(1,206)	(3,802)	-	(14,122)	(37,874)	(57,004)
本期其他减少	(15,295)	(553,217)	(148,689)	(88,057)	(251,619)	(237,340)	(1,294,217)
外币报表折算影响	121,196	44,860	18,693	-	75,167	(3,025)	256,891
2023 年 6 月 30 日	25,145,812	7,313,660	5,333,718	14,826,467	13,516,736	10,852,375	76,988,768
累计折旧							
2022 年 12 月 31 日	2,208,458	4,843,978	3,595,671	5,577,042	3,210,478	5,480,050	24,915,677
本期自投资性房地产转入(附注四(10))	36,510	-	-	-	-	-	36,510
本期计提	321,627	494,245	372,768	627,401	522,665	801,255	3,139,961
非同一控制下企业合并	17,347	3,171	220	-	7,520	2,974	31,232
本期转出至投资性房地产(附注四(10))	(9,610)	-	-	-	-	-	(9,610)
本期处置子公司减少	-	(787)	(2,131)	-	(3,740)	(10,312)	(16,970)
本期其他减少	(9,686)	(513,877)	(126,957)	(59,853)	(81,489)	(191,656)	(983,518)
外币报表折算影响	(7,162)	21,970	15,033	-	40,643	(5,000)	65,484
2023 年 6 月 30 日	2,557,484	4,848,700	3,854,604	6,144,590	3,696,077	6,077,311	27,178,766
减值准备							
2022 年 12 月 31 日	-	-	-	-	1,633	28,734	30,367
本期计提	-	-	-	-	-	-	-
2023 年 6 月 30 日	-	-	-	-	1,633	28,734	30,367
账面价值							
2023 年 6 月 30 日	22,588,328	2,464,960	1,479,114	8,681,877	9,819,026	4,746,330	49,779,635
2022 年 12 月 31 日	18,529,197	2,516,835	1,550,147	7,766,736	7,838,395	5,456,094	43,657,404

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

- (i) 于 2023 年 6 月 30 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地。
- (ii) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 3,133,243 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：2,805,586 千元)。
- (iii) 于 2023 年 6 月 30 日，账面价值为 538,938 千元的固定资产(2022 年 12 月 31 日：486,847 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(c))。
- (iv) 未办妥产权证书的固定资产

	2023 年 6 月 30 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	6,116,680	(115,084)	-	6,001,596

	2022 年 12 月 31 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	4,147,265	(93,939)	-	4,053,326

此外，于 2023 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 18,858 千元的房屋(2022 年 12 月 31 日：账面价值 19,562 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团对该等房屋仅享有有限产权。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

		截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	5,668	(2,255)		3,413
飞机周转件	出售	478	(201)		277
高价飞机维修工具	无收入报废	4,884	(3,211)		1,673
		<u>11,030</u>	<u>(5,667)</u>		<u>5,363</u>
		截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	3,592	(1,723)		1,869
飞机周转件	出售	153	(39)		114
高价飞机维修工具	无收入报废	127	(127)		-
		<u>3,872</u>	<u>(1,889)</u>		<u>1,983</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
产业园项目	4,262,316	7,055,896
中转场项目	633,433	2,082,661
飞机引进改装	444,860	1,106,470
前海顺丰总部大楼	-	158,959
其他	802,385	745,874
	<u>6,142,994</u>	<u>11,149,860</u>
其中：减值准备期末余额	-	1,145

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程(续)

工程名称	预算数	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入其他 长期资产 (iii)	本期其他 减少	2023 年 6 月 30 日	工程投入 占预算 的比例(ii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本期 借款费用 资本化金额	本期 借款费用 资本化率	资金来源
												(附注四(41))
产业园项目	18,769,378	7,055,896	1,229,184	(4,022,540)	(224)	4,262,316	86.77%	86.77%	180,977	62,470	2.75%	自有资金及金 融机构贷款
中转场项目	19,552,952	2,082,661	1,323,496	(2,772,319)	(405)	633,433	72.93%	72.93%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	1,572,937	1,106,470	762,174	(1,414,501)	(9,283)	444,860	48.46%	48.46%	-	-	-	自有资金
前海顺丰总部大楼	1,075,268	158,959	9,597	(168,556)	-	-	100.00%	100.00%	91,777	-	-	自有资金及金 融机构贷款
其他		745,874	341,924	(273,488)	(11,925)	802,385			-	-	-	自有资金
		<u>11,149,860</u>	<u>3,666,375</u>	<u>(8,651,404)</u>	<u>(21,837)</u>	<u>6,142,994</u>			<u>272,754</u>	<u>62,470</u>		

(i) 于 2023 年 6 月 30 日，本集团认为无需对在建工程计提减值准备。

(ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

(iii) 本期间在建工程转入长期资产 8,651,404 千元，其中转入固定资产 8,194,486 千元，转入投资性房地产 172,856 千元，转入长期待摊费用 284,062 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 使用权资产

	房屋及建筑物	运输工具	机器设备及其他	合计
原价				
2022 年 12 月 31 日	27,068,199	671,644	63,117	27,802,960
本期增加	3,118,534	46,061	27,773	3,192,368
本期减少	(1,150,642)	(214,385)	(4,502)	(1,369,529)
外币报表折算影响	121,317	3,588	2,071	126,976
2023 年 6 月 30 日	29,157,408	506,908	88,459	29,752,775
累计折旧				
2022 年 12 月 31 日	12,093,629	255,382	24,174	12,373,185
本期计提	3,517,226	84,600	6,314	3,608,140
本期减少	(818,397)	(149,937)	(2,498)	(970,832)
外币报表折算影响	38,190	(1,410)	296	37,076
2023 年 6 月 30 日	14,830,648	188,635	28,286	15,047,569
账面价值				
2023 年 6 月 30 日	14,326,760	318,273	60,173	14,705,206
2022 年 12 月 31 日	14,974,570	416,262	38,943	15,429,775

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
原价							
2022 年 12 月 31 日	7,443,805	870,092	6,312,249	4,887,350	5,855,067	337,155	25,705,718
本期从其他长期资产转入(附注四							
(10)、附注四(15))	32,152	-	561,705	-	-	-	593,857
非同一控制下企业合并增加	23,582	-	-	-	28,259	-	51,841
本期购置	-	68,632	-	20	-	5,448	74,100
本期转出至其他长期资产(附注四(10))	(95,147)	-	-	-	-	-	(95,147)
本期处置子公司减少	-	-	(103,911)	-	-	-	(103,911)
本期其他处置	-	(127,770)	-	(67)	-	(1,113)	(128,950)
外币报表折算影响	23,369	8,694	-	162,973	192,238	4,408	391,682
2023 年 6 月 30 日	7,427,761	819,648	6,770,043	5,050,276	6,075,564	345,898	26,489,190

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
累计摊销							
2022 年 12 月 31 日	694,232	620,438	3,593,934	584,365	793,438	178,022	6,464,429
本期从其他长期资产转入(附注四(10))	2,565	-	-	-	-	-	2,565
非同一控制下企业合并增加	5,110	-	-	-	-	-	5,110
本期计提	94,620	48,390	768,650	121,590	166,839	16,762	1,216,851
本期转出至其他长期资产(附注四(10))	(8,036)	-	-	-	-	-	(8,036)
本期处置公司减少	-	-	(38,590)	-	-	-	(38,590)
本期其他处置	-	(39,502)	(19,074)	(13)	-	(714)	(59,303)
外币报表折算影响	(2,743)	4,354	-	24,010	32,176	3,466	61,263
2023 年 6 月 30 日	785,748	633,680	4,304,920	729,952	992,453	197,536	7,644,289
减值准备							
2022 年 12 月 31 日	-	-	64,595	4	-	6	64,605
本期增加	-	-	-	-	-	-	-
本期减少	-	-	(4,393)	-	-	-	(4,393)
2023 年 6 月 30 日	-	-	60,202	4	-	6	60,212
2023 年 6 月 30 日	6,642,013	185,968	2,404,921	4,320,320	5,083,111	148,356	18,784,689
2022 年 12 月 31 日	6,749,573	249,654	2,653,720	4,302,981	5,061,629	159,127	19,176,684

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

- (a) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 1,156,248 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：1,013,384 千元)。
- (b) 于 2023 年 6 月 30 日，账面价值为 267,554 千元的无形资产(2022 年 12 月 31 日：247,556 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b))及附注四(26)(c))。
- (c) 于 2023 年 6 月 30 日，账面价值为 411,143 千元的土地使用权(2022 年 12 月 31 日：账面价值 51,120 千元)目前正在办理申报土地使用权证。
- (d) 于 2023 年 6 月 30 日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为 12.80%(2022 年 12 月 31 日：13.84%)。

(15) 开发支出

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期转为无形资产 (附注四(14))	本期其他减少	2023 年 6 月 30 日
系统开发	311,757	570,201	(561,705)	(1,693)	318,560

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉

	2022 年 12 月 31 日	本期新增(a)	外币折算影响	2023 年 6 月 30 日
成本：				
嘉里物流	5,708,450	85,219	199,582	5,993,251
丰豪供应链业务	3,033,680	-	101,503	3,135,183
SF/HAVI China Logistics (Cayman islands)(以下简称“HAVI”)	362,117	-	12,111	374,228
广东顺心快运有限公司	149,587	-	-	149,587
其他	94,345	-	603	94,948
	<u>9,348,179</u>	<u>85,219</u>	<u>313,799</u>	<u>9,747,197</u>
减：减值准备(附注四(18))				
其他	(2,435)	-	-	(2,435)
	<u>9,345,744</u>	<u>85,219</u>	<u>313,799</u>	<u>9,744,762</u>

(a) 本集团本期增加的商誉主要系购买一家第三方物流企业 51.00%的股权所致(附注五(1)(a))。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉(续)

- (b) 本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合。截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间商誉分摊未发生变化。
- (c) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对商誉计提减值准备。

(17) 长期待摊费用

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期摊销	本期其他减少	2023 年 6 月 30 日
使用权资产改良	2,096,403	342,339	(482,764)	(45,320)	1,910,658
飞行员安家费及引进费	836,956	56,763	(51,258)	(7,057)	835,404
其他	164,262	39,871	(24,220)	(4,698)	175,215
	<u>3,097,621</u>	<u>438,973</u>	<u>(558,242)</u>	<u>(57,075)</u>	<u>2,921,277</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 信用/资产减值及损失准备

	2022 年 12 月 31 日	计提/(转回)	核销	其他	外币报表 折算影响	2023 年 6 月 30 日
坏账准备	1,818,980	(64,101)	(52,672)	(244)	15,021	1,716,984
其中：应收账款坏账准备(附注四(3))	1,560,244	(65,858)	(51,717)	-	15,019	1,457,688
其他应收款坏账准备(附注四(5))	239,123	3,935	(955)	(244)	-	241,859
长期应收款坏账准备(附注四(7))	19,613	(2,178)	-	-	2	17,437
应收保理款坏账准备	123,815	-	-	-	-	123,815
发放贷款及垫款坏账准备	36,451	(701)	-	-	1,131	36,881
小计	1,979,246	(64,802)	(52,672)	(244)	16,152	1,877,680
长期股权投资减值准备(附注四(8))	248,017	-	-	(17,323)	-	230,694
固定资产减值准备(附注四(11))	30,367	-	-	-	-	30,367
无形资产减值准备(附注四(14))	64,605	-	-	(4,393)	-	60,212
存货跌价准备	3,539	2,026	-	(2,006)	136	3,695
合同资产减值准备	3,400	(1,220)	-	(111)	-	2,069
商誉减值准备(附注四(16))	2,435	-	-	-	-	2,435
在建工程减值准备(附注四(12))	1,145	-	-	(1,145)	-	-
小计	353,508	806	-	(24,978)	136	329,472
	2,332,754	(63,996)	(52,672)	(25,222)	16,288	2,207,152

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 短期借款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
信用借款	10,845,931	8,512,438
保证借款(a)	3,341,513	4,224,863
抵押借款(b)	48,517	82,496
质押借款	-	18,073
	<u>14,235,961</u>	<u>12,837,870</u>

(a) 于 2023 年 6 月 30 日，保证借款 3,341,513 千元(2022 年 12 月 31 日：4,224,863 千元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2023 年 6 月 30 日，抵押借款 48,517 千元(2022 年 12 月 31 日：82,496 千元)分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作长期借款抵押物
固定资产	538,938	538,938
无形资产	134,462	134,462
	<u>673,400</u>	<u>673,400</u>

(c) 于 2023 年 6 月 30 日，本集团主要短期借款的年利率区间为 2.20%至 7.21%(2022 年 12 月 31 日：2.20%至 5.39%)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 应付账款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(h))	409,019	505,241
应付服务及采购款	22,337,502	24,210,111
	<u>22,746,521</u>	<u>24,715,352</u>

于 2023 年 6 月 30 日，账龄超过一年的应付账款为 294,910 千元(2022 年 12 月 31 日：93,260 千元)，主要为外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票等原因，款项尚未进行最后结算。

(21) 应付职工薪酬

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	4,931,962	6,093,655
应付设定提存计划(b)	135,708	182,896
	<u>5,067,670</u>	<u>6,276,551</u>

(a) 短期薪酬

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和 补贴	5,483,052	14,087,661	(15,230,553)	4,340,160
职工福利费	52,797	229,424	(222,627)	59,594
社会保险费	76,124	385,360	(391,548)	69,936
其中：医疗保险费	68,888	340,891	(347,668)	62,111
工伤保险费	6,772	36,436	(35,964)	7,244
生育保险费	464	8,033	(7,916)	581
住房公积金	9,467	211,485	(212,832)	8,120
工会经费和职工教育 经费	409,693	256,801	(258,399)	408,095
非货币性福利	48,862	660,150	(681,596)	27,416
其他	13,660	198,763	(193,782)	18,641
	<u>6,093,655</u>	<u>16,029,644</u>	<u>(17,191,337)</u>	<u>4,931,962</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 应付职工薪酬(续)

(a) (续)

本集团为职工提供的非货币性福利主要系为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

(b) 设定提存计划

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 6 月 30 日
基本养老保险	177,465	651,979	(699,092)	130,352
失业保险费	5,431	21,128	(21,203)	5,356
	<u>182,896</u>	<u>673,107</u>	<u>(720,295)</u>	<u>135,708</u>

(22) 应交税费

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
应交企业所得税	1,079,281	1,630,863
未交增值税	735,536	928,371
其他	162,424	201,912
	<u>1,977,241</u>	<u>2,761,146</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他应付款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(j))	148,208	220,322
应付工程设备款	4,893,455	5,557,664
应付押金款项	1,774,793	1,933,887
应付代收货款	1,271,495	1,200,321
应付充值款	957,913	405,579
应付银行供应链金融产品/再保理款项	906,282	992,178
应付质保金款项	489,057	441,138
应付管理费	200,399	137,748
应付专业服务费	150,996	78,339
应付股利	142,494	165,014
应付股权收购款	138,577	1,045,334
其他	999,592	1,169,071
	<u>12,073,261</u>	<u>13,346,595</u>

于 2023 年 6 月 30 日，账龄超过一年的其他应付款为 1,075,905 千元(2022 年 12 月 31 日：991,380 千元)，主要是持续性业务未到期的押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

(24) 一年内到期的非流动负债

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债(附注四(28))	5,951,175	6,596,956
一年内到期的应付债券(a)	4,302,962	3,661,225
一年内到期的长期借款(附注四(26))	1,727,127	600,680
一年内到期的以现金结算的股份支付	453,778	296,703
一年内到期的长期应付款	41,690	18,086
	<u>12,476,732</u>	<u>11,173,650</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

	2022 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	本期应付债券重分 类转入(附注四(27))	本期偿还	外币报表折算影响	2023 年 6 月 30 日
2018 年海外美元债	3,547,743	82,423	3,765	-	(84,133)	139,796	3,689,594
2021 年绿色公司债券（第一期）	12,844	-	-	509,321	(18,950)	-	503,215
其他应付债券	100,638	-	-	259,060	(251,397)	1,852	110,153
	<u>3,661,225</u>	<u>82,423</u>	<u>3,765</u>	<u>768,381</u>	<u>(354,480)</u>	<u>141,648</u>	<u>4,302,962</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 其他流动负债

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
超短期融资券(a)	1,509,936	4,041,584
短期公司债券	-	1,020,773
其他	116,802	59,919
	<u>1,626,738</u>	<u>5,122,276</u>

(a) 超短期融资券的具体信息如下：

	面值	起息日	债券期限	利率
2023 年第一期	500,000	2023 年 2 月 17 日	260 天	2.40%
2023 年第二期	1,000,000	2023 年 3 月 31 日	270 天	2.30%

(26) 长期借款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
保证借款(a)	4,921,683	5,901,392
质押借款(b)	2,017,797	1,487,597
信用借款	5,057,624	553,843
抵押借款(c)	543,105	129,858
	<u>12,540,209</u>	<u>8,072,690</u>

减：一年内到期的长期借款
(附注四(24))

保证借款	(10,142)	(50,087)
质押借款	(619,652)	(461,929)
信用借款	(1,058,848)	(52,249)
抵押借款	(38,485)	(36,415)
	<u>(1,727,127)</u>	<u>(600,680)</u>
	<u>10,813,082</u>	<u>7,472,010</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 长期借款(续)

- (a) 于 2023 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 4,891,683 千元(2022 年 12 月 31 日：5,865,597 千元)由本集团内子公司提供担保，保证借款 30,000 千元(2022 年 12 月 31 日：35,795 千元)由深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(以下简称“泰森控股”)和 Havi 共同提供担保。
- (b) 于 2023 年 6 月 30 日，银行质押借款 2,017,797 千元(2022 年 12 月 31 日：1,487,597 千元)以子公司顺元融资租赁(天津)有限公司(以下简称“顺元融资租赁”)对子公司顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)的飞机融资租赁业务产生的应收款项权利作为质押。于 2023 年 6 月 30 日，质押的应收款项余额为 2,244,388 千元(2022 年 12 月 31 日：1,670,516 千元)。
- (c) 于 2023 年 6 月 30 日，银行抵押借款 543,105 千元分别以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	538,938	538,938
无形资产	267,554	134,462
投资性房地产	108,394	-
	<u>914,886</u>	<u>673,400</u>

于 2022 年 12 月 31 日，银行抵押借款 129,858 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	486,847	486,847
无形资产	247,556	113,059
投资性房地产	104,571	-
	<u>838,974</u>	<u>599,906</u>

此外，于 2023 年 6 月 30 日，泰森控股对上述抵押借款中的 497,000 千元提供全额连带责任担保(2022 年 12 月 31 日：3,000 千元)。

- (d) 于 2023 年 6 月 30 日，本集团主要长期借款的年利率区间为 2.20%至 6.35%(2022 年 12 月 31 日：3.02%至 5.77%)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券

	2022 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	- 外币报表折算影响	一年内到期的应付 债券(附注四(24))	2023 年 6 月 30 日
2020 年海外美元债	4,829,576	68,573	3,433	189,742	(68,573)	5,022,751
2021 年绿色公司债券(第一期)	499,677	9,523	121	-	(509,321)	-
2021 年海外美元债	8,306,504	118,194	4,729	325,997	(118,194)	8,637,230
2022 年海外美元债	4,792,189	65,375	7,854	188,120	(65,375)	4,988,163
畅通货运物流公司债券(第一期)	499,562	6,918	77	-	(6,918)	499,639
	<u>18,927,508</u>	<u>268,583</u>	<u>16,214</u>	<u>703,859</u>	<u>(768,381)</u>	<u>19,147,783</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券(续)

	发行主体	币种	面值	起息日	债券期限	发行金额	票面利率
						(折合人民币)	
2021 年绿色公司债券							
(第一期)	泰森控股	人民币	500,000	2021 年 4 月 26 日	3 年	500,000	3.79%
2020 年海外美元债	SF Holding Investment Limited	美元	700,000	2020 年 2 月 20 日	10 年	5,058,060	2.88%
	SF Holding Investment 2021						
2021 年海外美元债	Limited	美元	400,000	2021 年 11 月 17 日	5 年	2,890,320	2.38%
	SF Holding Investment 2021						
2021 年海外美元债	Limited	美元	300,000	2021 年 11 月 17 日	7 年	2,167,740	3.00%
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021						
	Limited	美元	500,000	2021 年 11 月 17 日	10 年	3,612,900	3.13%
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021						
	Limited	美元	400,000	2022 年 1 月 28 日	5 年	2,890,320	2.38%
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021						
	Limited	美元	300,000	2022 年 1 月 28 日	10 年	2,167,740	3.13%
畅通货运物流公司债							
券(第一期)	泰森控股	人民币	500,000	2022 年 9 月 22 日	3 年	500,000	2.79%

(28) 租赁负债

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
租赁负债	14,491,222	15,179,328
减：一年内到期的租赁负债		
(附注四(24))	(5,951,175)	(6,596,956)
	<u>8,540,047</u>	<u>8,582,372</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 递延收益

	2022 年 12 月 31 日	本期新增	本期计入 其他收益 (附注四(43))	2023 年 6 月 30 日	与资产/ 收益相关
政府补助项目					
产业园政府扶持资金	359,122	114,327	(3,051)	470,398	与资产相关
黄冈白潭湖筹建委项目	419,578	-	(10,380)	409,198	与资产相关
飞机发动机维修补贴	7,331	-	(793)	6,538	与资产相关
其他	74,760	15,840	(13,291)	77,309	与资产相关
	<u>860,791</u>	<u>130,167</u>	<u>(27,515)</u>	<u>963,443</u>	

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2023 年 6 月 30 日		2022 年 12 月 31 日	
	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	4,067,977	899,790	3,090,230	699,863
折旧摊销差异	2,272,267	515,076	2,175,284	502,343
预提费用	2,035,119	494,148	2,288,228	551,443
租赁负债	13,540,448	3,107,431	13,965,422	3,187,174
资产减值准备	784,589	174,144	700,865	167,412
未实现内部交易利润	505,731	126,433	579,524	144,881
其他	271,948	64,326	301,226	70,426
	<u>23,478,079</u>	<u>5,381,348</u>	<u>23,100,779</u>	<u>5,323,542</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)				
转回的金额		2,060,646		2,219,959
预计于 1 年后转回的				
金额		<u>3,320,702</u>		<u>3,103,583</u>
		<u>5,381,348</u>		<u>5,323,542</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	21,273,603	20,086,770
可抵扣暂时性差异	<u>1,120,175</u>	<u>1,133,829</u>
	<u>22,393,778</u>	<u>21,220,599</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
2023 年	751,697	793,083
2024 年	1,416,065	1,568,941
2025 年	4,416,935	4,764,110
2026 年	4,972,158	5,702,895
2027 年	3,245,959	4,334,208
2028 年及以上	6,470,789	2,923,533
	<u>21,273,603</u>	<u>20,086,770</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2023 年 6 月 30 日		2022 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并				
引起的资产增值	12,892,899	3,119,643	12,956,677	3,137,944
折旧摊销差异	7,821,992	1,811,691	7,153,559	1,691,289
金融资产公允价值变动	1,455,877	363,969	1,424,987	356,247
使用权资产	12,978,881	2,978,743	13,379,139	3,052,235
其他	654,059	146,293	548,082	110,817
	<u>35,803,708</u>	<u>8,420,339</u>	<u>35,462,444</u>	<u>8,348,532</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)				
转回的金额		1,848,850		2,073,413
预计于 1 年后转回的				
金额		<u>6,571,489</u>		<u>6,275,119</u>
		<u>8,420,339</u>		<u>8,348,532</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>1,780,327</u>	<u>1,632,964</u>
递延所得税负债净额	<u>4,819,318</u>	<u>4,657,954</u>

(31) 股本

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,895,202</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,895,202</u>
	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少 (附注四(33))	2022 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,906,213</u>	<u>-</u>	<u>(11,011)</u>	<u>4,895,202</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 资本公积

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本	34,978,720	890	-	34,979,610
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 与少数股东交易产生的				
资本公积	225,677	-	(11,444)	214,233
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	675,189	151,413	-	826,602
- 其他	453,726	-	(3,041)	450,685
	<u>43,996,237</u>	<u>152,303</u>	<u>(14,485)</u>	<u>44,134,055</u>
	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2022 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本(附注四(33))	35,362,702	-	(383,982)	34,978,720
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 与少数股东交易产生的				
资本公积	2,279,859	591	(1,986,036)	294,414
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	552,190	79,674	-	631,864
- 其他	342,922	16,484	-	359,406
	<u>46,200,598</u>	<u>96,749</u>	<u>(2,370,018)</u>	<u>43,927,329</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 库存股

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 6 月 30 日
库存股	<u>2,040,377</u>	<u>59,936</u>	<u>-</u>	<u>2,100,313</u>

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2022 年 6 月 30 日
库存股	<u>394,993</u>	<u>1,899,241</u>	<u>(394,993)</u>	<u>1,899,241</u>

- (i) 于 2019 年 1 月 31 日，第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，本公司已使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，合计回购 11,010,729 股，确认库存股 394,993 千元。

根据相关法律法规的规定以及《公司章程》规定，上述回购股份应当在三年内转让或者注销，鉴于上述股份回购实施完毕三年内公司未开展员工持股计划或股权激励，因此经第五届董事会第二十一次会议、2022 年第一次临时股东大会批准，本公司对上述回购股份 11,010,729 股进行注销处理，从而冲减库存股 394,993 千元，其中减少股本 11,011 千元，减少资本公积 383,982 千元。

此外，本公司根据 2022 年 3 月 2 日第五届董事会第二十二次会议，以及 2022 年 9 月 22 日第五届董事会第二十八次会议分别审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司所发行的 A 股社会公众股份，用于员工持股计划或股权激励。截至 2023 年 6 月 30 日，本公司累计回购 40,740,183 股，确认库存股 2,100,313 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 专项储备

	2022 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2023 年 6 月 30 日
安全生产费	-	18,568	(18,568)	-
	2021 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2022 年 6 月 30 日
安全生产费	-	14,589	(14,589)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2022 年 11 月 21 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费用计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

(35) 盈余公积

	2022 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2023 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	1,010,253	-	-	1,010,253
	2021 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2022 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	947,775	-	-	947,775

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 未分配利润

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
期初未分配利润	33,371,351	28,245,764
加：本期归属于母公司股东的净利润	4,176,282	2,512,397
其他综合收益结转留存收益	18	1
减：应付普通股股利(a)	(1,213,616)	(874,518)
期末未分配利润	36,334,035	29,883,644

- (a) 于 2023 年 4 月 27 日，本公司召开股东大会，以实施 2022 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去本公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.50 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 1,213,616 千元。

(37) 营业收入和营业成本

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
主营业务收入(a)	124,148,438	129,885,642
其他业务收入(a)	217,160	178,491
营业收入合计	124,365,598	130,064,133
主营业务成本	107,411,483	113,673,926
其他业务成本	143,797	104,384
营业成本合计	107,555,280	113,778,310

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下：

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间				
	物流及货运代理收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	2,754,076	198,951	2,953,027
在某一时段内确认	120,855,099	-	188,156	121,043,255
租赁收入	-	-	152,156	152,156
	<u>120,855,099</u>	<u>2,754,076</u>	<u>539,263</u>	<u>124,148,438</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	33,265	33,265
在某一时段内确认	-	-	75,201	75,201
租赁收入	-	-	108,694	108,694
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>217,160</u>	<u>217,160</u>
截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间				
	物流及货运代理收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	1,683,873	165,552	1,849,425
在某一时段内确认	127,691,416	-	263,996	127,955,412
租赁收入	-	-	80,805	80,805
	<u>127,691,416</u>	<u>1,683,873</u>	<u>510,353</u>	<u>129,885,642</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	32,161	32,161
在某一时段内确认	-	-	43,967	43,967
租赁收入	-	-	102,363	102,363
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>178,491</u>	<u>178,491</u>

于 2023 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 销售费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
人力外包	449,632	483,919
职工薪酬	390,973	427,663
折旧及摊销费用	183,934	164,762
其他	368,216	203,864
	<u>1,392,755</u>	<u>1,280,208</u>

(39) 管理费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
职工薪酬	7,407,612	7,254,047
折旧及摊销费用	279,889	308,635
人力外包	240,235	231,723
其他	1,012,845	1,095,689
	<u>8,940,581</u>	<u>8,890,094</u>

(40) 研发费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
职工薪酬	627,894	567,922
折旧及摊销费用	431,138	333,050
人力外包	12,481	14,336
其他	103,457	100,546
	<u>1,174,970</u>	<u>1,015,854</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 财务费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
借款利息	866,130	716,866
加：租赁负债利息支出	289,013	316,308
减：资本化利息(附注四(12))	(62,470)	(58,959)
利息费用	1,092,673	974,215
减：利息收入	(292,849)	(137,186)
汇兑净损益	133,258	14,160
手续费支出及其他	59,397	54,719
	<u>992,479</u>	<u>905,908</u>

(42) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
运输成本	21,120,397	37,700,578
其中：飞机保养成本	<u>209,844</u>	<u>212,564</u>
人力外包	41,999,886	35,293,193
运力外包	18,187,306	16,502,888
职工薪酬	16,270,441	16,030,878
折旧及摊销费用	4,889,967	4,430,813
使用权资产折旧费	3,608,140	3,595,877
场地使用费	3,381,074	3,126,965
其他	9,606,375	8,283,274
	<u>119,063,586</u>	<u>124,964,466</u>

- (i) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 97,625 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：70,605 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 68,977 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：36,464 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 费用按性质分类(续)

- (ii) 本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间金额为 1,774,416 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：1,228,609 千元)。

(43) 其他收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间		
	2023 年	2022 年	与资产/收益相关
税收优惠	534,683	774,575	与收益相关
财政拨款及补贴款	185,478	207,655	与收益相关
递延收益摊销			
(附注四(29))	27,515	18,998	与资产相关
	<u>747,676</u>	<u>1,001,228</u>	

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，计入当期非经常性损益的其他收益为 351,691 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：352,751 千元)。

(44) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
交易性金融资产投资收益	253,799	310,852
处置子公司确认的投资收益	244,982	32,314
其他投资处置投资收益	12,269	12,218
非交易性金融资产分红投资收益	2,535	6,188
按权益法分担的被投资公司净损益的份额	(13,486)	41,689
其他	498	1,549
	<u>500,597</u>	<u>404,810</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(45) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2023 年	计入非经常性损益 的金额	2022 年	计入非经常性损益 的金额
赔偿收入	20,715	20,715	16,527	16,527
罚款收入	5,355	5,355	5,492	5,492
政府补助	4,561	4,561	2,884	2,884
其他	99,562	99,562	68,533	68,533
	<u>130,193</u>	<u>130,193</u>	<u>93,436</u>	<u>93,436</u>

(b) 营业外支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2023 年	计入非经常性损益 的金额	2022 年	计入非经常性损益 的金额
固定资产及无形资产报				
废损失	112,632	112,632	30,901	30,901
赔偿支出	40,973	40,973	38,466	38,466
捐赠支出	5,552	5,552	7,336	7,336
其他	29,797	29,797	30,314	30,314
	<u>188,954</u>	<u>188,954</u>	<u>107,017</u>	<u>107,017</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 所得税费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
当期所得税	1,606,404	1,919,041
递延所得税	(80,294)	(134,175)
	<u>1,526,110</u>	<u>1,784,866</u>

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
利润总额	<u>5,420,350</u>	<u>5,081,641</u>
按标准税率 25%计算的所得税	1,355,088	1,270,410
非应纳税收入	(105,771)	(28,157)
不得扣除的成本、费用和损失	82,601	87,590
子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(139,095)	(121,091)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	571,816	642,041
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(139,328)	(37,746)
税收优惠	(78,994)	(2,071)
其他	(20,207)	(26,110)
所得税费用	<u>1,526,110</u>	<u>1,784,866</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
归属于母公司普通股股东的合并 净利润	4,176,282	2,512,397
当期本公司发行在外普通股的加权 平均股数	4,854,831	4,880,213
基本每股收益(元/股)	0.86	0.51
其中：		
—持续经营基本每股收益(元/股)	0.86	0.51

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 每股收益(续)

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2023 年及 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司由于实施了股票期权激励计划而存在具有稀释性的潜在普通股。

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,176,282	2,512,397
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,176,282	2,512,397
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,854,831	4,880,213
加：本集团股份支付计划的影响	10,250	1,690
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,865,081	4,881,903
稀释每股收益	0.86	0.51

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益

截至 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益				截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益			
	2022 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2023 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	2,965,732	(30,021)	(18)	2,935,693	(53,984)	1,244	(30,021)	(22,719)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(2,764)	-	-	(2,764)	-	-	-	-
将重分类至损益的其他综合收益								
现金流量套期储备	(12,002)	8,740	-	(3,262)	8,740	-	8,740	-
权益法下可转损益的其他综合收益	(18,740)	9,171	-	(9,569)	9,171	-	9,171	-
外币报表折算影响	1,605,801	651,659	-	2,257,460	464,631	-	651,659	(187,028)
	<u>4,538,027</u>	<u>639,549</u>	<u>(18)</u>	<u>5,177,558</u>	<u>428,558</u>	<u>1,244</u>	<u>639,549</u>	<u>(209,747)</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益				
	2021 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2022 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	2,974,557	7,488	(1)	2,982,044	(19,276)	955	7,488	(25,809)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(1,278)	(3)	-	(1,281)	(3)	-	(3)	-
将重分类至损益的其他综合收益								
现金流量套期储备	(27,394)	(13,983)	-	(41,377)	(13,983)	-	(13,983)	-
外币报表折算影响	(328,654)	932,318	-	603,664	481,122	-	932,318	(451,196)
	<u>2,617,231</u>	<u>925,820</u>	<u>(1)</u>	<u>3,543,050</u>	<u>447,860</u>	<u>955</u>	<u>925,820</u>	<u>(477,005)</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
代收货款流入	42,809,014	39,254,423
其他	2,505,769	3,003,286
	<u>45,314,783</u>	<u>42,257,709</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
代收货款流出	42,788,819	39,355,833
其他	9,563,206	8,528,523
	<u>52,352,025</u>	<u>47,884,356</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(c) 处置子公司收到的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
本期处置子公司的对价	547,980	233,639
加：以前年度处置子公司于本期收到的现金和现金等价物	-	71,795
减：处置子公司将于以后期间收到的现金和现金等价物	-	-
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	(189,393)	(19,671)
	<u>358,587</u>	<u>285,763</u>

(d) 取得子公司支付的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
本期取得子公司的对价	141,000	2,311,903
加：以前年度取得子公司于本期支付的现金	800,227	87,076
减：将于以后期间支付的现金	(9,774)	(1,235,038)
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(2,898)	(120,632)
取得子公司支付的现金净额合计	<u>928,555</u>	<u>1,043,309</u>

(e) 收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(f) 支付其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
偿还租赁负债支付的金额	3,891,543	3,645,552
购买少数股东股权	132,490	3,584,014
回购股份	59,936	1,899,241
其他	496,532	30,216
	<u>4,580,501</u>	<u>9,159,023</u>

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 5,645,946 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：5,002,526 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
净利润	3,894,240	3,296,775
加：资产减值损失	806	3,838
信用减值(转回)/损失	(64,802)	271,129
使用权资产折旧	3,608,140	3,595,877
折旧与摊销费用	4,889,967	4,445,097
处置长期资产的损失	64,740	22,655
公允价值变动损益	(21,870)	(6,719)
财务费用	1,225,931	983,639
投资收益	(500,597)	(404,810)
股份支付确认的费用	153,461	83,204
递延所得税资产增加	(127,417)	(515,676)
递延所得税负债减少	47,123	381,501
递延收益摊销	(27,515)	(18,998)
存货的增加	(87,948)	(142,552)
经营性应收项目的减少	3,737,276	7,871,616
经营性应付项目的增加	(2,966,708)	(3,153,762)
经营活动产生的现金流量净额	13,824,827	16,712,814

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
库存现金	18,177	18,437
可随时用于支付的银行存款	35,414,407	40,008,101
可随时用于支付的其他货币资金	78,549	138,535
可随时用于支付的其他款项	123,459	114,874
	<u>35,634,592</u>	<u>40,279,947</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目

- (a) 于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币及欧元)，不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2023 年 6 月 30 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	32,715	7.2258	236,390
港币	71,833	0.9220	66,229
欧元	91	7.8771	720
应收款项—			
美元	206,742	7.2258	1,493,879
港币	45,835	0.9220	42,259
欧元	3,189	7.8771	25,118
应付款项—			
美元	75,823	7.2258	547,884
港币	24,065	0.9220	22,187
欧元	6,295	7.8771	49,587
新元	498	5.3442	2,660

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(a) (续)

	2022 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	81,868	6.9646	570,178
港币	35,511	0.8933	31,722
欧元	163	7.4229	1,210
应收款项—			
美元	272,999	6.9646	1,901,329
港币	96,310	0.8933	86,034
欧元	6,544	7.4229	48,575
应付款项—			
美元	140,907	6.9646	981,361
港币	73,704	0.8933	65,840
欧元	14,303	7.4229	106,170
新元	2,009	5.1831	10,413

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

- (b) 于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团内除香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)，不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2023 年 6 月 30 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	65,372	1.0846	70,903	65,372
美元	45,835	7.8373	359,220	331,200
欧元	4,242	8.5437	36,246	33,419
应收账款—				
人民币	259,506	1.0846	281,460	259,506
美元	333,772	7.8373	2,615,875	2,411,834
应付账款—				
人民币	62,239	1.0846	67,505	62,239
美元	192,746	7.8373	1,510,610	1,392,781
欧元	103	8.5437	879	810

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(b) (续)

	2022 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	59,509	1.1195	66,620	59,509
美元	99,358	7.7967	774,665	692,008
欧元	4,734	8.3098	39,339	35,142
应收账款—				
人民币	251,686	1.1195	281,762	251,686
美元	231,573	7.7967	1,805,505	1,612,858
应付账款—				
人民币	32,985	1.1195	36,927	32,985
美元	203,672	7.7967	1,587,969	1,418,533
欧元	1,930	8.3098	16,038	14,327

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下的企业合并

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间发生的非同一控制下的企业合并主要包括：

被购买方	购买成本	取得的 权益比例	取得方式	购买日	购买日 确定依据
一家第三方物流企业	132,016	51.00%	现金购买	2023 年 1 月 31 日	股权交割完成

上述公司自购买日至期末的营业收入、净利润、经营活动产生的现金流量净额及现金流量净额合计分别为 21,757 千元、3,021 千元、2,800 千元及 2,800 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 处置子公司

(a) 本期处置主要子公司的相关信息如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益等转入投资损益的金额
深圳市丰网信息技术有限公司 (以下简称“丰网信息技术”) (i)	460,930	100%	出售股权	2023 年 6 月 27 日	控制权移交	243,378	-
上海丰赞科技有限公司(ii)	85,188	100%	出售股权	2023 年 5 月 10 日	控制权移交	-	-

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 处置子公司(续)

- (i) 于 2023 年 5 月 12 日，本公司间接持股之子公司深圳市丰网控股有限公司(以下简称“丰网控股”)与深圳极兔供应链有限公司达成了股权转让协议，丰网控股以人民币 11.83 亿元转让其子公司丰网信息技术及其子公司 100%的股权。自交易完成后，本集团不再控制丰网信息技术及其子公司，不再将其纳入合并报表范围。

根据转让协议，丰网信息技术及其子公司自股权转让协议签署日至交割日期间的损益由丰网控股享有或承担，故调整后的处置价款为 4.61 亿。本次交易已于 2023 年 6 月 27 日完成，本集团确认投资收益 243,378 千元，其中归属于母公司股东的金额为 155,153 千元。

- (ii) 2023 年 5 月 10 日，本集团以享有的上海丰赞科技有限公司净资产份额 85,188 千元作为交易对价向同受最终控制人控制的公司深圳丰亨信息技术有限公司转让上海丰赞科技有限公司 100%的股权。本次交易后，上海丰赞科技有限公司不再将其纳入合并报表范围(附注八(3)(f))。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	投资控股	100.00%	-	反向购买
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	国际货运代理、 国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技有限公司	深圳市	深圳市	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园管理服务有限公司	深圳市	深圳市	管理咨询	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	供应链管理等服务	-	70.00%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁	天津市	天津市	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	保险业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流供应链有限公司	深圳市	深圳市	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺诚乐丰商业有限公司	深圳市	深圳市	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	供应链管理等服务	-	56.76%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰快运股份有限公司	深圳市	深圳市	企业管理、供应链管理	-	87.80%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	信息技术与开发服务	-	100.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	投资控股	-	100.00%	出资设立
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	货物运输、货运代理	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

	截至 2023 年 6 月 30 日止	截至 2023 年 6 月 30 日止	
少数股东的 持股比例	6 个月期间归属于 少数股东的损益	6 个月期间向少数 股东分派的股利	2023 年 6 月 30 日 少数股东权益
嘉里物流及其子公司	48.48%	19,370	(375,165)
			11,099,181

上述重要非全资子公司的重要财务信息列示如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产	19,237,384	21,821,593
非流动资产	26,305,032	25,615,187
资产合计	45,542,416	47,436,780
流动负债	12,441,328	14,196,749
非流动负债	9,497,933	10,240,832
负债合计	21,939,261	24,437,581
	截至 2023 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2022 年 6 月 30 日止 6 个月期间
营业收入	22,462,886	39,826,024
净利润(i)	102,409	1,984,687
综合收益总额(i)	153,958	1,883,429
经营活动现金流量	1,449,579	2,243,418

上述嘉里物流财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整。

- (i) 嘉里物流截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间的净利润中归属于母公司股东的净利润为 83,039 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：886,982 千元)，截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间的综合收益总额中归属于母公司股东的综合收益总额为 348,315 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：1,261,913 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团之合营企业及联营企业对本集团影响均不重大，详见附注四(8)。

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间主要有三个报告分部，分别为：

- 速运及大件分部，提供时效快递、经济快递、冷运及医药物流服务，以及快运服务；
- 同城即时配送分部，向商家及消费者提供同城即时配送服务以及最后一公里配送服务；
- 供应链及国际分部，提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

我们于 2023 年调整了我们的报告业务分部，将前称为速运分部及大件分部的两个业务分部合并为速运及大件分部。因此，截至 2022 年 6 月 30 日止 6 个月期间的分部信息已重溯。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间及 2023 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	90,058,986	30,283,063	3,406,837	616,712	-	124,365,598
分部间交易收入	5,283,237	314,393	2,355,281	7,209,639	(15,162,550)	-
营业成本	81,392,677	28,052,376	5,377,625	6,659,244	(13,926,642)	107,555,280
利润总额/(亏损总额)	5,412,546	(221,230)	31,344	146,029	51,661	5,420,350
所得税费用	1,292,805	86,845	1,030	130,843	14,587	1,526,110
净利润/(净亏损)	4,119,741	(308,075)	30,314	15,186	37,074	3,894,240
资产总额	100,203,287	64,443,045	3,888,569	152,920,781	(103,415,251)	218,040,431
负债总额	68,606,705	51,662,519	986,574	84,017,974	(88,439,410)	116,834,362
使用权资产折旧费	2,993,058	854,228	13,137	40,982	(293,265)	3,608,140
折旧及摊销费用	3,587,688	819,313	30,545	465,391	(12,970)	4,889,967
信用减值损失	(82,372)	34,806	3,921	40,848	(62,005)	(64,802)

于截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间及 2022 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	79,027,014	47,545,204	2,938,274	553,641	-	130,064,133
分部间交易收入	2,736,066	300,863	1,543,129	5,737,967	(10,318,025)	-
营业成本	70,662,580	42,592,555	4,300,885	5,579,205	(9,356,915)	113,778,310
利润总额/(亏损总额)	3,081,201	2,395,916	(143,940)	(262,811)	11,275	5,081,641
所得税费用	966,432	706,449	-	105,744	6,241	1,784,866
净利润/(净亏损)	2,114,769	1,689,467	(143,940)	(368,555)	5,034	3,296,775
资产总额	83,548,137	68,738,144	3,866,337	122,740,878	(66,426,119)	212,467,377
负债总额	56,329,943	56,055,883	844,924	55,085,848	(50,247,047)	118,069,551
使用权资产折旧费	2,900,854	802,187	9,689	61,611	(178,464)	3,595,877
折旧及摊销费用	3,315,887	749,536	38,824	335,202	(8,636)	4,430,813
信用减值损失	32,773	237,842	1,651	17,319	(18,456)	271,129

于截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2022 年 12 月 31 日	本期增加	- 本期减少	2023 年 6 月 30 日
明德控股	113,406	-	-	113,406

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2023 年 6 月 30 日		2022 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	54.68%	54.68%	54.95%	54.95%

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

关联关系

广东丰行智图科技有限公司(以下简称“丰行智图科技”)

同受最终控制人控制

杭州丰泰电商产业园管理有限公司

同受最终控制人控制

深圳丰享信息技术有限公司

同受最终控制人控制

丰巢科技及其子公司

同受最终控制人控制

深圳市丰宜科技有限公司(以下简称“丰宜科技”)

控股股东之联营公司

国网电商云丰物流科技(天津)有限公司

本集团之联营公司

上海嘉星物流有限公司

本集团之联营公司

深圳市顺捷丰达速运有限公司(以下简称“深圳市顺捷丰达”)及其子公司

本集团之联营公司

顺丰房地产投资信托基金(以下简称“顺丰房托基金”)及其子公司

本集团之联营公司

深圳市中旺财税管理有限公司

本集团之联营公司

科捷智能科技股份有限公司(以下简称“科捷智能”)及其子公司

本集团之联营公司

浙江凯乐士科技集团股份有限公司

本集团之联营公司

敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司

本集团之联营公司

深圳丰链科技有限公司

本集团之联营公司

益海顺丰(上海)供应链科技有限公司

本集团之联营公司

Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company

本集团之联营公司

上海霆迪物流服务有限公司

本集团之联营公司

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

主要的关联方列示如下：

	关联关系
Global Connect Holding Limited	本集团之合营公司
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
北京物联顺丰科技有限公司(以下简称“物联顺丰”)及其子公司	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
湖北国际物流机场有限公司	本集团之合营公司
金拱门(中国)有限公司(以下简称“金拱门”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

(b) 提供服务/销售商品

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	交易内容	2023 年	2022 年
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	提供服务	952,548	763,683
受本公司最终控制人控制的实体	提供服务	63,315	65,026
本集团的联营公司	提供服务	29,979	20,607
明德控股的联营公司	提供服务	6,643	7,950
本集团的合营公司	提供服务	5,989	8,016
明德控股	提供服务	203	323
		<u>1,058,677</u>	<u>865,605</u>
		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	交易内容	2023 年	2022 年
本集团的联营公司	销售商品	2,548	7,288
受本公司最终控制人控制的实体	销售商品	353	7,126
明德控股的联营公司	销售商品	3	22
		<u>2,904</u>	<u>14,436</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(c) 接受服务/采购物资

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	交易内容	2023 年	2022 年
本集团的合营公司	接受服务	621,191	500,338
本集团的联营公司	接受服务	582,813	337,793
受本公司最终控制人控制的实体	接受服务	314,156	239,866
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	接受服务	41	-
明德控股的联营公司	接受服务	25	-
		<u>1,518,226</u>	<u>1,077,997</u>
		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	交易内容	2023 年	2022 年
受本公司最终控制人控制的实体	采购物资	141,500	146,964
本集团的联营公司	采购物资	127,211	183,579
明德控股的联营公司	采购物资	816	585
本集团的合营公司	采购物资	327	96
		<u>269,854</u>	<u>331,224</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(d) 租赁

(i) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	租赁资产种类	2023 年	2022 年
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	27,183	42,749
本集团的联营公司	房屋建筑物	12,093	107,153
		<u>39,276</u>	<u>149,902</u>

(ii) 本集团作为承租方当年承担的折旧费用及利息费用

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	租赁资产种类	2023 年	2022 年
本集团的联营公司	房屋建筑物	113,054	107,565
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	5,938	8,013
		<u>118,992</u>	<u>115,578</u>

(iii) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	租赁资产种类	2023 年	2022 年
明德控股的联营公司	房屋建筑物	1,565	1,652
本集团的联营公司	房屋建筑物	1,116	134
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	809	584
明德控股	房屋建筑物	341	-
本集团的合营公司	房屋建筑物	304	391
		<u>4,135</u>	<u>2,761</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(e) 本集团作为担保方

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本集团的联营公司	107,213	2020 年 12 月 31 日	2033 年 12 月 23 日	否
本集团的合营公司	782,000	2021 年 9 月 29 日	2055 年 4 月 29 日	否
	<u>889,213</u>			

(f) 出售股权

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
受本公司最终控制人控制的实体	85,188	-
本集团的联营公司	-	232,939
	<u>85,188</u>	<u>232,939</u>

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团从以上股权交易中获得来自于关联方的投资收益合计 31,654 千元。

(g) 关键管理人员薪酬

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
关键管理人员薪酬	<u>26,241</u>	<u>16,018</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	220,988	176,682
受本公司最终控制人控制的实体	28,780	27,951
本集团的联营公司	17,468	24,184
明德控股的联营公司	6,687	6,527
本集团的合营公司	2,776	1,677
明德控股	115	7
	<u>276,814</u>	<u>237,028</u>

(b) 预付款项

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	12,559	12,404
受本公司最终控制人控制的实体	5,424	10,913
本集团的合营公司	3,151	641
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	7	2,039
明德控股的联营公司	2	3
	<u>21,143</u>	<u>26,000</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(c) 发放贷款及垫款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>53,667</u>	<u>32,920</u>

(d) 其他应收款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
受本公司最终控制人控制的实体	484,449	406,426
本集团的联营公司	64,625	53,756
本公司关键管理人员施加重要影响的 实体	40,462	51,920
本集团的合营公司	628	8,747
明德控股的联营公司	366	645
明德控股	186	-
	<u>590,716</u>	<u>521,494</u>

(e) 其他非流动资产——预付设备及工程款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	32,049	1,497
受本公司最终控制人控制的实体	-	488
本公司关键管理人员施加重要影响的 实体	-	120
	<u>32,049</u>	<u>2,105</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(f) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	61,802	68,429
明德控股的联营公司	208	260
受本公司最终控制人控制的实体	17	-
本集团的合营公司	15	-
	<u>62,042</u>	<u>68,689</u>

(g) 吸收存款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	8,077	20,587

(h) 应付账款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	152,990	184,386
本集团的合营公司	143,572	155,916
受本公司最终控制人控制的实体	112,257	164,570
明德控股的联营公司	191	349
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	9	20
	<u>409,019</u>	<u>505,241</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(i) 合同负债

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	51,955	74
明德控股的联营公司	4,117	4,111
本集团的联营公司	2,861	397
受本公司最终控制人控制的实体	794	250
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	712	2,178
	<u>60,439</u>	<u>7,010</u>

(j) 其他应付款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	116,766	194,620
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	24,455	20,839
明德控股的联营公司	3,294	2,829
本集团的合营公司	1,772	978
受本公司最终控制人控制的实体	1,739	1,039
明德控股	182	17
	<u>148,208</u>	<u>220,322</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(k) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	692,313	784,767
受本公司最终控制人控制的实体	69,610	45,379
	<u>761,923</u>	<u>830,146</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联方承诺

(a) 提供担保

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	<u>2,384,180</u>	<u>2,384,180</u>

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供担保的余额。

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

本期发生的股份支付费用如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
以权益结算的股份支付	153,461	83,204
以现金结算的股份支付	190,592	24,733
	<u>344,053</u>	<u>107,937</u>

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

根据2022年5月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过的2022年股票期权激励计划(“2022年股票期权激励计划”),本公司于2022年5月30日向1,449名符合条件的激励对象授予4,789.21万份股票期权,该股票期权的行权价格为42.61元。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下,被授予人所获股票期权总额的25%、25%、25%、25%将分别于自2022年5月30日起满12个月、24个月、36个月及48个月后生效。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(a) 本公司股份支付情况(续)

本公司将在本激励计划等待期内的每个资产负债表日，根据可行权人数变动、行权条件完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并按照股票期权在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。

于 2023 年 6 月 30 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 382,047 千元(2022 年 12 月 31 日：244,485 千元)，截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 137,562 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：33,405 千元)。

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2023 年 6 月 30 日，本集团确认的该等子公司以权益结算的股份支付的累计金额为 523,934 千元(2022 年 12 月 31 日：508,035 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 445,585 千元(2022 年 12 月 31 日：431,320 千元)。截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为 15,899 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：49,799 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(3) 以现金结算的股份支付情况

本集团若干子公司以其股份或本公司股份作为计算基础，向该等子公司的合资格员工授予以现金结算的股份支付。

于 2023 年 6 月 30 日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为 458,365 千元(2022 年 12 月 31 日：334,757 千元)。截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团以现金结算的股份支付确认的费用为 190,592 千元(截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间：确认费用 24,733 千元)。资产负债表日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	2,429,797	3,571,632
已签订尚未履行或尚未完全履行的 对外投资合同	1,883,228	1,811,611
	<u>4,313,025</u>	<u>5,383,243</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十 承诺事项(续)

(2) 其他承诺事项

于 2020 年 11 月，本集团以持有的五处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司义乌市丰预泰企业管理有限公司、泉州市丰裕泰企业管理有限公司、无锡市捷泰企业管理有限公司、淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 78,800 万元的 20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

十一 或有事项

如附注八(3)(e)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2023 年 6 月 30 日，合计担保金额为 889,213 千元(2022 年 12 月 31 日：895,374 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十二 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	322,969	228,038
一到二年(含二年)	222,068	185,848
二到三年(含三年)	153,997	134,539
三到四年(含四年)	114,049	179,036
四到五年(含五年)	93,249	60,581
五年以上	514,292	246,444
	<u>1,420,624</u>	<u>1,034,486</u>

十三 企业合并

详见附注五(1)。

十四 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(51)(a)所示，主要来源于美元、港币和欧元。

于 2023 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 47,752 千元(2022 年 12 月 31 日：74,507 千元)。

其他外币对人民币的汇率变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，位于香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

(iii) 于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团内除位于香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

- (iv) 鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，但仍存在由此产生的外汇风险。于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，该等外汇风险不重大。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2023 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率长期借款合计为 10,813,082 千元(2022 年 12 月 31 日：7,472,010 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 1,000,000 千元(2022 年 12 月 31 日：1,000,000 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 2,600,000 千元，折合人民币为 18,787,080 千元(2022 年 12 月 31 日：美元 2,600,000 千元，折合人民币为 18,107,960 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2023 年 6 月 30 日，如果借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 54,065 千元(2022 年 12 月 31 日：37,360 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2023 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 247,882 千元(2022 年 12 月 31 日：约 101,221 千元)，增加或减少税前其他综合收益约 745,456 千元(2022 年 12 月 31 日：约 736,568 千元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险(续)

本集团的应收票据、应收账款以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于应收保理款及发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于 2023 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2022 年 12 月 31 日：无)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2023 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	9,868	-	-	-	9,868
应付账款	22,746,521	-	-	-	22,746,521
其他应付款	12,073,261	-	-	-	12,073,261
短期借款	14,427,024	-	-	-	14,427,024
其他流动负债	1,524,121	-	-	-	1,524,121
一年内到期的非流动负债	12,359,342	-	-	-	12,359,342
长期借款	180,975	2,794,446	8,083,481	550,404	11,609,306
应付债券	1,078,138	562,511	7,303,495	12,970,172	21,914,316
长期应付款	-	222,875	-	-	222,875
租赁负债	-	4,255,475	3,249,391	1,850,779	9,355,645
	<u>64,399,250</u>	<u>7,835,307</u>	<u>18,636,367</u>	<u>15,371,355</u>	<u>106,242,279</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续)：

	2022 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	20,670	-	-	-	20,670
应付账款	24,715,352	-	-	-	24,715,352
其他应付款	13,346,595	-	-	-	13,346,595
短期借款	12,963,318	-	-	-	12,963,318
其他流动负债	5,118,489	-	-	-	5,118,489
一年内到期的非流动负债	11,448,352	-	-	-	11,448,352
长期借款	161,001	3,101,351	4,660,180	85,488	8,008,020
应付债券	581,461	1,068,586	7,373,540	13,179,071	22,202,658
长期应付款	-	210,501	-	-	210,501
租赁负债	-	4,179,191	3,797,852	1,976,864	9,953,907
	<u>68,355,238</u>	<u>8,559,629</u>	<u>15,831,572</u>	<u>15,241,423</u>	<u>107,987,862</u>

于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	1,028,185	986,197
一到二年(含二年)	302,016	259,841
二到三年(含三年)	278,029	200,248
三年以上	<u>2,812,365</u>	<u>192,415</u>
	<u>4,420,595</u>	<u>1,638,701</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2023 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	14,256,424	14,256,424
基金投资	77	396	-	473
其他	-	10,746	-	10,746
应收款项融资-				-
应收票据	-	85,396	-	85,396
其他非流动金融资产-				
产业基金类投资	-	-	765,315	765,315
专项计划权益级证券	-	-	116,286	116,286
其他	-	-	1,597,223	1,597,223
其他权益工具投资-				
上市公司股权	116,994	-	-	116,994
非上市公司股权	-	-	7,337,565	7,337,565
金融资产合计	<u>117,071</u>	<u>96,538</u>	<u>24,072,813</u>	<u>24,286,422</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2022 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	7,351,158	7,351,158
基金投资	77	34,144	-	34,221
应收款项融资-				
应收票据	-	63,310	-	63,310
其他非流动金融资产-				
产业基金类投资	-	-	770,637	770,637
专项计划权益级证券	-	-	116,286	116,286
其他	-	-	125,286	125,286
其他权益工具投资-				
上市公司股权	158,936	-	-	158,936
非上市公司股权	-	127,564	7,079,184	7,206,748
金融资产合计	<u>159,013</u>	<u>225,018</u>	<u>15,442,551</u>	<u>15,826,582</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2023 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债-				
其他	-	86,257	-	86,257

于 2022 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	-	96,647	-	96,647

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间无各层次间的转换。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	其他非流动金融资产 - 产业基金类投资	其他非流动金融资产 - 专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -其他	其他权益工具 -可供出售权益工具
2022 年 12 月 31 日	7,351,158	770,637	116,286	125,286	7,079,184
本期新增	55,820,000	9,412	-	1,384,772	36,411
本期减少	(49,198,870)	(4,092)	-	(697)	-
计入当期损益的利得	284,136	(25,154)	-	18,306	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	-	(11,090)
外币报表折算影响	-	14,512	-	69,556	233,060
2023 年 6 月 30 日	14,256,424	765,315	116,286	1,597,223	7,337,565

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

	交易性金融资产 -结构性存款	其他非流动金融资产 - 产业基金类投资	其他非流动金融资产 - 专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -其他	其他权益工具 -可供出售权益工具
2021 年 12 月 31 日	9,730,665	552,130	235,821	90,072	6,167,109
本期新增	81,069,100	210,480	-	31,069	334,567
本期减少	(81,111,950)	(14,957)	-	-	-
计入当期损益的利得	309,179	677	-	-	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	-	13,352
外币报表折算影响	-	6,094	-	1,854	282,149
2022 年 6 月 30 日	9,996,994	754,424	235,821	122,995	6,797,177

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十六 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2023 年 6 月 30 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>53.58%</u>	<u>54.67%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
银行存款	<u>1,127,042</u>	<u>812,181</u>

(2) 交易性金融资产

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
结构性存款	<u>833,089</u>	<u>2,335,319</u>

(3) 其他应收款

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
下拨子公司资金	15,105,771	14,689,829
应收泰森控股股利	-	500,000
其他	1,613	1,643
	<u>15,107,384</u>	<u>15,191,472</u>
减：坏账准备	(13)	(8)
	<u>15,107,371</u>	<u>15,191,464</u>

其他应收款账龄分析如下：

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	5,303,634	2,753,246
一到二年(含二年)	2,105,361	10,764,477
二年以上	7,698,389	1,673,749
	<u>15,107,384</u>	<u>15,191,472</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 长期股权投资

	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日
子公司(a)	58,355,476	58,217,914
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>58,355,476</u>	<u>58,217,914</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	核算方法	2022 年 12 月 31 日	本期增减	2023 年 6 月 30 日	持股 比例	表决权 比例	减值 准备	本期宣告分派 的现金股利
泰森控股	成本法	58,217,914	137,562	58,355,476	100%	100%	-	-

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(5) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023 年	2022 年
交易性金融资产投资收益	22,167	119,941

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 非经常性损益明细表

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2023年	2022年
处置子公司的投资收益	244,982	32,314
处置其他非流动资产收益	45,950	20,464
计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	425,229	392,099
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产和交易性金融负债的投资收益	6,787	15,933
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	31,217	64,090
其他营业外收支净额	(63,322)	(16,465)
小计	690,843	508,435
减：所得税影响数	(93,843)	(102,319)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(126,027)	(41,575)
归属于母公司股东的非经常性损益	470,973	364,541
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	470,973	364,541

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料

截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	截至 6 月 30 日止		截至 6 月 30 日止		截至 6 月 30 日止	
	六个月期间		六个月期间		六个月期间	
	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年
归属于公司普通股股东的净利润	4.72%	3.00%	0.86	0.51	0.86	0.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.19%	2.57%	0.76	0.44	0.76	0.44
其中：						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	4.72%	3.00%	0.86	0.51	0.86	0.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.19%	2.57%	0.76	0.44	0.76	0.44

一路相伴 不负所托

顺丰控股股份有限公司

客服热线:95338

网址:<http://www.sf-express.com>

地址:广东省深圳市南山区科技南一路

深投控创智天地大厦B座

邮编:518084

